



Главный исполнительный директор компании «Сахалин Энерджи» Роман Дашков на Петербургском международном газовом форуме

форум

## Роль и место газа в энергобалансе мировой экономики

Со 2 по 5 октября в рамках Российской энергетической недели в Санкт-Петербурге прошел VIII Петербургский международный газовый форум (ПМГФ). Мероприятие посетили 16 500 человек, в том числе 5 000 делегатов из 51 страны. В выставочной экспозиции свои разработки в газовой отрасли продемонстрировали 510 компаний из 18 стран.

Центральным событием форума стало пленарное заседание «Роль и место газа в энергобалансе мировой экономики». В диалоге участвовали представители «Газпрома», OMV, Uniper, CNPC, Shell, ENGIE, Verbundnetz Gas.

В своем выступлении председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер остановился на перспективах газового рынка до 2025 года: «По прогнозам, мировой спрос на газ будет уверенно расти, и этому ничто не угрожает со стороны других энергоресурсов. «Газпром» прогнозирует такой рост на 17% до 2025 года, причем основной вклад в мировой спрос будет вносить Китай — около 30%».

Обзор европейского газового рынка представил председатель правления, главный исполнительный директор компании OMV Райнер Зеле. Он отметил, что собственная добыча газа в Европе заметно сокращается, и это приведет к росту импорта энергоресурсов. Коммерческий директор Uniper Киф Мартин на сессии подчеркнул, что цены на ископаемое топливо увеличились в два-три раза, при этом газ занимает особое место.

Вице-президент Китайской национальной нефтегазовой корпорации Вэйчжун Цинь указал на то, что китайская экономика должна опираться на качественную энергию. В последние годы доля природного газа в экономике

КНР стремительно выросла (с 3 до 7%), в дальнейшем темпы роста потребления газа будут зависеть непосредственно от ценовой политики.

О перспективах природного газа рассказал председатель правления компании Verbundnetz Gas Ульф Хайтмюллер. По мнению эксперта, в Европе ожидается рост спроса на газ, причем у газа есть колоссальный потенциал во многих отраслях экономики.

Президент Международного газового союза Джо М. Канг поделился результатами исследований: в Азии растет доля использования природного газа, это становится актуальным даже для бункеровки судов на СПГ.

Подводя итоги заседания, участники согласились, что газ будет играть все более значимую роль в мировом энергобалансе. При этом необходимо учитывать роль Китая как крупного импортера газа, продолжать развитие экспорта российского газа в Европу, просвещать потребителей в вопросах ценности и экологичности газа, сдерживать рост цен, обеспечивать гарантированную и безопасную систему поставок. России в этих процессах отведена ключевая роль.

В рамках ПМГФ-2018 состоялось более 90 деловых мероприятий: пленарные сессии, встречи, конференции, круглые столы и т. д.

(Окончание на странице 2)

### читайте в номере

#### Стопроцентное понимание

«Желаю безаварийной работы и надежности — на 100%», — написал в Книге почетных гостей ПЖ «Пригородное» генеральный директор компании «Газпром добыча Надым» Сергей Меньшиков. Делегация компании побывала на Сахалине с ответным визитом

визит ..... 3

#### Обновление VS устаревание

Чтобы отказ электронного компонента не стал причиной многомиллионных потерь, необходимо грамотно управлять жизненным циклом оборудования. С подробностями Вадим Легенкин

актуальное интервью..... 6

#### Результат как главный мотиватор

Впервые сразу с тремя российскими заводами заключены договоры на поставку электрооборудования для «Сахалин Энерджи»

российское участие ..... 8

#### Цена и рынок газа

Уже сегодня рынок сжиженного газа кардинально меняет газовую картину мира. Свою версию развития событий предлагает доктор экономических наук, советник генерального директора компании «Газпром экспорт» Андрей Конопляник

аналитика ..... 9

#### Когда помощь — это счастье

Волонтерство — это возможность стать счастливым самому и сделать счастливыми других, считают участники конференции «Добровольчество: настоящее и будущее. Перспективы развития»

общество ..... 10

#### У самого восхода...

«Имеет с моря приличный вид городка, не сибирского, а какого-то особенного типа...» — писал Чехов о Корсакове в позапрошлом веке. О прошлом, настоящем и будущем города читайте в рубрике

точка на карте ..... 12

2  
года

морские добывающие  
платформы компании  
отработали без  
регистрируемых травм

Подробности на странице 3

### ХРОНИКА СОБЫТИЙ

1  
октября

В компании «Сахалин Энерджи» началась прививочная кампания против гриппа

4  
октября

На территории ПЖ «Пригородное» прошел ежегодный тренинг по спасению загрязненных нефтью диких животных

11  
октября

В Охинском районе стартовал проект «Из глубины веков. В память потомкам!». Он реализуется в рамках партнерской программы «План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области»

12  
октября

На Сахалине завершился «Праздник безопасности» с участием 16 школьных команд острова. Он прошел в рамках партнерской программы «Безопасность — это важно»

20  
октября

На территории ЖК «Предгорья Зимы» состоялась благотворительная ярмарка «Золотая осень» в рамках корпоративной программы «Спешите делать добро»

24  
октября

Завершился первый раунд встреч-диалогов с заинтересованными сторонами компании в рамках подготовки отчета об устойчивом развитии за 2018 год

25  
октября

ПЖ «Пригородное» посетила делегация с участием заместителя руководителя Федеральной службы по труду и занятости Михаила Иванкова

подписание

## Новые возможности для полета

Компания «Сахалин Энерджи» подписала меморандум о взаимопонимании с компанией «Леонардо С.п.А.».

В соответствии с документом «Леонардо С.п.А.» поставит «Сахалин Энерджи» три двухдвигательных коммерческих вертолета суперсреднего класса AW189 с полным пакетом технического обслуживания и сопровождения в течение 5 лет. Вертолеты будут использоваться для авиатранспортного обеспечения проекта «Сахалин-2». Поставка первого вертолета ожидается в четвертом квартале 2019 года.

Модель AW189 максимально приспособлена для эксплуатации в сложных климатических условиях острова Сахалин. Вертолет оснащен современной противообледенительной системой (FIPS), которая прошла множество испытаний и получила сертификат Федерального агентства воздушного транспорта для использования в Российской Федерации.

**«Леонардо С.п.А.» — высокотехнологичная компания и крупнейший поставщик продукции и услуг для аэрокосмической и оборонной промышленности, а также в сфере охранной безопасности. Головной офис компании находится в Риме, компания имеет более 180 представительств и производственных объектов в разных странах мира.**

На церемонии подписания меморандума главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков отметил, что приобретение AW189 соответствует стратегии компании по замене парка вертолетов. Эта модель отвечает современным российским стандартам проектирования и оснащена всеми новейшими средствами обеспечения безопасности пассажиров.

«Используя эти вертолеты, «Сахалин Энерджи» накопит необходимый опыт эксплуатации и технического обслуживания машин такого типа. Это будет способствовать активизации производства аналогичных воздушных судов в России», — добавил Роман Дашков.

## Роль и место газа в энергобалансе мировой экономики

(Окончание. Начало на странице 1)

Делегация «Сахалин Энерджи» во главе с главным исполнительным директором Романом Дашковым приняла участие в работе ряда сессий, конференций и совещаний, а также провела встречи с руководством «Газпрома», Минэнерго, «РЭП Холдинга», Трубной Металлургической Компании, Linde и другими представителями бизнес-сообщества. Участники встреч рассмотрели текущий статус реализации проекта «Сахалин-2», обсудили вопросы технологического развития, импортозамещения, нефтегазохимии, а также широкий спектр потенциальных направлений дальнейшего развития сотрудничества.

В ходе работы ПМГФ были организованы выставки «InGas Stream 2018 — инновации в газовой отрасли», «Импортозамещение в газовой отрасли», «Газомоторное топливо»,



Владимир Смирнов вручает награду Роману Дашкову

отрасли и использованию СПГ в качестве топлива. К 2020 году крупные российские города должны перевести на газ половину общественного и коммунального транспорта. Такой подход позволит существенно улучшить экологическую ситуацию в регионах и сэ-

кономить значительные средства.

В дни форума финишировал самый протяженный в мире автопробег «Газ в моторы», прошедший по историческому Шелковому пути через Китай, Казахстан и Россию. В автопробеге участвовали 15 грузовых, легковых автомобилей и автобусов, использующих в качестве топлива природный газ метан.

В завершение форума состоялись финал и награждение победителей конкурса Минэнерго на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли.

«Сахалин Энерджи», впервые участвуя в конкурсе, одержала победу сразу в нескольких номинациях. Решением конкурсной комиссии компания награждена дипломами за лучший публичный нефинансовый отчет нефтегазового сектора, благотворительную деятельность организации, развитие деловой этики и внутренних коммуникаций.

Директор департамента государственной службы и мобилизационной подготовки Минэнерго Владимир Смирнов вручил главному исполнительному директору «Сахалин Энерджи» Роману Дашкову специальный знак топливно-энергетического комплекса и диплом за активное проведение социальной политики.

■ Подготовила Ольга Морева



международная выставка газовой промышленности и технических средств для газового хозяйства «Рос-Газ-Экспо», а также выставка-конференция по судостроению и разработке высокотехнологического оборудования для освоения континентального шельфа Offshore Marintec Russia — 2018.

Серия мероприятий была посвящена развитию российской газомоторной

**Решения, принятые лидерами индустрии по итогам дискуссий, напрямую влияют на формирование глобального газового рынка. Концентрация на одной площадке представителей органов государственной власти, ключевых игроков международного и российского бизнес-сообществ и представителей научно-исследовательских структур и проектных институтов позволяет во всестороннем диалоге обсуждать мировые тенденции и государственную политику в газовой отрасли, приоритетные отраслевые проекты и многие другие актуальные темы.**

## Расширяя сотрудничество

Отдел морских коммерческих перевозок «Сахалин Энерджи» провел в октябре ежегодный форум покупателей сжиженного природного газа на условиях FOB\*. На мероприятии обсуждались значимые вопросы экспорта и транспортировки СПГ из порта Пригородное.

В этом году в форуме приняли участие 22 представителя постоянных покупателей СПГ из Японии и Южной Кореи: JERA Company Ltd., Korea Gas Corporation (KOGAS), Tokyo Gas Company Ltd., Tohoku Electric Power Company, Hiroshima Gas Company, Osaka Gas Company и других.

Кроме сотрудников коммерческого директората в мероприятии участвовали коллеги из департамента ОТОС, директората правового обеспечения и цеха эксплуатации завода СПГ. Стороны обменялись информацией о достигнутых целях, текущих задачах и развитии проектов в среднесрочной перспективе.

На форуме был освещен ряд актуальных вопросов: особенности иммиграцион-

ных требований к экипажам судов в порту Пригородное, безопасность мореплавания и грузовых работ в осенне-зимний период 2018–2019 годов, техническое и операционное взаимодействие в процессе морской транспортировки СПГ. Не остались без внимания изменения экологических требований к морскому транспорту, которые будут введены с 2020 года Международной конвенцией по предотвращению загрязнения с судов и Международной конвенцией о контроле судовых балластных вод и осадков, в связи с началом эксплуатации очистных систем на судах.

Кроме того, участники форума обсудили технические возможности принимающих терминалов с целью оптимизации объемов



Участники форума покупателей СПГ

доставляемых углеводородов и рассмотрели вопросы определения компонентного состава и данных сертификата качества СПГ в случаях отгрузки в два этапа.

Особое внимание было уделено программе «Цель ноль», поскольку поддержание взаимной заинтересованности в повышении культуры безопасности в компаниях покупателей, на судах и производственных объектах стало одной из основных целей форума. Кроме того, были затронуты вопросы непрерывного совершенствования бизнеса и транспортных процессов.

Ежегодные форумы позволяют участникам не только открыто обсуждать значимые вопросы транспортировки СПГ, но и обме-

ниваться уникальным опытом и знаниями для развития рынка сжиженного природного газа и собственных проектов в Дальневосточном регионе и Северо-Восточной Азии.

■ Егор Лукин, Алина Писклова

\*Условия FOB предусматривают, что отгрузка товара осуществляется на судно, принадлежащее покупателю или оплаченное им, при этом оплата части доставки до терминала погрузки входит в обязанность продавца. С момента погрузки расходы по надежному размещению груза на борту, его разгрузке по прибытии в порт назначения, дальнейшей транспортировке до склада или магазина несет покупатель.

покупатели

## Стопроцентное понимание

В феврале делегация «Сахалин Энерджи» посетила производственные площадки ООО «Газпром добыча Надым» (ГДН). На итоговом совещании одна из ключевых тем была связана с промышленной безопасностью и инновационными инструментами по управлению опасными объектами. Стороны договорились, что продолжат полезный тематический диалог на сахалинской земле.

В конце октября делегация с Ямала прибыла на Сахалин. Визит под руководством генерального директора ООО «Газпром добыча Надым» Сергея Меньшикова начался с поездки на производственный комплекс «Пригородное». Гости ознакомились с технологией сжижения газа, узнали о действующей системе организации охраны труда и обеспечения безопасности работ, осмотрели ключевые производственные объекты первого в стране завода по производству СПГ.

Ключевым пунктом программы стало совещание, на котором стороны возобновили обсуждение вопросов организации управления опасными производственными объектами. В подразделении «Газпрома» 2018 год объявлен Годом качества, поэтому, рассказывая об опыте «Сахалин Энерджи», наши коллеги фокусировались на обзоре программы производственной эффективности как одном из ярких примеров качественного менеджмента.

Роман Дашков, главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи», провел презентацию основных блоков программы производственной эффективности, которая включает выполнение производственной программы, повышение надежности оборудования и эффективности деятельности компании, снижение затрат, поддержание репутации компании как надежного источника



Участники делегации «Газпром добычи Надым» и сотрудники «Сахалин Энерджи» на территории ПК «Пригородное»

энергоресурсов на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона.

Тему совершенствования системы технического управления для обеспечения надежности производства продолжил Евгений Удовенко, технический руководитель службы инженерного обеспечения и технического обслуживания «Сахалин Энерджи». Он осветил факторы, влияющие на стратегию компании в вопросах

технического обслуживания, обеспечения надежности и целостности, и приоритеты в этих вопросах.

Заместитель главного инженера по охране труда промышленной и пожарной безопасности компании «Газпром добыча Надым» Алексей Москвитин рассказал о системе управления вопросами промышленной безопасности на предприятии, об административно-производственном кон-



Презентация о совершенствовании системы технического обслуживания и надежности производства

троле на уровне администрации общества и мерах по обеспечению устойчивой работы объектов. Он подчеркнул, что система управления промышленной безопасностью эффективно работает благодаря не только применяемым инструментам, но и полной вовлеченности всего персонала — от рабочего до руководителя предприятия.

У сторон возникло много встречных вопросов, которые касались, в частности, роли персонала в создании эффективной системы реагирования на чрезвычайные ситуации, уровней взаимодействия кадровой и производственной служб, создания Сахалинского индустриального парка как альтернативы многочисленным контрактам.

Совещание подтвердило эффективность формата совместной работы, тем более что у компаний есть уникальный опыт, актуальный для обеих сторон. Для «Сахалин Энерджи» это, в частности, вопросы административно-производственного контроля, для ГДН — собственные цифровые программы, система автоматизированного документооборота.

В Книге почетных гостей ПК «Пригородное» Сергей Меньшиков написал: «Желаю безаварийной работы и надежности — на 100%». С той же стопроцентной уверенностью можно говорить о том, что две прошедшие встречи заложили прочную основу для развития продуктивного диалога между нашими компаниями.

### ВИЗИТ

## Из Казани и Москвы на Сахалин и обратно

В конце октября «Сахалин Энерджи» посетили преподаватели опорных вузов «Газпрома» — Казанского национального исследовательского технологического университета (КНИТУ) и Московского государственного технического университета (МГТУ) им. Н. Э. Баумана.

В компании стало доброй традицией в соответствии с программой стажировок научно-педагогических работников знакомить специалистов опорных вузов «Газпрома» с передовыми технологиями в области производства СПГ и применением их на практике. Наши сотрудники в свою очередь регулярно проходят курсы повышения квалификации в этих учебных заведениях.

Большая часть программы визита — два дня из четырех — проходила на территории производственного комплекса «Пригородное».

Специалисты комплекса подробно рассказали гостям о технологии производства СПГ, познакомили с процессом подготовки газа, криогенным комплексом по его сжижению, а также принципами работы резервуаров для хранения СПГ и требованиями безопасности при хранении.

Большой интерес у посетителей вызвала технология сжижения с применением двойного смешанного хладагента, разработанная специально для компании «Сахалин Энерджи».

Участники делегации узнали об основных принципах эксплуатации и технического обслуживания объектов компании, автоматизации производства, транспортировке сжиженного газа. В лаборатории комплекса гости получили информацию о методиках анализа природного газа и контроле качества отгружаемой продукции.

Особенно гостям запомнилось посещение тренажерного класса на центральном пульте управления комплекса, где они увидели работу тренажера производственного процесса завода. На нем участники делегации смогли отработать поведение в нештатной ситуации.

Посещение ПК «Пригородное» завершилось презентациями об организации планового останова и совершенствовании технического обслуживания оборудования.

Оказалось, что гости приехали не с пустыми руками: всем участникам мероприятия преподаватели из Казани вручили сувениры и угостили чак-чаком — знаменитым сладким блюдом татарской кухни.

■ Анна Мороз, Наталья До

### ЦЕЛЬ НОЛЬ

## Наш общий успех

Семнадцатого октября платформы компании «Сахалин Энерджи» достигли важного показателя: двух лет без регистрируемых травм\*. Это очень важное достижение с учетом особой сложности и опасности проведенных работ на морских производственных объектах.

За прошедшие два года на платформах успешно завершены длительные плановые остановы, замены кранов, бурение длинных сложных скважин, верхолазные работы, подъемы тяжеловесных грузов и многие другие операции повышенной опасности.

Каждый вовлеченный в них сотрудник — это чей-то самый важный в мире человек, чей-то родитель, ребенок или супруг. Именно это вдохновляет нас раз за разом делать больше для обеспечения безопасности работ.

За два года на вводном курсе программы «Цель ноль» мы обучили более 95% персонала и стали привлекать больше работников в проведение инспекций рабочих мест.

«Цель ноль» — это культура, конкретные мероприятия и операционная дисциплина.

В следующем году мы сфокусируемся на работе с линейными руководителями, как с основным соединительным звеном между руководством компании и работниками. Мы

также продолжим работать по плану предотвращения утечек.

Мы всегда должны помнить, насколько хрупки подобные достижения. Поэтому если вы достигли «цели ноль» сегодня, это значит, что вы обязаны сделать то же самое и даже больше, чтобы достичь ее завтра.

\*Этот показатель включает случаи с потерей рабочего времени, случаи с ограничением трудоспособности и случаи с оказанием медицинской помощи.



# New opportunities for flight

Sakhalin Energy announces the signing of Memorandum of Understanding (MoU) with Leonardo SPA\*.

According to the MoU, Leonardo SPA will supply to Sakhalin Energy three AW189 super medium twin engine commercial helicopters and a comprehensive package of 5-year support and maintenance, including spare parts. The aircrafts will be used to support business operations for Sakhalin-2 project. The expected date of delivery is Q4 2019.

The selected aircrafts are the most suitable for maritime air operations in the

challenging climate of Sakhalin Island. They are equipped with advanced full anti-icing system which has passed numerous tests and is fully certified for use in the Russian Federation by the Federal Agency of Air Transport.

During the signing ceremony Chief Executive Officer of Sakhalin Energy Roman Dashkov noted that the AW189 helicopters comply with the company's strategy to re-

place the helicopter fleet with a model that meets the modern Russian design standards and is equipped with all the latest means of ensuring passenger safety.

Through the use of these helicopters, Sakhalin Energy will accumulate the necessary experience in exploitation, operating and maintaining of machines of this type, which will then contribute to the promotion of production of similar aircraft in Russia.

*\*Leonardo SPA is an Italian global high-tech company and one of the key players in aerospace, defence and security. Headquartered in Rome, the company has 180 sites worldwide.*

*The company is partially owned by the Italian government through the Ministry of Economy and Finance, which holds 30.2% of the company's shares and is its largest shareholder.*

# Expanding the interface

forum

Sakhalin Energy's Commercial Shipping Team conducted the annual LNG FOB\* buyers' forum. The agenda of the event covered the most actual topics related to LNG export and shipping from Prigorodnoye port.

This year the forum gathered 22 representatives of long-term LNG buyers from Japan and South Korea including JERA, KOGAS, Tokyo Gas, Tohoku Electric Power, Hiroshima Gas, Osaka Gas and others.

Our colleagues from HSE Department, Legal Directorate and LNG Operations also joined the Commercial Directorate in this event. The participants discussed the progress achieved, challenges and objectives and mid-term outlook of projects development.

Special focus was given to the most acute topics of today, such as immigration requirements to ships calling at Prigorodnoye port, safety of navigation and loading operations in 2018-2019 winter season, technical and operational interface during LNG shipping. Another subject for discussion was the latest MARPOL environmental requirements to marine ship-

ping which become effective in 2020, and current standards for managing of ballast waters outlined in the International Convention for the Control and Management of Ships Ballast Water and Sediments, due to installation of Ballast Water Treatment Systems onboard.

The participants also discussed technical capabilities of receiving terminals seeking optimisation of transported volumes, and took a closer look at LNG consolidated Certificate of Quality in case of two parcels loadings.

Goal Zero programme was one of the core items on the agenda, as continuous strengthening of Safety culture is a key element of business development for all participants of the forum onboard their ships and in whole hydrocarbon supply chain. Other topics included continuous improvement in business and transportation.



Representatives of the annual LNG FOB buyers' forum

The annual buyers' forum has become a platform for an open discussion of the most significant topics in LNG shipping, and for sharing unique experience and the best practices that help further growth of LNG market and domestic projects in the Far East and North-East Asia.

*\*The seller fulfils his obligation to deliver when the goods have passed over the ship's rail at the named port of shipment. This means that the buyer has to bear all costs and risks of loss or damage to the goods from that point.*

■ Egor Lukin, Alina Pisklova

# Well prepared for winter!

On 10 October 2018, the Safety Day "Are you Prepared for Winter?" was held at all company's assets and offices and among contractors

Over two thousand employees of the company and its contractors discussed the hazards of winter and shared the tips how to avoid those.

Roman Dashkov, Chief Executive Officer of Sakhalin Energy, visited the HSE department on that day. "Winter carries many serious hazards, both in our everyday life and in business environment. For this reason, we see our winter preparedness as a guarantee of safety in this cold period, which will help us and our families stay safe", he noted. Roman Dashkov and the HSE team discussed last year's incident at Evstafiev cape, where two our colleagues had headed for after a snowstorm and had made no calls for 24 hours.

This year, the participants in the Winter Safety Day were offered a range of options for holding the event: watching videos to be discussed in teams, presentations that offered six topics for discussion, and selection of the topic important for the team.

The participants in the discussions proposed the following topics that could be talked over next year: winter adaptations, autumn-winter water safety, and road safety at night-time.



The Winter Safety Day at Prigorodnoye production complex

We would like to thank everyone who has prepared and led the Safety Day. We hope that the information provided will help you avoid incidents at work and at home. We wish you a safe winter!

*P.S. The Winter Safety Day will be held at the production facilities for each shift in turn.*

■ Maria Gavrilova

safety

# Our own success

goal zero

On 17 October all offshore platforms celebrated an important achievement: two years without recordable injuries\*. This is a remarkable achievement, especially considering high complexity and hazardous nature of operations.

In those two years we have successfully completed turnarounds, cranes replacements, drilling of long and complex wells, abseiling works, heavy lifting operations and other hazardous activities.

Every employee doing those activities is somebody's most important person in the world – somebody's parent, child or spouse. That is what inspires us to always take an extra step and make offshore platforms safer.

In the last two years under the Goal Zero Orientation we trained over 95% of personnel and involved more personnel in workplace inspections.

Goal Zero for us is about culture, smart actions and operational discipline. Next year plan is to focus on front-line supervisors as the critical link between leaders and personnel in the field, and to continue leak management plan implementation.

We shall always remember how fragile those achievements are. If you reached goal zero today, it means that you must do the same and even more to repeat it tomorrow.

*\*This includes lost workday cases, restricted work cases and medical treatment cases.*





## Думать креативно и стремиться к цели

В компании завершилась 10-я юбилейная научно-практическая конференция молодых специалистов «Сахалин Энерджи», главным итогом которой стал обмен опытом и расширение профессионального общения. Участники представили 58 докладов.



Главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков и генеральный директор компании «Газпром добыча Надым» Сергей Меньшиков

За десять лет формат мероприятия изменился — конференция приобрела статус открытой. Компетентное жюри оценивало работы не только сотрудников компании, но и магистрантов, аспирантов, работников других нефтегазовых компаний, список которых в этом году значительно расширился. Это способствует более активному обмену знаниями и опытом между будущими специалистами, коллегами из других городов и работниками «Сахалин Энерджи». В этом году конференция стала рекордной по количеству участников и секций.



Члены оценочной комиссии за работой

Доклады 81 соискателя были представлены в шести секциях: «Геология, бурение и разработка нефтяных месторождений», «Производство и техническое обслуживание», «Информационные технологии и автоматизация производственных процессов», «Экономика и

управление персоналом», «Университетская». Впервые в программу конференции была включена секция на английском языке.

Авторы половины работ — молодые сотрудники «Сахалин Энерджи». Остальные участники представители дочерних обществ «Газпрома» из Ямбурга, Томска,

**В первой научно-практической конференции молодых специалистов «Сахалин Энерджи» (2009 год) приняли участие всего семь работ, авторами которых были только работники компании.**

зять результаты своей работы и отточить мастерство публичных выступлений».

Качественная подготовка специалистов является важной частью кадровой стратегии «Сахалин Энерджи», эти процессы должны внести решающий вклад в инновационное развитие нефтегазового комплекса России и в ход освоения новых труднодоступных углеводородных ресурсов.

«В условиях конкурентной борьбы за доступ к рынкам ресурсов объединение молодых специалистов приобретает колоссальную важность. Вы должны быть готовы активно включиться в решение задач и преодоление вызовов, возникающих в нефтегазовой сфере», — подчер-



Участники научно-практической конференции молодых специалистов

Надыма, Уренгоя, Уфы, Южно-Сахалинска, специалисты «Салым Петролеум Сервисиз Б.В.», студенты РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, ДВФУ, СахГУ.

Приветствуя участников конференции, директор по персоналу компании «Сахалин Энерджи» Александр Шейкин отметил: «Ежегодно конференция под-

кнул главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков.

Он вручил дипломы победителей 23 участникам конференции и пожелал всем результативной работы и удачи в дальнейшей научно-исследовательской деятельности: «Пробуйте себя в новом и никогда не останавливайтесь на достигнутом!»

Ежегодно большинство предложений, разработанных молодыми специалистами, реализуется на производстве, что подтверждает не только научный, но и прикладной характер конференции.

■ Ирина Кузькина



До новых встреч!

## Поздравляем победителей!

**Секция «Геология, бурение и разработка нефтяных месторождений»:**

I место — **Антон Васильев**, инженер 2-й категории, «Сахалин Энерджи»;

II место — **Ирина Мальцева**, геолог 2-й категории; **Константин Кондратьев**, начальник лаборатории геолого-технологического моделирования, **Михаил Сафронов**, заместитель начальника центра по геологии и разработке, «Газпром добыча Уренгой»;

III место — **Артем Гречаник**, инженер по бурению; **Рамиль Зиганшин**, ведущий инженер по бурению, «Сахалин Энерджи».

**Секция «Производство и техническое обслуживание»:**

I место — **Рустэм Гареев**, механик ГП-12, «Газпром добыча Уренгой»;

II место — **Ильгиз Эльберт**, инженер-технолог, «Газпром добыча Надым»;

III место — **Станислав Степанов**, инженер-химик, «Сахалин Энерджи».

**Секция «Информационные технологии и автоматизация производственных процессов»:**

I место — **Андрей Упоров**, технолог 2-й категории, «Сахалин Энерджи»;

II место — **Алексей Константинов**, заместитель начальника ПОЭС, «Газпром трансгаз Уфа»;

III место — **Алексей Давыдов**, инженер по геоматике, «Сахалин Энерджи».

**Секция «Экономика и управление персоналом»:**

I место — **Альфред Зайнуллин**, ведущий специалист, «Сахалин Энерджи»;

II место — **Артемий Журавлев**, заместитель начальника цеха внутриманевровых систем филиала, «Газпром добыча Ямбург»;

III место — **Александр Норка**, заместитель начальника подготовки кадров, «Газпром добыча Ямбург».

**Секция на английском языке:**

I место — **Калмен Губайдуллин**, технолог 2-й категории, «Сахалин Энерджи»;

II место — **Томас МакКормик-Кокс**, геолог, «Салым Петролеум Сервисиз Б.В.»;

III место — **Арина Калиничева**, старший инженер по разработке месторождений, «Сахалин Энерджи».

**Секция «Университетская»:**

I место — **Владислав Попов**, магистрант, 2-й курс, РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина;

II место — **Дарья Дорофеева**, аспирант, ДВФУ;

III место — **Виктор Тимошенко**, **Максимилиан Никитин**, **Александр Выродов**, магистранты 2-го курса, РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

# Обновление VS устаревание

«Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее», — в этих словах королевы из «Алисы в Зазеркалье» отражена суть проблемы устаревания оборудования. О том, как в «Сахалин Энерджи» управляют жизненным циклом отдельного оборудования и целых систем, рассказывает начальник отдела по контрольно-измерительным приборам и автоматизированным системам управления Вадим Легенкин.

— Современные средства промышленной автоматизации имеют ограниченный срок жизни. Проблема устаревания касается не только производственного оборудования — ее легко проиллюстрировать на примере мобильных телефонов и другой бытовой электроники. Практически каждый год появляется новая модель, через несколько лет производитель перестает выпускать обновления, а в магазинах уже невозможно купить запасной аккумулятор, чехол или другие аксессуары.

У производственного оборудования больше шансов на долгую жизнь — не работают фактор моды и новизны, но и здесь есть свои ограничения. Мы гордимся тем, что наш проект инновационный, что производство в высокой степени автоматизировано и компьютеризировано. Но у этой медали есть и оборотная сторона: срок службы электронных комплектующих компьютерного оборудования, программируемых логических контроллеров и контрольно-измерительных приборов измеряется, как правило, 10–15 годами.

Небольшой экскурс в историю. Выбор оборудования для любого капитального проекта происходит на ранних стадиях проектирования, при этом выбираются модели и линейки, существующие на рынке уже 5–10 лет и доказавшие свою надежность. Капитальные проекты не для испытания пилотных технологий. Основное производственное оборудование для проекта «Сахалина-2» закупалось в начале 2000-х. К моменту окончания строительства и начала пусконаладочных работ

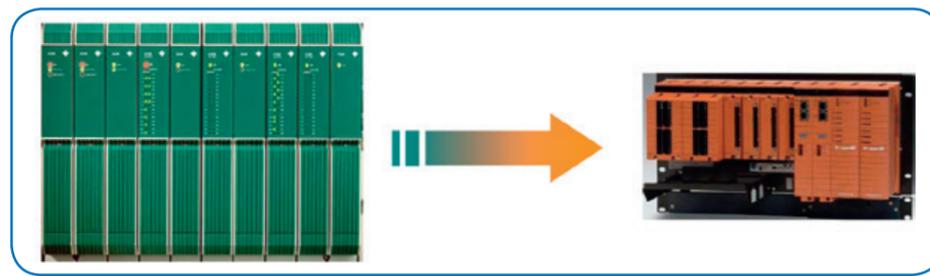
**Бывает, что отказ электронного компонента стоимостью несколько долларов становится причиной цепочки событий, которые приводят к многомиллионным потерям, и этих потерь можно и нужно избежать.**

некоторые системы уже фактически были сняты с производства, хотя производитель и брал на себя обязательство выпускать запасные части и оказывать техническую поддержку еще в течение 10–15 лет. Но ни один производитель не станет гарантировать поддержку своей продукции на следующие 50 лет.

Единственный путь — заранее разрабатывать и затем придерживаться эффек-

тивной стратегии продления жизненного цикла оборудования, предполагающей как заблаговременное приобретение достаточного количества запасных частей, так и последующую замену устаревающего и изнашивающегося оборудования. При этом не обязательно разом менять всю систему.

К примеру, аппаратная ревизия модуля центрального процессорного устройства (ЦПУ) устаревают раньше периферийных устройств, и производитель обычно выпускает несколько более мощных совместимых моделей. Модуль ЦПУ можно заменить новой версией для повышения быстродействия и расширения функционала всей системы, а модуль ввода/вывода имеет более длительный срок эксплуатации и дольше поддерживается производителем.



Миграция с устаревших программируемых логических контроллеров Yokogawa Prosafe PLC на современное поколение Yokogawa Prosafe-RS

Стратегию управления процессами устаревающего оборудования КИПиА в ее первой редакции отдел технического обслуживания разработал в 2016 году. В соответствии с ней был создан и продолжает пополняться реестр устаревающего оборудования, инициирован ряд проектов его замены и планируются новые. Небольшие проекты реализуют собственными силами отдел технического обслуживания и производители оборудования, более сложные и масштабные требуют привлечения департамента реализации проектов производственного директора, нуждаются в долговременном планировании и поэтапном выполнении.

Реестр устаревающего оборудования постепенно трансформируется в план управления жизненным циклом всего оборудования КИПиА. Он позволяет увидеть полную картину и заблаговременно принять необходимые меры в зависимости от состояния оборудования, наличия на рынке запасных частей и

новых современных средств — совместимых или несовместимых со старыми и т. п.

Уже сейчас реестр представляет собой огромную таблицу с десятками колонок и сотнями строк, каждая из которых описывает факт устаревания отдельной системы или группы устройств на отдельном производственном объекте. На основании реестра устаревающего оборудования разрабатываются планы его полной или частичной модернизации.

Во время планово-предупредительного ремонта интегрированной газотранспортной системы в этом году на заводе по производству сжиженного природного газа была завершена первая очередь технического перевооружения системы блоковировки и противоаварийной защиты,

позволившая многократно повысить надежность ее работы. Это очень непростой и важный проект для всей нашей производственной цепочки.

Одновременно была выполнена модернизация распределенной системы управления (PCU) на объединенном береговом технологическом комплексе (ОБТК). Эта PCU эксплуатировалась на объекте более 10 лет и нуждалась в обновлении, чтобы постепенный износ критически важного электронного оборудования не привел к незапланированному останову и многомиллионным потерям. Реализация этого проекта помогла в десятки раз увеличить скорость и надежность передачи данных, повысить производительность полевых станций управления. Кроме того, новые станции имеют дополнительные вычислительные возможности для дальнейшего развития функций базового и усовершенствованного управления технологическими процессами ОБТК.



Так что, помимо повышения надежности и продления срока службы устаревающего оборудования, модернизация приносит выгоду. Прежде всего, это дополнительный вычислительный ресурс, увеличенная память и скорость обмена информацией, которые в совокупности дают нам возможность осуществлять более сложное и эффективное управление. Мы не просто продлеваем срок службы оборудования, но и добавляем новый функционал, недоступный для старых версий системы.

Устаревание оборудования — это целый комплекс проблем, которые требуют решения. Одна из них касается расходования всех свободных ресурсов существующей системы. Если мы при эксплуатации наращиваем сложность логического управления, то расходуются память и процессорное время устройства, увеличивается время выполнения его программы. Это может привести к незапланированным остановам.

Выявление определенных недостатков в изначальной стратегии побудило нас к более тесному сотрудничеству с департаментом реализации проектов. В результате в начале 2018 года была выпущена обновленная стратегия управления устареванием не только оборудования КИПиА, но также электрического и вращающегося оборудования. Она согласована с процедурой проектно-исследовательских работ, разработанной департаментом реализации проектов.

В новом варианте стратегии все проекты распределены в категории по уровню сложности и используемых ресурсов, в ней рассматриваются последовательность этапов эксплуатации оборудования и другие механизмы. Эффективные мероприятия по продлению жизненного цикла помогут исключить сбои в работе, которые могут привести не только к производственным и финансовым потерям, но и к созданию аварийной ситуации на производстве.

■ Записала Елена Гуршал

## Интернет в открытом море

Для обеспечения эксплуатации морских объектов «Сахалин Энерджи» использует многофункциональные суда снабжения и обеспечения. Современные реалии таковы, что для эффективного планирования и выполнения работ суда должны всегда находиться на связи.

До недавнего времени единственным средством цифровых коммуникаций на судне была спутниковая связь. Несмотря на то что ею можно пользоваться в любом месте в зоне покрытия спутника, у нее есть некоторые недостатки: дороговизна трафика, низкая скорость доступа, большие задержки при передаче сигнала. Данные в спутниковом канале должны не только преодолеть расстояние до спутника, находящегося на геостационарной орбите (35 786 км над поверхностью Земли. — Прим. ред.), но и вернуться обратно, на наземную станцию спутниковой связи.

Для обеспечения судов компании надежным и современным сервисом связи вблизи морских платформ реализован проект «Система мобильной связи для судов (WiMax)». Сервис WiMax довольно молод: система эксплуатируется с 2015 года. На момент ее запуска в пакет услуг входили только телефонная связь мостика с внутренним номером в компании, доступ в сеть интернет с компьютера капитана и сервис цифрового телевидения.

За три года сервис заметно изменился. В рамках программы непрерывного совершенствования реализован важный проект,

который позволил не только сократить расходы компании на техническом обслуживании системы, но и существенно повысить стабильность сервиса.

В дополнение к этому разворачивается сеть Wi-Fi на судах, которые играют роль плавучих гостиных для персонала морских платформ. Сейчас Wi-Fi уже работает на судах «Федор Ушаков», GreatShip Maya, «Евгений Примаков» и скоро появится на судне «Степан Макаров».

Пользоваться Wi-Fi на кораблях так же просто, как и в офисах компании. Если вы пользователь SWF-GST, то ваши устройства



будут работать и на судне. Если доступа еще нет, его можно получить самостоятельно через Wi-Fi-киоски самообслуживания или запросить в службе технической поддержки (HelpDesk).

Теперь каждый сотрудник компании или подрядной организации сможет позвонить родным и близким через Skype или ответить на важное письмо, подключившись через VPN к сети компании.

Возможностей у системы много, и мы продолжаем работу над улучшением сервиса.

■ Максим Горбатов

ТЕХНОЛОГИИ

## Регата «Надежды»

Во Владивостоке торжественно завершилось одно из самых престижных морских мероприятий в мире — «СКФ Дальневосточная регата учебных парусников 2018». Регата впервые проходила в Приморском крае, и «Сахалин Энерджи» была в числе ее партнеров.

Регата стала ярким и значимым событием не только для Дальнего Востока России, но и для всего Азиатско-Тихоокеанского региона. Участие в морской гонке приняли экипажи из России, Японии, Южной Кореи, Индонезии, КНР и других стран — всего более 20 судов, в том числе шесть «больших» класса «А» и крейсерские яхты классов «С» и «D».

Каждый класс судов стартовал в свое назначенное время и по специальному сигналу — за фальстарт судну добавлялось штрафное время. В первой гонке участникам предстояло преодолеть около 600 морских миль (чуть более тысячи километров) из Йосу (Южная Корея) до Владивостока. В российском порту участники начали вторую зачетную гонку вдоль побережья Амурского залива — все желающие могли наблюдать за захватывающим зрелищем с набережной Спортивной гавани.

Заход судов в порты сопровождался насыщенной береговой программой. На Корабельной набережной во Владивостоке работала Морская деревня — гости посетили ярмарку сувенирной продукции дальневосточных мастеров, участвовали в тематических мастер-классах и интерактивных мероприятиях. Популярностью пользовались фотозона, фуд-корт с дальневосточными деликатесами, а вечером — яркие концертные программы.

На стадионе и водной станции МГУ им. адмирала Г. И. Невельского прошли «Портовые игры» с участием экипажей прибывших во Владивосток парусников. Команды состязались в мини-футболе и мини-волейболе, эстафете на полосе препятствий, перетягивании каната и гребле на ялах.



Российское парусное учебное судно «Надежда» (на переднем плане), © Tall Ships Association Russia

Особенностью владивостокского этапа регаты стали детско-юношеские парусные соревнования, на которые прибыли более 60 сильнейших юных яхтсменов Дальнего Востока и других регионов России в возрасте от 9 до 16 лет. Одним из ярких событий стал парад экипажей по улицам Владивостока.

В течение всей регаты пришвартованные у набережных Владивостока парусники были доступны для свободного посещения. Мероприятие завершилось «Парадом парусов»: все суда, принявшие участие в соревновании, торжественным строем прошли под парусами и флагами по Амурскому заливу, а затем вышли в открытое море.

Мероприятие проходило под патронажем Президента Российской Федерации Владимира Путина, который вместе с лидерами КНР, Японии, Южной Кореи и Монголии принял участие в церемонии награждения победителей и призеров регаты. В обращении к участникам Владимир Путин отметил значение регаты для обучения молодежи морскому делу и ее важную роль в развитии отношений между странами.

Кубок за первое место среди больших учебных парусников получил капитан российской парусной яхты «Надежда». Парусное учебное судно стало победителем в классе «А» и в общем зачете гонки. Обладателем одной из самых престижных наград регаты — «Приза Дружбы» за значительный вклад в развитие международного сотрудничества и взаимопонимания — стал экипаж учебного парусника Vima Suci (Индонезия).

Как партнер мероприятия компания «Сахалин Энерджи» получила благодарственное письмо за всестороннюю поддержку регаты от имени ее титульного спонсора компании «Совкомфлот» и других организаторов соревнований: международной некоммерческой организации Sail Training International (Великобритания) и Ассоциации учебных парусников (Россия).

Морской праздник завершился — курсанты вернулись к учебе, а постоянные экипажи вновь несут вахты в обычном режиме, вспоминая азарт недавних гонок. В рамках пятилетней программы морских мероприятий запланированы регаты в городах России: Сочи и Новороссийске (2019 и 2022 годы), Владивостоке (2020 год), Санкт-Петербурге и Калининграде (2021 год).

■ По материалам СМИ



Церемония награждения победителей и призеров регаты, © Tall Ships Association Russia

## Лучшие из ста

«Сахалин Энерджи» стала лидером премии «Производительность труда: Лидеры промышленности России – 2018».

Компания возглавила список победителей номинации «ТОП-100: Лидеры промышленности России». Мы занимаем первое место на всероссийском уровне уже второй год подряд. На втором месте — «Башнефть», тройку лидеров замыкает «НОВАТЭК».

Для расчета показателей использовались данные анкет, предоставленных компаниями, а также информация, полученная из открытых источников

(ежеквартальная и годовая отчетность предприятий).

Исследование проводит деловой портал «Управление производством» ежегодно с 2015 года. Главная задача проекта — определить лидеров промышленности России, регионов и ключевых отраслей, назвать тех, кто благодаря всесторонним усилиям достигает уникальных результатов и развивает производственный потенциал страны; предложить промышлен-

ными предприятиям новые цели и достойные примеры для развития, подготовить бенчмаркинг-информацию по ключевым отраслям и промышленности России в целом.

В процессе работы были изучены данные более 5 000 промышленных предприятий России, их совокупная выручка составила более 51% ВВП России, а количество сотрудников — более 5,5 млн человек.



■ награда

новости объектов

## Ньюсмейкер проекта

«Моликпак» может претендовать на звание постоянного ньюсмейкера. С первых лет работы платформы на Астохском месторождении ее последовательно модернизируют и проводят обновление систем.



На «Моликпаке» заменена часть обшивки бурового модуля. Реализация проекта способствует повышению безопасности платформы. Эти работы выполнялись силами подрядчика «Сахалин Энерджи» — компанией KCA Deutag.

На палубе морского объекта работал отряд промышленных альпинистов. Они демонтировали старые панели и устанавливали новые. Во время замены фиксировалась информация о техническом состоянии структурных элементов, скрытых обшивкой.



Для определения зон, требующих первоочередной замены, модуль был предварительно обследован. По результатам инспекций разработан детальный план, в котором учтены все риски и предусмотрены меры контроля в строгом соответствии с действующими стандартами, процедурами и инструкциями.

Эти работы требуют концентрации внимания, поскольку проводятся на высоте с применением систем канатного доступа.

Параллельно с этим команда платформы работала над реновацией сдвижных дверей трубного склада, отправляя их одну за одной на берег для инспекции и полного восстановительного ремонта. Таким образом удалось отремонтировать 10 дверей из 16, остальные работы запланированы на 2019 год.

■ Андрей Климов

# Перед зимой – во всеоружии!

День безопасности на тему «А вы готовы к зиме?» прошел 10 октября на всех объектах «Сахалин Энерджи», в офисах компании и ее подрядных организациях.

Более двух тысяч сотрудников компании и подрядных организаций обсудили опасности, с которыми приходится сталкиваться зимой, и поделились советами о том, как их избежать.

Главный исполнительный директор компании Роман Дашков посетил в этот день департамент по охране труда и окружающей среды. «Зима – период повышенной опасности как в повседневной жизни, так и в производственной деятельности. Поэтому своевременная подготовка к холодному времени года является залогом безопасности в этот период и позволит встретить его во всеоружии,

обезопасить себя и своих близких», – отметил он. Роман Юрьевич обсудил с сотрудниками департамента прошлогоднее происшествие на мысе Евстафьева, куда после метели отправились двое наших коллег, а затем почти сутки не выходили на связь.

В этом году участникам зимнего Дня безопасности было предложено несколько вариантов проведения мероприятия: просмотр видеофильмов для последующего обсуждения в командах, презентационный материал, включающий шесть тем для обсуждения, а также самостоятельный выбор темы, актуальной для команды.



Участники Дня безопасности на производственном комплексе «Пригородное»

Среди потенциальных тем, которые участники дискуссий предложили для обсуждения в следующем году: адаптация организма к холодному времени года, соблюдение мер безопасности на водных объектах в осенне-зимний период, безопасность на дороге в темное время суток.

Надеемся, что это поможет всем избежать происшествий на работе и дома. Пусть зима будет безопасной!

*P.S. На производственных объектах мероприятия Дня безопасности в зимний период будут проводиться последовательно для всех вахт.*

■ Мария Гаврилова

## Результат как главный мотиватор

Дмитрий Лушпай, категорийный менеджер по закупкам электрооборудования и промышленной химии, на личном примере доказал, что правильная мотивация, инициативность и командная работа могут свернуть горы.

— Дмитрий, этот год стал знаковым для развития российского участия в категории электрооборудования. Расскажите, каких результатов вам удалось добиться?

— Действительно, можно сказать, что в 2018 году произошел определенный прорыв, и нам есть чем гордиться. Впервые сразу с тремя российскими заводами были заключены договоры на поставку электрооборудования для «Сахалин Энерджи».

Успех этой работы, в первую очередь, определили поддержка, взаимное доверие и конструктивные отношения с коллегами из производственного директората, а также четкое понимание общей цели и слаженная совместная работа. Мы действовали как единая команда, шли, как говорится, нога в ногу. Безусловно, это потребовало от всех нас дополнительных усилий и времени, но результат того стоил. Я убежден, что раз это получилось у нас, значит, получится и у других. Все зависит от желания и мотивации. Для меня главный мотиватор — результат.

Второй момент — это, бесспорно, те непростые внешнеполитические условия, в которых нам сегодня приходится работать. Я уверен, что расширение российского участия за счет вовлечения российских производителей станет хорошим инструментом для снижения влияния иностранных ограничений на процессы компании.

— Раз уж мы заговорили о времени, расскажите, как строилась и сколько длилась эта работа?

— Показательный пример — это работа, которую мы провели с самарским заводом. Чуть больше чем за год мы прошли путь от работы с проектным институтом до подписания контракта. Первым шагом стало внесение в проектную документацию корректировок, которые обеспечили равноправные условия для российского подрядчика. Затем был целый ряд трехсторонних встреч и переговоров наших инженеров-электриков с представителями самарского завода и нашего генерального подрядчика по проектировочным работам Wood Group PSN. Мы досконально изучили и проверили все сертификаты, техническую докумен-

тацию завода и протестировали образцы изделий. После чего по итогам коммерческих переговоров подписали контракт.

С Ярославским машиностроительным заводом была другая история. В январе 2018 года мы вместе с командой инженеров-электриков провели технический аудит, по результатам которого одобрили использование продукции завода на объектах компании. Затем завод успешно прошел предквалификационный отбор и был добавлен в список одобренных поставщиков, что позволило ему принять участие и выиграть в тендере нашего генерального подрядчика Retrofac. В итоге завод заключил договор на поставку низковольтных двигателей для проекта дожимной компрессорной станции (ДКС) объединенного берегового технологического комплекса (ОБТК).

Что касается «Угличкабеля», то здесь работа шла очень оперативно — в первую очередь благодаря поддержке проектной команды департамента материально-технического снабжения. В марте 2018 года проведен аудит: компания была предквалифицирована и включена в лист одобренных поставщиков, а уже в апреле «Угличкабель» выиграл тендер на поставку кабеля для проекта ДКС ОБТК.

— Как проявили себя эти российские компании за время совместной работы?

— Прежде всего я бы отметил активную позицию с их стороны. Они явно настроены на долгосрочное сотрудничество и готовы делать все необходимое, в том числе работу над ошибками для устранения недочетов, выявленных в ходе аудитов, и сертификацию. Так что могу сказать, что опыт был положительным.

— Какие плюсы вы видите для «Сахалин Энерджи» в работе с российскими подрядчиками?

— Плюсов много. Это и выгодные цены, и скидки, и расчет в рублях. Немаловажно для компании и сокращение сроков доставки. Я уверен, что опыт совместной работы полезен и для самих российских подрядчиков. В процессе работы они знакомятся с передовыми мировыми стандартами

и требованиями в области обеспечения и контроля качества, охраны труда, промышленной и экологической безопасности. Чем больше российских подрядчиков работают с такими компаниями, как наша, тем выше становится уровень их бизнес-культуры и растет уровень отрасли в целом.

— Легко ли стать подрядчиком «Сахалин Энерджи»?

— По своему опыту могу сказать: потенциальные подрядчики довольно часто считают это трудным. Многие не знают, как устроен процесс предварительного квалификационного отбора, поэтому, на мой взгляд, крайне важно регулярно проводить обучающие семинары. В этом случае потенциальные подрядчики получают возможность попасть в поле зрения компании и детально ознакомиться с нашими стандартами и процедурами. Я сам несколько раз принимал участие в подобных семинарах и знаю, что вопросов всегда поступает очень много.

— Какие типичные ошибки совершают российские компании, принимающие участие в тендерах «Сахалин Энерджи»?

— Как правило, это некорректное или неполное заполнение опросных листов вследствие невнимательного чтения документации и, как результат, упущение важных деталей. Я хотел бы также подчеркнуть необходимость участия координатора со стороны подрядчика, который бы вел и контролировал весь процесс от начала до конца. Пока это не слишком распространенная практика на российском рынке, но, надеюсь, со временем она будет применяться более широко.

— Какие меры, на ваш взгляд, могли бы способствовать дальнейшему расширению российского участия в компании?

— Поскольку использовать российские решения на уже действующих объектах компании сложно, учитывая условия формирования проекта «Сахалин-2», то главный фокус по максимизации российского участия должен быть на новых проектах и так называемых brown field проектах (по переоборудованию). Именно здесь

### российское участие



нужно создавать возможности для расширения участия российских производителей на самых ранних стадиях, начиная с этапов проектирования и закладки технических решений в проектную документацию.

И, конечно, это работа со стандартами. «Сахалин Энерджи» использует главным образом международные стандарты, относительно которых у российских компаний мало опыта. Несмотря на стремление соответствовать нашим требованиям, технически это далеко не просто. Поэтому так важен инициированный компанией проект гармонизации стандартов, направленный на устранение этих ограничений и, как результат, расширение возможностей российских компаний и создание равных условий для всех участников рынка.

— Дмитрий, насколько мне известно, недавно благодаря вашим усилиям в компании реализуется новый проект?

— Да, совместно с отделом развития российского участия и нашими техническими экспертами мы разместили заказ на детализированный комплексный анализ рынка электрооборудования, электроматериалов и сервисных услуг. Мы планируем получить полный обзор рынка и сформировать базу данных российских производителей электрооборудования. Это новый, пилотный проект, за которым, я уверен, последуют другие. Очевидно, что расширение перечня поставщиков за счет новых российских игроков поможет снизить зависимость компании от зарубежного оборудования, технологий и материалов.

■ Беседовала Вирджиния Лаконова

## Цена и рынок газа

Многие эксперты сходятся во мнении, что понятие «мировой рынок природного газа» является условным. Именно вследствие этого мировая экономика не знает единой стоимости голубого топлива.

Вместе с тем доктор экономических наук, советник генерального директора компании «Газпром экспорт», профессор кафедры международного нефтегазового бизнеса РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина Андрей Конопляник считает, что в этой сфере грядут глобальные изменения и что уже сегодня рынок сжиженного природного газа кардинально меняет газовую картину мира. Об этом он рассказал в ходе выступления на встрече с сотрудниками компании «Сахалин Энерджи».

— Когда Международное энергетическое агентство называет СПГ второй газовой революцией, я абсолютно с ним солидарен. Да, пока мы можем говорить только о едином мировом рынке нефти, который задает правила игры и рынку газа. Но уже идут перемены, и последует ли газ по модели, по которой сейчас развивается рынок нефти — это, по моему мнению, вопрос открытый, и сегодня на эту тему ведется большая дискуссия.

В самом деле, сведет ли рынок СПГ существующие рынки трубопроводного газа в интегрированный рынок, или это будет все-таки некоторая комбинация региональных рынков, объединенных с рынком СПГ какими-то общими правилами?

Исторически инвестиции в производство СПГ шли так же, как и в сферу трубопроводного газа, поскольку это были дорогостоящие крупнотоннажные проекты, предусматривающие строительство трубопроводов, заводов по сжижению, специализированных танкеров. Все это требовало не торговых, а долгосрочных инвестиционных контрактов. Ценообразование здесь, как правило, складывалось в привязке к конкурентному замещающему энергоресурсу (нефти) с неким дисконтом.

Таким образом, кстати, формировался и послевоенный рынок нефти. Когда ближневосточная нефть стала поступать в Европу, получаемые из нее легкие нефтепродукты для транспортного сектора (бензин, керосин, дизтопливо) не имели конкурентов, а используемый в производстве электроэнергии и тепла мазут конкурировал с углем. Поэтому цена мазута была привязана к стоимости западногерманского каменного угля, который в итоге и был замещен.

Но технический прогресс привел к снижению издержек производства СПГ, а потому стали развиваться другие направления — например, мини-заводы, которые выходят на рынок в первую очередь для покрытия спроса в тех сферах конечного использования, где газ раньше не был представлен. Это газомоторное топливо, в том числе и для крупнотоннажных грузоперевозок в рамках так называемых голубых коридоров, коммунальное хозяйство прибрежных городов, куда его можно доставлять танкерами, и т. д.

В мировой торговле газом объем потребления СПГ через несколько лет достигнет 35%. И, естественно, вопрос цены становится предельно важным.

В настоящее время в мире существует двойная система цено-



Отгрузка СПГ проекта «Сахалин-2»

образования. В частности, в Азиатско-Тихоокеанском регионе цены устанавливаются либо в рамках нефтяной индексации по японскому нефтяному индексу JCS, либо с привязкой к ценам на крупнейшем хабе тихоокеанского побережья — Henry Hub в США. Если японский индекс — это ценообразование по стоимости замещения «газ — нефть», то Henry Hub — биржевые спотовые цены в рамках конкуренции «газ — газ».

У каждой такой ценообразующей модели есть свои преимущества и недостатки.

В будущем роль долгосрочных контрактов сохранится, мы никуда от них не денемся, поскольку у них есть своя ниша, обусловленная постоянной необходимостью вводить в строй новые инвестпроекты — для наращивания добычи вслед за растущим спросом на газ, в том числе для компенсации падения добычи на разрабатываемых месторождениях. Долгосрочные контракты — это инвестиционный механизм, и еще не придумали другого способа минимизировать риски по долгосрочным инвестиционным проектам.

И тем не менее, СПГ все увереннее превращает газ из сырьевого товара сначала в биржевой товар (все еще в рамках рынка физической энергии), а затем превратит его и в финансовый актив, что предопределяет развитие рынка финансовых деривативов (рынка «бумажной» энергии).

И здесь с двух сторон (со стороны хеджеров — участников физического рынка, которые используют финансовые деривативы для минимизации ценовых рисков в рамках своих физических операций, и спекулянтов — участников рынка финансовых деривативов, которым чужды операции на физическом рынке и которые используют операции на финансовом рынке исключительно для извлечения прибыли) идет формирование того рынка «бумажной» энергии, в дополнение к рынку энергии физической, который сформировался для нефти в конце прошлого века в виде двухсегментной (физический плюс бумажный сегменты) структуры.

Уменьшается срочность контрактов СПГ, их продолжительность, физические объемы. Увеличивается

количество компаний, выходящих на этот рынок. Но с ростом числа участников и уменьшением «инвестиционного порога» проектов СПГ — а значит, с понижением порога для вхождения на это рынок — уменьшается кредитный рейтинг участников рынка СПГ. Если ранее здесь работали гиганты с рейтингами на уровне AAA — наивысший инвестиционный рейтинг (рынок СПГ раньше так и называли: «три-А-бизнес»), то теперь — также компании с инвестиционными рейтингами, но в зоне BBB/BB, и все большее число компаний уже со спекулятивными (неинвестиционными) рейтингами в зоне BB и ниже. Это, в свою очередь, означает, что увеличиваются неопределенность рынка и финансовые риски, а значит, и цена привлечения заемных средств.

А ведь все инвестпроекты в газовой/СПГ-сфере реализуются на основе преимущественно долгового — так называемого проектного — финансирования, когда 60–80% капиталовложений привлекается с мирового рынка капитала в виде банковских (как правило, синдицированных) кредитов, облигационных и иных займов. Отсюда возникает проблема хеджирования и минимизации этих рисков, начинают появляться новые контрактные механизмы, новые механизмы ценообразования в дополнение к существующим, которые предопределяют развитие рынка финансовых деривативов, привязанных к биржевым газовым контрактам (как это в свое время произошло на рынке нефти).

На мой взгляд, говорить о том, что мы уже вошли в «бумажный» рынок СПГ, преждевременно. На сегодня, в отличие от нефтяного рынка, нет даже стандартного контракта на СПГ, а это делает покупку каждой партии уникальной, а не биржевой. Однако в будущем необходимая формализация все-таки произойдет. Сегодня глобальный рынок СПГ как биржевого товара уже активно формируется. Но, по моему мнению, и в дальнейшем различные модели ценообразования газа будут сосуществовать, и будет очень интересно наблюдать, как это все сложится.



## С прицелом на экологию



### «ГАЗПРОМ»

На VIII Петербургском международном газовом форуме заместитель председателя правления «Газпрома» Виталий Маркелов и член исполнительного комитета Royal Dutch

Shell Маартен Ветселаар подписали рамочное соглашение о совместной разработке технической концепции проекта «Балтийский СПГ» в объеме pre-FEED (прединвестиционное исследование). На церемонии подписания присутствовал председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер.

Документ открывает очередной этап реализации проекта «Балтийский СПГ», в ходе которого будет подготовлен переход к разработке проектной документации в объеме FEED.

«Балтийский СПГ» предполагает строительство завода по производству СПГ в порту Усть-Луга Ленинградской области.



### SHELL

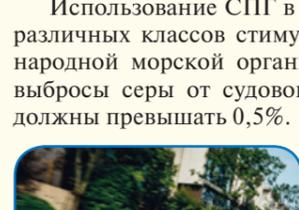
Shell заправил первый в мире крупнотоннажный нефтяной танкер Gagarin Prospect, работающий на сжиженном природном газе. Первая бункеровочная операция СПГ «с судна на судно» прошла в порту Роттердама с помощью специализированного судна Cardissa.

Она позволила создать важный для судоходной отрасли прецедент использования СПГ в качестве топлива для крупнотоннажных судов, которые эксплуатируются без фиксированных маршрутов и расписания движения.

Нефтетанкер класса «Афрамекс» Gagarin Prospect принадлежит крупнейшей российской судоходной компании «Совкомфлот». Это одно из двух аналогичных судов, зафрахтованных Shell для перевозки своей нефти.

Концерн Shell продолжает работать над созданием бункеровочной инфраструктуры СПГ на основных направлениях морской транспортировки в различных районах Мирового океана.

Использование СПГ в качестве топлива для судов различных классов стимулируется нормами Международной морской организации, согласно которым выбросы серы от судового топлива к 2020 году не должны превышать 0,5%.



### MITSUBISHI

GAC Mitsubishi Motors объявила о запуске производства нового внедорожного электрокара Eupheme EV в Китае. Модель отвечает стратегическим планам повышения доли рынка,

развития передовой автомобильной промышленности и быстрого внедрения новых источников энергии Mitsubishi Motors и Автомобильной группы Гуанчжоу на крупнейшем в мире автомобильном рынке.

Первыми новую модель Eupheme EV увидят жители 12 ключевых городов Китая, включая Пекин, Чанша, Гуанчжоу, Шэньчжэн и Тяньцзинь.

Eupheme EV имеет запас хода 410 км, совмещает мощный крутящий момент электрокара с комфортом и вместимостью внедорожника.

Для китайских покупателей цена на новую модель как на высокотехнологичное экологически чистое транспортное средство стартует от 20 000 долларов (приблизительно 1 300 000 рублей).

■ По материалам СМИ

# Есть в осени особое звучание...

В октябре около 120 сотрудников компании «Сахалин Энерджи» и членов их семей вместе со специалистами библиотеки для слепых и областного центра реабилитации инвалидов помогли благоустроить и украсить его

территорию. Теперь проживающих здесь людей с ограниченными возможностями здоровья будут радовать клены, рябины, спиреи, барбарисы и свежерыкрашенные бордюры. Осенняя экологическая акция прошла в рамках

корпоративной программы «Спешите делать добро», направленной на поддержку благотворительных инициатив сотрудников. С 2011 года это уже 13-я экоакция «Сахалин Энерджи».



Покраска в стиле дзен / Zen painting



Лейка всем возрастам покорна / Watering can is good for all



Совместная работа... Она объединяет! / Joint work... It unites!



Полтора землекопа / One and a half diggers



У нас родилась елочка, зеленая она... / We've got a Christmas tree, it is green ...

## Once upon an autumn day...

In October, about 120 Sakhalin Energy employees and their family members teamed up with the staff of the Library for the Blind to help beautify and improve the area around the Region's Rehabilitation

Centre for the Disabled People. Now the people living in the centre will be able to enjoy the newly planted maples, mountain ashes, spiraeas, barberries, and freshly painted curbs. The autumn eco-event was

organised under "Hurry Up for Good Deeds" corporate programme designed to support charitable initiatives of the employees. This was the 13th eco-event in Sakhalin Energy since 2011.



Повелитель деревьев и цветов / The Lord of the trees and flowers



Вам помочь? / Need help?



Садовое такси / Garden taxi

■ Подготовил Михаил И

общество

## Когда помощь — это счастье

Компания провела конференцию «Добровольчество: настоящее и будущее. Перспективы развития». Как отметила ведущий специалист отдела социальной деятельности компании «Сахалин Энерджи» Анна Лыгина, волонтерству необходимо учить — только в таком случае это движение будет максимально эффективным.

«С этой целью мы пригласили экспертов. На своих примерах они поясняли, как удалось реализовать те или иные задачи и с какими проблемами пришлось столкнуться. Мы рассчитываем, что эти идеи послужат толчком для сахалинских проектов», — отметила Анна Лыгина.

Генеральный директор благотворительного фонда В. Потанина Оксана Орачева добавила, что волонтерство — это по сути счастье: есть возможность стать счастливым самому и сделать счастливыми других.

В течение двух дней более 150 участников конференции обсуждали технологии и развитие добровольческого движения, его юридические и финансовые аспекты. Отдельная сессия была посвящена корпоративному волонтерству. О своих наработках в этой сфере рассказали представители Национального совета по корпоративному волонтерству.

Во второй день работы добровольческого форума одновременно проходили сразу две сессии — по культурному и спортивному волонтерству. И это неудивительно: культура, спорт наряду с экономикой — три необходимых условия для привлечения туристов в регион, в котором стремительно развивается туристический кластер.

Эксперты сессии «Культурное волонтерство» представили свои самые интересные проекты: о развитии «серебряного» волонтерства в Государственном Дарвиновском музее, организации фестиваля «Детские дни в Санкт-Петербурге». Любопытными для сахалинцев оказались опыт работы с волонтерами в Государственном Эрмитаже и проект создания музея исчезнувших деревень Удмуртии некоммерческой организации «Творческое объединение «Рыба Морзе — Кама рекордз».

Было о чем рассказать и сахалинским экспертам — Людмила Алексева, главный библиотекарь Сахалинской областной универсальной библиотеки, представила проект «Народный сахалинский гид».

Не менее важная дискуссия состоялась на сессии «Спортивное волонтерство». Олег Дьяченко («Мосволонтер») расска-



Эксперты конференции (слева направо): А. Шилова («Лыжи мечты»), К. Багрова (Национальный совет по корпоративному волонтерству), А. Савельева (Металлоинвест), О. Дьяченко («Мосволонтер»), А. Лыгина («Сахалин Энерджи»), М. Михайлова (Архангельский центр социальных технологий «Гарант»), О. Орачева (благотворительный фонд В. Потанина), А. Балашова («Служение-НЭКСТ»), А. Жильцов («Нижегородская служба добровольцев»)

зал о технологиях привлечения волонтеров для работы на чемпионате мира по футболу 2018 года, а Анна Шилова — об участии волонтеров в программе терапевтического спорта для детей с ограниченными возможностями здоровья «Лыжи мечты». Большой интерес у участников вызвал проект «Школа уличного спорта», который представил его организатор Иван Бутаков. Изучение практик спортивного волонтерства

особенно актуально в преддверии первых Международных игр «Дети Азии», которые пройдут на Сахалине в феврале.

Конференция не только помогла обобщить опыт, но и стала важной площадкой для обмена мнениями, диалога и поиска партнеров для реализации лучших практик добровольческой деятельности на Сахалине.

■ Елена Гуршал

**волонтерство**

## Как «приручить бабочку»

Приоритетное место в деятельности «Сахалин Энерджи» занимает безопасность. Для компании это понятие включает не только производственную или экологическую безопасность, но и безопасность жизнедеятельности, которая стала одной из основных тем интеллектуального волонтерства сотрудников «Сахалин Энерджи». Об опыте отдела охраны труда в этом направлении нам рассказал его начальник Алексей Засуцкий.

— Работая в нефтегазовом секторе, мы накопили много «золотых» практик в вопросах охраны труда, которые позволяют значительно снизить риск возникновения опасных факторов на производстве и предотвратить непоправимые ошибки. С учетом специфики нефтегазовой сферы мы действуем проактивно, поскольку в реальности инциденты обходятся слишком дорого. Более того, в нашей компании каждый сотрудник не только имеет право, но и обязан вмешаться в ситуацию, чтобы избежать аварии и обеспечить безопасность.

Поэтому *pro bono* волонтерство по вопросам безопасности вытекает непосредственно из культуры компании. Профессиональными знаниями мы делимся по нескольким направлениям. Например, регулярно участвуем в областных детских праздниках безопасности с целью научить детей думать, прежде чем что-то совершить. Для этого мы используем универсальный метод управления опасными факторами под названием «галстук-бабочка». Он применим практически к любой ситуации и предполагает составление рисунка-диаграммы для визуализации связи между опасными факторами, происшествиями и возможными последствиями.

Это помогает эффективно распределить превентивные и смягчающие меры контроля, увидеть основные проблемы и устранить их, тем самым сократив риск до приемлемого уровня. Метод обеспечивает наглядное, простое и ясное графическое представление проблемы, что очень удобно в работе с детьми и не требует привлечения высококвалифицированных экспертов.

Аналогичным механизмам мы обучаем и взрослых. В частности, еще одно направление *pro bono* волонтерства по вопросам безопасности связано с горнолыжным курортом «Горный воздух». Недавно мы провели второй семинар по безопасности для его специалистов, ответственных за контроль соблюдения правил безопасности на территории комплекса, поделились с ними лучшими практиками. Важно, чтобы после подобных мероприятий его участники имели возможность применить новые навыки в деле и получили поддержку своего руководства для внедрения новых инициатив. После первого семинара у работников комплекса возникла идея развивать на горнолыжном курорте движение волонтеров, которые стали бы главными помощниками сотрудников комплекса.

И тогда появилась необходимость обучить этих волонтеров, чему мы охотно содействуем в рамках совместного проекта «Я — вклад в свой остров». Помимо основных правил поведения на горе волонтеры от 15 до 18 лет изучают правила безопас-

ности. С учетом роли и обязанностей этих ребят мы адаптировали наш внутренний тренинг по эффективному вмешательству в вопросы безопасности. Отрабатывая различные сценарии вмешательства, мы учили их идентифицировать опасные факторы и действия, устанавливать контакт с посетителями на основе принципа от-



Семинар для сотрудников «Горного воздуха»

зеркаливания, правильно вести себя при проявлении агрессии и в дальнейшем диалоге, отрабатывали речевые конструкции и др.

Вмешательство можно отнести к сфере психологии, потому что по своей природе люди воспринимают его как вторжение в личную жизнь, частное пространство. Осознавая всю сложность этого действия, мы даем волонтерам четкие инструкции для его эффективного выполнения и напоминаем о важности регулярной практики.

Взаимодействие со школами — еще одно важное направление нашей работы. Весной участниками пилотного проекта стали педагоги южно-сахалинской школы № 6 и студенты педагогической специальности. На семинаре рассматривались различные инструменты организации системы безопасности и методика динамической оценки риска потенциально опасных ситуаций, в которых могут оказаться дети в школе и дома.

В план на следующий год включены новые семинары, а также разработка буклета, в котором актуальные для школ опасные факторы будут представлены в виде рисунка по методу «галстук-бабочка». Мы рассчитываем, что полученными знаниями педагоги обязательно поделятся с учениками, которые в свою очередь будут применять их в повседневной жизни и чрезвычайных ситуациях, а также передадут родственникам и знакомым.

Участие в *pro bono* волонтерстве дает мне огромный заряд позитивной энергии и чувство удовлетворенности. Наши профессиональные навыки помогают сделать остров более безопасным и распространяют высокую культуру компании за пределы нашей производственной деятельности. Поэтому хочу посоветовать всем коллегам активно участвовать в будущих подобных проектах.

■ Записала Марина Семитко

**общество**

## Добровольный ликбез

На протяжении многих лет сотрудники «Сахалин Энерджи» практикуют особый вид безвозмездной помощи — *pro bono* волонтерство, в рамках которого делятся с окружающими профессиональными знаниями.

### ЛЕКЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ

В Сахалинском государственном университете завершился совместный проект «Сахалин Энерджи» и института права, экономики и управления.

В течение месяца специалисты департамента материально-технического снабжения (МТС) и организации подрядных работ прочитали восемь лекций для будущих менеджеров, юристов и экономистов. Студенты 3-го и 4-го курсов узнали о категорийном менеджменте, разработке контрактной стратегии, российском участии в проекте «Сахалин-2» и многом другом.

«Мы с удовольствием поддержали инициативу «Сахалин Энерджи». Несомненно, лекции высококвалифицированных специалистов компании расширят кругозор наших студентов и будут полезны для профессиональной ориентации», — отметил директор института То Кен Сик.

Планируется, что по итогам цикла лекций наиболее активные студенты смогут выступить с докладами перед руководителями отделов департамента МТС.

«Цикл лекций — отличная возможность для студентов заявить о себе и показать свой потенциал. Со своей стороны мы готовы пообещать, что лучшие выпускники СахГУ пройдут практику в «Сахалин Энерджи». Сейчас в компании работают около 400 выпускников вуза», — подчеркнул директор по персоналу компании «Сахалин Энерджи» Александр Шейкин.

Стоит отметить, что «Сахалин Энерджи» уделяет особое внимание последовательному увеличению доли жителей региона среди работников компании — сейчас она составляет около 59%. Для сахалинцев — выпускников вузов предусмотрены особые условия вступления в программу молодых специалистов.

### СЕМИНАР ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ

В октябре сотрудники компании «Сахалин Энерджи» провели второй семинар по безопасности для специалистов спортивно-туристического комплекса «Горный воздух». Они поделились лучшими практиками с теми, в чьи обязанности входит контроль соблюдения правил безопасности на территории комплекса.

На конкретном примере участники семинара узнали о методике расследования происшествий TOPSET, которая предполагает структурированный подход к планированию расследования происшествий и последующий анализ их корневых причин в системе управления. Это позволяет перенести внимание группы расследования от поиска виновных лиц на анализ системных пробелов, которые привели к происшествию.



Роман Синецкий, начальник департамента МТС и организации подрядных работ, рассказал слушателям не только о нефтегазовой отрасли, но и о департаменте, которым руководит более пяти лет

Только такой подход гарантирует, что трагические события не повторятся в будущем.

Часть семинара была посвящена процессу управления опасными факторами и их последствиями на примере матрицы оценки рисков. Участники семинара на основе личного опыта создавали модель анализа рисков по методу «галстук-бабочка». Он предусматривает не только определение опасностей, которые могут стать причиной того или иного происшествия, но и предотвращение и смягчение их последствий.

«Лучшие современные методики в области безопасности, доказавшие свою эффективность в нефтегазовой индустрии, активно внедряются через социальные и образовательные проекты. Это прекрасный пример эффективного симбиоза компании-оператора с населением территории, где ведется разработка месторождений», — отметил начальник отдела по охране труда «Сахалин Энерджи» Алексей Засуцкий.

Мероприятия по обмену опытом в вопросах безопасности и обмен лучшими практиками — важная составляющая социальной деятельности компании «Сахалин Энерджи». С каждым годом количество посетителей СТК «Горный воздух» увеличивается, и задача обеспечения безопасности на склонах становится все более актуальной. Поэтому, кроме проведения семинаров для специалистов комплекса, компания содействует волонтерской программе на горнолыжном курорте.

Меморандум о развитии пилотной фазы этого проекта, начатого в 2017 году, подписали на Восточном экономическом форуме «Сахалин Энерджи» и правительство области. Документ содержит два направления, которые компания рассматривает как ключевые в сфере социальных инвестиций — безопасность и развитие общественных инициатив. Последнее тем более актуально, когда в России проходит Год волонтера.

■ Марина Семитко

**выставка**

## Семь матрешек и «Сахалин-2»

Оказывается, в Сахалинском областном художественном музее можно увидеть все основные объекты компании.

Собираясь на выставку «Матрешки и кокэси», вряд ли предполагаешь увидеть на ней экспонаты, связанные с нефтегазовой тематикой.

Но среди 98 матрешек и 65 кокэси (японские деревянные куклы без рук и ног в виде цилиндрического туловища с головой) обязательно обращаешь

внимание на матрешек, на которых изображены наши объекты. Для семейства из семи ярких барышень, представленных на выставке, музей стал новым домом еще в 2010 году. Это был один из первых сувенирных наборов, выполненных по заказу компании.



■ Записала Марина Семитко

# У самого восхода...

Каждый выпуск знакомит вас с интересными фактами о городах, в которых находятся информационные центры компании. В этом номере — рассказ о Корсакове, городском порте, старейшем русском населенном пункте Сахалинской области, которому в этом году исполнилось 165 лет.



Современный Корсаков

У Корсакова очень интересная и богатая история. Судите сами. Здесь жил один из самых загадочных народов — айны. Элементы их языка до сих пор сохранились в некоторых географических названиях района (река Мерья, мыс Анива, гора Айруп). Великий русский писатель Антон Павлович Чехов с глубоким уважением относился к этим самобытным людям, которые при встрече представлялись просто «айну», что значит «человек».

## МУРАВЬЕВСКИЙ ПОСТ

22 сентября (4 октября по новому стилю) 1853 года Геннадий Иванович Невельской во исполнение воли императора Николая I учредил первый долговременный русский военный пост на Сахалине, который был назван Муравьевским в честь генерал-губернатора Восточной Сибири Николая Николаевича Муравьева. К слову, это единственный пост на острове, основанный лично Геннадием Невельским. Именно эту дату принято считать днем рождения города.

Строения поста располагались на уступах склона мыса Томари, в 70 метрах от берега моря. Но в связи с Крымской войной в мае 1854 года пост был снят. В августе 1869 года русское поселение было восстановлено и получило новое имя — Корсаковский пост — в честь другого генерал-губернатора Восточной Сибири Михаила Семеновича Корсакова. Его имя город носит до сих пор.

## «КАКОГО-ТО ОСОБЕННОГО ТИПА»

Главной улицей Корсаковского поста была современная улица Южно-Сахалинская, по которой можно въехать в город. В 1869 году, после указа о создании каторги на Сахалине, Корсаковский пост стал центром округа, включавшего всю половину острова.

Корсаковский пост тех времен Чехов описывает так: «Имеет с моря приличный вид городка, не сибирского, а какого-то особенного типа, который я не берусь назвать; основан он был почти 40 лет назад, когда по южному берегу там и сям были разбросаны японские дома и сараи, и очень возможно, что это близкое соседство японских построек не обошлось без влияния на его внешность и должно было придать ей особые черты».

К 1904–1905 годам Корсаковский округ насчитывал более 5 000 жилых домов и построек, 80% жителей были каторжанами.

## ОДОМАРИ

В 1905 году, после подписания Портсмутского мирного договора, началась новая глава в истории города — вся южная часть Сахалина до 50-й параллели перешла к Японии. Корсаков получил название Одомари и стал важным пунктом сообщения Сахалина с Японией. Город был электрифицирован, заработали водопровод и канализация, появилась фармацевтическая фабрика и бумажный комбинат, начал выпуск продукции агаровый завод. В округе активно велась добыча рыбы и морепродуктов, успешно развивались лесозаготовка, производство резины, спирта, вина и других товаров.



Улица Южно-Сахалинская в Одомари

Одомари был развитым, хорошо оснащенным японским портом. Именно с него началось строительство железных дорог на острове, доходивших почти до 50-й параллели. Паромная переправа «Тихаку» (Вакканай — Одомари) соединила Карафуту с Хоккайдо. К 1944 году население города превысило 39 000 человек (в конце 2017 года — 33 000 жителей).

До сих пор в Корсакове можно встретить японские здания и сооружения, в частности здание японского банка или школьные павильоны — специальные огнеупорные постройки (госинэйхоандэн), которые возводились возле каждого учебного заведения Японии для хранения императорского Рескрипта об образовании, портретов императора и членов его семьи.

После поражения Японии во Второй мировой войне и изменения конституции все школьные павильоны в стране

были уничтожены как сооружения, олицетворяющие идеологию обожествления императора. Сахалинская область — единственное место, где они остались. В Корсаковском районе сохранились четыре павильона.

## РАДИ БУДУЩЕГО

В 1945 году, когда в Одомари высадились десант советской морской пехоты, и гар-



Школьный павильон

низон капитулировал, началась новейшая история города. В следующем году Указом Президиума Верховного Совета РСФСР Одомари был переименован в Корсаков и получил статус города. В те времена закладывались экономическая, социальная и культурная основы современной жизни района.

**Информационный центр:  
Корсаковская городская юношеская библиотека, филиал № 13,  
г. Корсаков, пер. Молодежный, 7.  
Специалист: Александра Павловна Ковалдина**

В 2003 году в Корсаковском районе развернулось грандиозное строительство уникального производственного комплекса «Пригородное». Несколько лет спустя на его территории появились первый в России завод по производству сжиженного природного газа и терминал отгрузки нефти. Это дало новый мощный виток развитию города.

И вот уже 15 лет летопись города и района пишется вместе с историей ПК «Пригородное». И каждый корсаковец, как и каждый сотрудник завода — их полноправные авторы.

■ Татьяна Дериведмидь

# В открытом доступе

Десять лет назад в селе Троицкое Анивского района открылся первый информационный центр «Сахалин Энерджи». Со временем количество таких центров возросло до 23. Сейчас они играют ключевую роль во взаимодействии компании с населением.

Принцип информационной открытости — один из приоритетов «Сахалин Энерджи» в работе с местным населением. На этапе строительных работ постоянное информирование и взаимодействие с жителями более чем 60 населенных пунктов осуществляла группа специалистов по связям с населением компании и подрядных организаций, в которую входили 15 человек.

По мере завершения строительных работ и перехода к этапу эксплуатации проекта «Сахалин-2» численность группы сокращалась, подрядные организации и их специалисты покидали остров. Эти обстоятельства потребовали изменений и в работе с населением.

Компании необходимо было обеспечить жителям Сахалина эффективный доступ к информации о своей деятельности — и при этом в удобной форме. Путь решения такой непростой задачи подсказал положительный опыт сотрудничества компании и ее подрядчиков с библиотеками Сахалинской области в период строительных работ. На базе библиотек компания проводила встречи с жителями, консультации специалистов по связям с населением, мероприятия в рамках программ социальных инвестиций.

Большое значение имел тот факт, что библиотеки работают практически во всех населенных пунктах острова. Это не только учреждение, куда можно прийти за необходимой книгой, но и средоточие культурной и социальной жизни. Именно эти достоинства библиотек позволили рассматривать их как ключевой ресурс для решения поставленной задачи.

Сегодня 23 информационных центра успешно работают на базе районных и сельских библиотек в населенных пунктах, расположенных вдоль трассы транссахалинской трубопроводной системы и вблизи объектов компании. Каждый из центров оснащен соответствующей оргтехникой, компьютером с выходом в интернет и информационным стендом. Это позволяет не только выполнять задачи компании, но и повышает собственный потенциал библиотек, помогает им в ежедневной работе.

Консультанты рассказывают посетителям о деятельности компании (о проекте «Сахалин-2», социальных программах, вакансиях), подбирают информационные материалы по запросам, помогают «Сахалин Энерджи» в проведении мероприятий в населенных пунктах. Жители могут здесь высказать обеспокоенность или подать жалобу в связи с деятельностью компании и ее подрядчиков — консультанты центров помогут заполнить форму жалобы и оперативно направить ее в компанию.

В роли консультантов выступают работники библиотек, выполняющие эти обязанности без отрыва от основной деятельности. Все они ежегодно посещают специальные обучающие семинары.

Особой популярностью в центрах пользуются корпоративные издания: ежемесячный бюллетень «Вести», серия книг о природе острова Сахалин, материал для которой специалисты компании собирали много лет в ходе мониторинга воздействия на окружающую среду и сохранения биоразнообразия, и другие. Каждый год в информационные центры обращаются от трех до пяти тысяч посетителей.

■ Ольга Бек

