Компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.»

ВЕСТИ САХАЛИН ЭНЕРДЖИ

Высший класс А1 в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса – 2021

НОЯБРЬ 2021

Газовоз «Гранд Анива» с первой углеродно нейтральной партией сжиженного природного газа проекта «Сахалин-2» прибыл в терминал Чита (Япония)

тема номера

Зеленый свет для «зеленого» СПГ

«Сахалин Энерджи» доставила первую партию углеродно нейтрального сжиженного природного газа проекта «Сахалин-2» японской компании «Тохо Гэс». Рейс в терминал Чита (префектура Аичи) выполнил российский газовоз «Гранд Анива».

«Первая партия российского экологичного СПГ дает уникальные возможности для долгосрочных прямых поставок газа с нейтральным выбросом углерода на внутренний рынок Азиатско-Тихоокеанского региона. Учитывая, что сжиженный природный газ останется важнейшим элементом «зеленой» энергетики не одно десятилетие в будущем, факт поставки является ключевым шагом к формированию природно ориентированного портфеля газовой продукции компании и еще одним подтверждением того, что «Сахалин Энерджи» способствует достижению глобальных климатических целей. На энергетическом форуме «Нефть и газ Сахалина» мы договорились о сотрудничестве в рамках поставки первой углеродно нейтральной партии СПГ и уже сегодня доставили ее японскому покупателю», – подчеркнул главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков.

По его словам, компенсация углеродного следа, который образуется в рамках всей цепочки СПГ от производства до использования конечными потребителями, позволяет сделать этот энергоресурс еще более востребованным в странах, которые последовательно работают над решением задачи декарбонизации. Япония входит в их число и является одним из основных покупателей сахалинского СПГ. В 2020 году в эту страну из порта Пригородное был отгружен наибольший объем сжиженного природного газа – 51,6%.

В настоящее время «Сахалин Энерджи» прорабатывает варианты, связанные с поставкой «зеленых» партий СПГ в качестве стандартного предложения. При этом компания активно развивает климатические проекты, ведущие к снижению выбросов парниковых газов в атмосферу.

Ранее на полях XXIV Петербургского международного экономического форума «Сахалин Энерджи» и «Совкомфлот» подписали долгосрочные договоры фрахтования двух нефтеналивных танкеров с возможностью использования СПГ в качестве основного вида топлива. Эксплуатация «зеленых» судов в рамках проекта «Сахалин-2» будет способствовать сохранению экологии Дальневосточного морского бассейна, продолжая долгосрочную стратегию «Сахалин Энерджи» в направлении декарбонизации.

Как отметил генеральный директор – председатель Правления ПАО «Совкомфлот» Игорь Тонковидов, компания на протяжении многих лет ведет работу по снижению углеродного следа и приветствует возможность совместно со своим давним партнером, «Сахалин Энерджи», способствовать практической реализации экологических инициатив. «Убеждены, что ответственный подход к вопросам устойчивого развития сегодня является неотъемлемой частью бизнеса ведущих компаний в сфере добычи, переработки и морской транспортировки энергоносителей. Надеемся на дальнейшее расширение успешного сотрудничества с «Сахалин Энерджи» в области декарбонизации», – сказал Игорь Тонковидов.

Читайте в номере

Газовый форум: тренды российской энергетики

Делегация «Сахалин Энерджи», возглавляемая главным исполнительным директором Романом Дашковым, посетила Петербургский международный газовый форум, который по праву считается одним из самых масштабных конгрессно-выставочных проектов нефтегазовой отрасли

событие 2

Никто в мире до нас этого не делал!

«Сахалин Энерджи» и «Совкомфлот» представили совместный доклад о перспективах бункеровки нефтеналивных танкеров сжиженным природным газом

Нефть и газ Сахалина – 2021 9

Как «дело скважины» сыграло свое дело

Проект eWellBook компании «Сахалин Энерджи» стал победителем конкурса «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли». Перспективы инициативы мы обсудили с представителями технического директората

круглый стол 12

Держимся подальше от «линии огня»

В компании завершился Зимний день безопасности, который открыл тему нашей готовности к зимнему периоду – самому ответственному с учетом сложных погодных условий, в которых мы работаем

высота 15

Нарисовали вместе

Пуантилизм, рисунок нефтью, графика – участники корпоративного конкурса «Рисуем «Сахалин-2» удивили жюри творческим подходом

фоторепортаж 20

Первая углеродно нейтральная партия СПГ проекта «Сахалин-2» доставлена в Японию

ХРОНИКА СОБЫТИЙ

5–8 октября
Компания «Сахалин Энерджи» приняла участие в X Петербургском международном газовом форуме

12 октября
Компании присвоен высший уровень раскрытия информации в рейтинге отчетности ESG

13 октября
«Сахалин Энерджи» доставила первую партию углеродно нейтрального СПГ в Японию

18 октября
Команда по строительству и пусконаладке платформы ЛУН-А отработала 5 лет без происшествий с потерей рабочего времени

20 октября
В компании «Сахалин Энерджи» прошел форум молодых специалистов

29 октября
Завершен ежегодный опрос мнения работников. Его результаты помогут выявить зоны для улучшения в различных сферах деятельности компании

Газовый форум: тренды российской энергетики

Делегация «Сахалин Энерджи», возглавляемая главным исполнительным директором Романом Дашковым, посетила X Петербургский международный газовый форум (ПМГФ), который по праву считается одним из самых масштабных конгрессно-выставочных проектов нефтегазовой отрасли.

Двадцать пять сотрудников из разных подразделений компании приняли участие в работе панельных дискуссий, конференций, круглых столов и заседаний, посвященных развитию российского газового рынка и мировым тенденциям в газовой промышленности. Выставочная программа ПМГФ включала четыре основных блока: «INGAS STREAM 2021 – инновации в газовой отрасли», «Газомоторное топливо», Международную специализированную выставку газовой промышленности и технических средств для газового хозяйства «РОС-ГАЗ-ЭКСПО» и V Корпоративную выставочную экспозицию «Импортозамещение в газовой отрасли», которая вызвала особый интерес у представителей оператора «Сахалина-2».

«Этот форум – отличная площадка для обмена опытом. Здесь представлены компании, работающие в различных климатических зонах и реализующие проекты на разных стадиях жизненного цикла. Практики каждой из них уникальны и интересны. ПМГФ объединил также отечественных производителей в сфере материально-технического снабжения для нефтегазовых компаний. Наша задача – проанализировать и с учетом российского рынка реализовать свою программу развития российского участия», – подчеркнул Роман Дашков.

Главный исполнительный директор Роман Дашков: «Этот форум – отличная площадка для обмена опытом. Здесь представлены компании, работающие в различных климатических зонах и реализующие проекты на разных стадиях жизненного цикла. Наша задача – проанализировать и с учетом российского рынка реализовать свою программу развития российского участия».

Целый блок мероприятий был посвящен развитию кадрового потенциала и вопросам подготовки специалистов для ТЭК. По словам директора по персоналу Александра Шейкина, текущая кадровая политика «Сахалин Энерджи» соответствует самым высоким требованиям отрасли, а по многим параметрам их превосходит. Вместе с тем важно участвовать в формировании общего заказа на целевую подготовку кадров в учебных заведениях страны и своевременно реагировать на ключевые проблемы и изменения.

Как и на других ведущих федеральных и международных форумах, повестка ПМГФ изобиловала темами, связанными с охраной окружающей среды, цифровизацией и вызовами новой реальности.

«Это мероприятие дает возможность оценить стремление производителей к сотрудничеству, желание понять наши потребности не только с точки зрения технических решений, но и со стороны требований к контролю качества, испытаниям для подтверждения заявленных характеристик. Мы встретили немало компаний, готовых совместно обсуждать проблемы и работать над поиском решений. При этом у некоторых может сложиться мнение о необоснованно завышенных требованиях «Сахалин Энерджи» к качеству оборудования и услуг. Это заблуждение. Для нас выбор обусловлен исключительно стремлением к максимальной безопасности. Площадка ПМГФ позволяет вести диалог с российскими поставщиками, формировать понимание общих трудностей и ограничений. Уверен, что форум поможет нам расширить круг потенциальных поставщиков, готовых к сотрудничеству, и пополнить список проектов развития российского участия», – поддержал главного исполнительного директора «Сахалин Энерджи» Егор Дудочкин, советник по развитию российского участия технического директората.

«Участие в ведущих отраслевых мероприятиях федерального и международного уровней полезно не только непосредственным участникам событий, которые наращивают компетенции по своим профессиональным, а часто и смежным направлениям. Выигрывает компания, поскольку прирастает новой экспертизой. Выигрывает отрасль, которой ПМГФ дает синергетический эффект для дальнейшего развития. Формирование федеральных центров ответственности в нефтегазовой отрасли плюс совместная синхронизация усилий с государственными органами власти – неотъемлемые составляющие, столь необходимые для максимально эффективной реализации стратегически значимых инициатив», – поделился впечатлениями Роман Дашков и пообещал, что опыт, приобретенный на полях юбилейного международного газового форума в северной столице России, обязательно найдет отражение на следующем Дальневосточном энергетическом форуме в 2022 году.

■ Наталья Гончар

событие

«Гибкий» газ ушел на привлекательные рынки Азии

В ходе пленарного заседания X Петербургского международного газового форума заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» Елена Бурмистрова рассказала о том, какие риски для экономики несут высокие цены на газ в Европе.

«Происходящее сегодня по сути доказывает, что европейский спотовый рынок отражает лишь сиюминутное состояние спроса и предложения, но не является по своей сути инструментом ценообразования, которое обеспечивает долгосрочный баланс интересов покупателей и продавцов. Сейчас европейский спотовый рынок показывает высокую волатильность цен, он дезориентирует как покупателей, так и продавцов, несет риски дестабилизации экономике всего региона», – констатировала Елена Бурмистрова.

Глава «Газпром экспорта» считает, что цены на газ выросли в том числе из-за перенаправления поставок сжиженного природного газа с европейского рынка на азиатский, где сейчас поставщикам более выгодно продавать свою продукцию. «Гибкий» газ, как еще называют СПГ, «проголосовал долларом» и оставил Европу один на один со своими проблемами, считает Елена Бурмистрова.

«Достаточно посмотреть на уровень загрузки СПГ-терминалов Европы, чтобы понять, сколько газа не доходит сейчас до европейских потребителей. К этому добавились падение собственного производства в Евросоюзе, а также технические перебои и отложенные в прошлом году из-за пандемии ремонтные работы у ряда поставщиков, которые, пусть и временно, но ограничили возможность поставок. Одновременно с удорожанием газа за последние месяцы в несколько раз сократилось количество сделок на европейских хабах, поскольку участники рынка не готовы вести коммерческую деятельность в прежнем формате из-за неопределенности конъюнктуры рынка», – добавила Елена Бурмистрова.

По ее мнению, нынешняя ситуация только усилила преимущества долгосрочных контрактов на газ, от которых призывают отказываться многие европейские эксперты. «В нашей отрасли с крупными объемами капиталовложений и длинным инвестиционным циклом именно такой долгосрочный тип контрактов дает уверенность инвесторам на всех этапах производственной цепочки, начиная от разведки и добычи и заканчивая транспортировкой и потреблением в энергоинтенсивных отраслях», – уточнила Елена Бурмистрова.

Она заявила, что долгосрочные контракты обеспечивают большую предсказуемость и защищают интересы потребителей: «Безусловно, в системе долгосрочных контрактов с нефтяной привязкой газ бывает и относительно дешев, и относительно дорог, но предсказуемость цены позволит это предвидеть и своевременно застраховать возможные риски. А главное – в долгосрочной перспективе сохраняется баланс интересов покупателей и продавцов».

Елена Бурмистрова также отметила, что с начала года на зарубежные рынки «Газпром» поставил близкие к рекордным объемы газа. Так, компания увеличила поставки в Германию на треть, в Турцию – в два с половиной раза, в Румынию – в четыре раза по сравнению с 2020 годом.

«Газпром» подчеркивал и будет подчеркивать, что выполняет все контрактные обязательства перед своими контрагентами в рамках долгосрочных контрактов, и мы полностью удовлетворяем все заявки на поставку. Там же, где есть техническая возможность, мы поставляем газ и по заявкам, которые превышают наши контрактные обязательства», – отметила в завершение выступления замглавы Правления «Газпрома».

■ Подготовила Марина Семитко по информации из открытых источников

корпоративная культура

Паруса подняты, направления определены

Члены комитета исполнительных директоров и руководители ключевых подразделений «Сахалин Энерджи» приняли участие в выездном производственном совещании во Владивостоке. Повестка мероприятия включала обсуждение итогов большого планового останова объектов газовой инфраструктуры в 2021 году, а также краткосрочного и долгосрочного планов развития по всем ключевым направлениям бизнеса.

Совещание открыл короткометражный фильм с обзором основных этапов и особенностей летней ремонтной кампании. «Мы можем гордиться, что стали соучастниками одного масштабного процесса подготовки, реализации и успешного завершения самого комплексного шатдауна в истории компании. Бывает так, что на старте можно хорошо начать, а к финишу прийти самым последним. Но не в нашем случае. Мы работаем в одной команде, поэтому до финиша дошли все вместе. Благодарю всех за проделанную работу!» – обратился к участникам встречи главный исполнительный директор Роман Дашков. Он добавил, что для «Сахалин Энерджи» как для производственной компании долгосрочный вектор развития остается ключевым с учетом гибкого реагирования на меняющиеся внешние факторы. По мнению главы компании, часто бывает, что некачественное выполнение текущих задач искажает курс стратегических целей, поэтому работа с кадрами – приоритетное направление для директоров. «Во всех подразделениях мы стремимся создать такую корпоративную культуру и среду, в которой каждый сотрудник сможет раскрыть индивидуальный потенциал, действуя ради достижения общих целей», – подчеркнул Роман Дашков

В рамках повестки совещания руководители подразделений доложили о результатах и извлеченных уроках большого планового останова, обсудили методологию оценки надежности оборудования перед началом следующих технических работ и обозначили планы на 2022 год. По мнению начальника департамента инженерного обеспечения и технического обслуживания Евгения Удовенко, это был открытый и конструктивный разговор, который прошел плечом к плечу с руководителями всех уровней: «В неформальном общении о перспективах и так называемых тонких местах производства мы получили мощный заряд для дальнейшей энергичной и эффективной работы – паруса подняты, направления определены!» Среди важных элементов стратегии компании – промышленная и пожарная безопасность, отмечает заместитель начальника департамента – начальник управления промышленной безопасности Сергей Коваленко. «Любые производственные достижения могут быть обесценены несчастными случаями или техногенными авариями. И конечно, мы сделали все, чтобы поставить надежные барьеры для защиты от этих рисков. Грамотное планирование, многоуровневый производственный контроль и риск-менеджмент – обязательные пункты нашей работы, благодаря которым мы исключили внештатные ситуации в период всего планового останова»

Программу выездного мероприятия продолжила экскурсия на Ворошиловскую батарею. Гостей одного из самых известных оборонительных башенных сооружений в мире встретил последний командир батареи Георгий Шабот. «Этой уникальной боевой единице огромных размеров не пришлось воевать, но несмотря на это, она держала оборону Владивостока со стороны моря вплоть до 1997 года, когда еще входила в число действующих военных объектов. Во время последнего выстрела снаряд, выпущенный на удалении пяти морских миль, то есть девяти километров, точно поразил цель – швартовую бочку диаметром два метра», – рассказал Георгий Шабот. Тонны железа на поверхности и под землей, сложные механизмы, многоуровневые бункеры с подземными коммуникациями – боевая мощь батареи впечатляет. Более 80 лет назад военным инженерам удалось создать потрясающее сооружение, в котором предусмотрено буквально все – как на любом производстве. Патриотическую ноту сменила корпоративная парусная регата, которая принесла ее участникам эмоциональный заряд и состязания с командообразующими задачами. Быстрая мобилизация, концентрация внимания, четкое выполнение нескольких команд шкипера и расстановка приоритетов – те навыки, которые стали залогом достижения общего финиша, к которому наши коллеги, как одна большая команда, конечно, пришли все вместе

■ Подготовила Татьяна Дериведмидь

актуальное интервью

«Другого ответа на изменение климата человечество пока не придумало»

Первый вице-премьер Андрей Белоусов в разное время занимался вопросами на стыке экологической, экономической, технологической и бизнес-повестки, но в 2014–2019 годах они довольно неожиданно для внешнего наблюдателя объединились в теме «энергоперехода» экономики России. Руководитель экономического блока Белого дома в интервью "Ъ" рассказывает о том, что в правительстве думают о «декарбонизации» в контексте основных экономических целей – роста ВВП и промпроизводства для решения социальных задач.

Источник фото: rbc.ru

– В отношении России энергопереход, он же декарбонизация, можно воспринимать двумя способами. Это или то, что может случиться, поэтому экономика страны должна к этому готовиться, и как то, что случится неизбежно, вне зависимости от того, что мы думаем и о глобальном изменении климата, и о том, будет ли в мире сохраняться единство по этому вопросу. С точки зрения правительства, для РФ есть разница между этими подходами? Декарбонизация в мире неизбежна или является лишь потенциальным риском для экономики страны?

– Он уже идет. Энергопереход как комплекс структурных, технологических и иных, я хочу это подчеркнуть, мероприятий, обеспечивающих снижение выброса парниковых газов с целью стабилизации средней температуры и борьбы с негативными изменениями климата. Процессы уже запущены, и вряд ли они будут остановлены, тем более что другого ответа на изменение климата, кроме энергоперехода, человечество пока не придумало. Общепризнана оценка, что на 2020 год глобальная средняя температура воздуха на 1,1 градуса превысила доиндустриальный уровень.

– То есть эту концепцию мы признаем научной, это не внешний вызов. Россия взяла эту проблематику в свою повестку, и мы верим в то, что энергопереход необходим?

– Мы эту повестку берем, но есть нюансы. Дело в том, что, конечно, основные «центры силы» начинают адаптировать ситуацию под свои интересы и под свои повестки, и начинают возникать конфликты, которые заложены были изначально во взаимодействиях разных крупных экономических игроков. Один из главных вопросов, который совершенно четко прорисовался, – это что делать странам, которые находятся на стадии первичной индустриализации или чуть дальше первичной индустриализации. Например, странам, у которых низкий уровень автомобилизации, надо развивать тяжелую индустрию, а это такие гиганты, как Индонезия, Бразилия, Индия. Я уже не говорю про страны следующего эшелона. Африканские страны и так далее – для них энергопереход, понимаемый в «рафинированном» виде, как это транслируется странами G7, ведущими экономиками мира, означает замедление развития или вообще его прекращение.

Это означает, что все проблемы, связанные с разрывом между развивающимися и развитыми странами, получат новый импульс. Поэтому для всех, и в том числе для России, ключевой вопрос в том, как энергопереход совместить с повесткой устойчивого развития.

Для нас эта проблема состоит в том, как нам реализовать свою собственную долгосрочную повестку развития, опираясь в первую очередь на возможности, которые дает энергопереход нашей стране (и, естественно, учитывая те риски, которые он создает).

– Какие дополнительные структурные изменения в экономике РФ предположительно вызовет энергопереход на горизонте 20 лет? Еще 10 лет назад мы считали, что речь идет только об адаптации, а не о структурной перестройке экономики.

– Возникает вопрос, а в чем наша повестка и как мы ее будем реализовывать. Нам нужно обеспечивать собственное устойчивое развитие, мы понимаем, что накопились структурные проблемы, которые не решены, об этом все говорят. Это точка консенсуса. Наши структурные проблемы дают низкий темп роста. Низкие темпы роста не позволяют решать социальные задачи, поэтому нужно обеспечить устойчивое развитие с достаточно приемлемыми, высокими темпами (потому что они выше тех темпов, которые нам задает неизменность, структурная утяжеленность нашей экономики), это 3–4%. 3% хотя бы!

Второй вопрос – какими рычагами мы можем действовать. Здесь тоже есть ответ: на горизонте, скажем, 5–7 лет это управляемые технологические изменения, связанные прежде всего с имплементацией экологического законодательства, с внедрением наилучших доступных технологий — это раз. Два — это ускоренная модернизация энергетики, не только «большой энергетики», но и теплогенерации в ЖКХ. С использованием технологий сжигания топлива с низкими выбросами CO_2 – для нас это в первую очередь газ. Отсюда ускоренная газификация, это газ вместо угля, вместо нефтепродуктов, в том числе в ЖКХ.

Третье – использование наших технологических преимуществ. Есть целый ряд технологий, в которых мир от нас отстает. Пример – это атомные и водородные технологии. Это очень большие возможности – например, спрос на водород колоссальный, уже сейчас это порядка 120 млн тонн в год. По нашим оценкам, можем занять на 20-летнем горизонте более 20% мирового рынка водорода.

Буквально в пятницу премьер-министр Михаил Мишустин на стратегической сессии по развитию в России водородной энергетики отметил нацеленность правительства на создание масштабных производств для удовлетворения спроса на водород и занятие существенной доли рынка.

– Это высокая оценка, об этом практически не говорилось ранее.

– У нас здесь есть преимущество – развитая инфраструктура и ресурсная база. Мы можем использовать нашу транспортную сеть, в том числе «Северный поток – 2», не только для прокачки газа, но и для водорода в смеси других газов. Большая перспектива и у технологий улавливания, переработки и хранения углекислого газа от промышленного и энергетического производства.

Это третья история, но есть и четвертая. Это регуляторика. Без создания адекватных регуляторов мы не получим мотивацию компаний для их технологического развития. Да, есть мотивация, связанная с внедрением наилучших доступных технологий, комплексных экологических разрешений, штрафов, но этого недостаточно. Нужно мотивации усилить — отсюда идея установления квот и торговли квотами на выбросы CO_2, отсюда идеи, связанные с применением или с модификацией налогов в топливно-энергетическом секторе в увязке с применением «чистых» технологий. Это только идеи пока, они потребуют один-два года для отработки.

И наконец, очень важное, пятое, направление – это реализация так называемых климатических проектов, которые используют и развивают наше природное преимущество — высокую поглощающую способность нашей экосреды. Леса, болота, тундра, внутренние моря – колоссальные поглотители CO_2, этого нет у большинства других стран. Та же самая борьба с пожарами, высадка лесов – мощный инструмент решения глобальной климатической задачи.

– Одно дело, когда мы считаем, каковы наши реальные ресурсы, другое – когда их оценивают извне. Насколько реализация климатической внутренней повестки зависит от характера международных отношений России?

– Важно, чтобы все эти меры признавались другими странами, которые вырабатывают свой набор действий. Прежде всего Евросоюзом, крупнейшим наряду с Китаем нашим торговым партнером. Нужно участвовать в переговорах, нужно формировать переговорную площадку и нужно формировать повестку на этой площадке. Для нас, я считаю, было бы правильно использовать ОЭСР в качестве такой площадки, потому что это авторитетная, взвешенная организация, которая сейчас активно движется в направлении выработки всех климатических правил.

– В каком состоянии переговоры РФ с ОЭСР в целом? О них не известно почти ничего.

– Я лишь могу сказать, что они сейчас активизируются.

– Взаимодействие России с Китаем по климатической повестке – есть ли в нем какие-то проблемы, которые отличаются от повестки соответствующих переговоров с ЕС по этой теме?

– У Китая другие проблемы, они другого масштаба. Энергетика Китая в значительной мере опирается на уголь. Китай объявил о переходе к углеродной нейтральности к 2060 году – понятно, что быстро поменять энергобаланс ни одна страна мира не сможет. В энергетике КНР доля угля порядка 60%, поэтому китайцы для России – крупнейший потенциальный потребитель угля. И конечно, Китаю адаптироваться к условиям, которые выставляют сейчас развитые страны, сложнее. Мы в этом отношении находимся где-то между двумя этими полюсами, Китаем и Евросоюзом, можем здесь быть коммуникаторами – у России в этом смысле позиция выигрышная.

– Недавняя дискуссия о дивидендной политике российских компаний завершилась, по сути, тезисом о том, что до 2023 года РФ будет обсуждать в этой связи единый вопрос об инвестициях, о дивидендной политике и об «углеродном переходе». Эти темы были связаны в выступлениях представителей правительства напрямую – и хотелось бы яснее понимать характер этой связи.

– С самого начала налоговых дискуссий в этом году эти налоговые инновации рассматривали как элемент поиска условий налогообложения основных эмитентов CO_2. Не секрет, что химическая промышленность, металлургия — одни из них. Поэтому крупному сырьевому бизнесу было предложено: давайте рассматривать ситуацию как то, что Россия будет двигаться в сторону новой регуляторики, касающейся сокращения выбросов, плавно, постепенно и спокойно. На это обращал внимание президент Владимир Путин: никаких резких движений быть не должно, нужно плавно двигаться в этом направлении.

Историю с повышением НДПИ и введением акцизов на жидкую сталь имеет смысл рассматривать в этом контексте. Что же касается собственно дивидендов – вопрос давно назрел, он давно стоит в повестке: как донастроить налоговую систему, чтобы компаниям было выгоднее инвестировать, чем выплачивать дивиденды. Вопрос не только налоговой политики – вообще вопрос инвестиционного климата и доходности, динамики развития рынков.

Мы здесь находимся в жестких ограничениях. С большинством стран у нас подписаны соглашения об избежании двойного налогообложения, и в них установлено низкое налогообложение дивидендов, поэтому такое прямое, лобовое обложение дивидендов невозможно в силу наших международных обязательств. Нужно менять соглашения, что создает огромное количество проблем.

– Это отчасти делалось и ранее, но не в таком масштабе.

– Мы это делаем только по отношению к офшорам или к квазиофшорам. Сегодня действует порядка восьмидесяти таких соглашений. Поэтому была предложена простая идея – сделать прогрессивную шкалу налогообложения прибыли с двумя ставками 25% и 30% в зависимости от разницы «дивиденды минус инвестиции» по отношению к капиталу. Шкалы щадящие, попали бы с десяток компаний. Но выяснилось, что, во-первых, бизнес не готов к такому развороту. Есть проблемы у акционеров, для которых это неожиданный поворот, особенно потому, что счет предполагался задним числом – брался ретроспективно пятилетний период, чтобы сгладить колебания от больших выплат дивидендов... И бизнес попросил: давайте мы это все отложим.

Во-вторых, целый ряд легальных инвестиционных конструкций, которые сегодня существуют, основан на выплате дивидендов. Например, есть большой холдинг, дивиденды дочерней компании выплачивают в адрес материнской компании, а материнская компания эти дивиденды потом распределяет обратно в виде инвестиций, вкладывая их в дочернюю. Таким образом, происходит перераспределение ресурсов внутри холдинга. Бывают также случаи, когда в силу разных причин сбор инвестиций выносится за пределы холдинга, и тогда мы видим, как SPV создается за пределами холдинга, дивиденды уходят туда. Все это нужно учитывать, поэтому мы взяли паузу: бу-

дем собираться с бизнесом, отрабатывать этот механизм.

– Инвестиционная емкость европейского рынка в связи с энергопереходом довольно высока. Предполагаете ли вы как-то ограничивать потенциальные заработки госкомпаний на инвестициях в энергопереход за пределами России? С одной стороны, это инвестиции не в Россию. С другой – в отличие от частных компаний эта собственность и доходы в любом случае государственные. Если «Газпром» или «Роснефть» прирастут холдингом в Голландии, это приращение останется госактивом. При этом возникает возможность трансфера технологий. Или вы считаете, что приоритетом все-таки должна оставаться внутренняя экономика, а это все вторичный эффект?

– Вы задаете вопрос в юридической логике. Здесь же логика социально-экономическая: рабочие места от этих инвестиций где создаются? Там. А спрос на машины, оборудование, подрядные мощности где создается? Тоже там. Возникает вопрос: а наша страна что получает? Компания получает прибыль, но и ее могут оставить за рубежом. Тогда возникает вопрос: нам это зачем? Это полуколониальный способ развития. Здесь будем ресурсы добывать, а доходы будем вкладывать в иностранную экономику. Мне казалось, мы уже прошли этот период нашего развития.

Другое дело, что компании очень часто жалуются, и справедливо, что у нас в стране мало рынков, куда эффективно инвестировать. Я часто общаюсь с бизнесом, постоянно разговор идет об этом. И коллеги правы. Нужно рынки создавать, способствовать их развитию, снимать риски – частично, по крайней мере.

– Основные жалобы бизнеса по-прежнему на инфраструктуру?

– Жалобы есть и на инвестклимат. Аккуратно скажу: речь идет о неэффективности разрешения инвестиционных споров и защите прав инвесторов. По-прежнему. Хотя правкой закона о банкротстве мы пытаемся часть этих претензий снять. А самая главная проблема – это проблема доходности. Все остальное – инвестклимат, ресурсы инвестиционные, процентные ставки – это решается, если есть доходность. Доходность определяется не столько прибылью на рынках, сколько быстротой их роста.

Когда рынки быстро растут, как у нас в первой половине 2000-х годов, все как-то забывают про инвестклимат. Мода была. Огромная мода инвестировать в Россию. Конечно: рынки росли на 10% в год.

Потом, понятно, мы уперлись в структурные потолки и ограничения: рост ВВП после 5–6% в год упал сразу до 2% в год, а то и ниже. Тоже понятно. И сразу стало некуда инвестировать. В этом же проблема. Но проблема понятная, решаемая.

– Можно ли «сшить» снятие барьеров для инвестиций с зеленой повесткой? Возможно ли это технически и нужно ли это?

– Не просто можно, но и нужно, конечно. Обязательно. Это как раз главная история, и первая такая «нитка» – это наилучшие доступные технологии (НДТ). Там практически все создано – организационный механизм, нормативно-правовая база, достаточно эту систему адаптировать под новые задачи.

– В 2014 году приняли соответствующий закон об НДТ, подготовили нормативную базу, но есть ощущение, что либо для бизнеса это оказалось некомфортным решением, либо НДТ сложно администрировать, либо процесс перехода на НДТ идет в тех секторах экономики, которые не обращают на себя внимание. Что происходит вокруг НДТ?

– Летом 2014 года этот закон действительно был принят. У него были достаточно большие переходные периоды. Дальше – я сам этим занимался, работая уже в администрации президента, и вел эту тему активно – началась очень мучительная отработка нормативной базы. У нас же ничего не было – там нужны справочники технологий, их нельзя придумать в кабинете, их должен сам бизнес сформировать. В Европе это все создавалось десятилетиями. У нас – за три-четыре года.

В конце концов бизнес понял, что эти справочники – в их интересах. В старой системе существовали в этом плане только всевозможные ограничения и штрафы, и очень существенные. И компания понимает это, и проверяющая организация это понимает, поэтому они договариваются, и это неправильно. Мне очень понравилось, когда один наш коллега сказал об НДТ в разговоре с компаниями: «Для вас НДТ – это амнистия, но после этого мы будем жить по правилам, которые будут постепенно ужесточаться».

Разработка комплексных экологических разрешений и вся нормативно-переговорная работа шли параллельно. Процесс завершился в 2017 году. И только потом начались эксперименты с внедрением НДТ. Начали переход на новое регулирование первые компании, был введен по просьбе бизнеса сильно растянутый во времени период, когда компании так называемой первой категории – а это основные загрязнители – должны получать комплексные экологические разрешения либо, если они не вписываются в параметры этих справочников, заявлять и защищать свои программы. Пилоты стартовали в начале 2019 года, а финальный срок по ним – 2022 год. Сейчас этот срок подходит к концу.

Для некоторых предприятий его растянули, но это, скорее, исключение было для оборонно-промышленного комплекса. А так эта работа интенсифицировалась. Ее ведет Росприроднадзор, выдано 27 разрешений нового типа. Но всего объектов, которые попадают под новое регулирование, примерно 7,5 тыс. Нормативно-правовая база под НДТ отрабатывалась вместе с Минпромторгом – сначала в министерстве этим занимался Глеб Никитин, потом эстафетную палочку принял Василий Осьмаков, который ведет сейчас эту тему. Отработали перечни оборудования, которые нужны для внедрения наилучших доступных технологий, российские площадки, где это оборудование можно производить. И меры поддержки для того, чтобы это оборудование было произведено, построено, закуплено.

Процесс идет. Может, медленнее, чем хотелось бы, но это развивающаяся история.

– Вернемся к госсектору. При обсуждении его роли в энергопереходе и декарбонизации при всей его управляемости возникает дилемма: доходы бюджета, которые обеспечивают госкомпании, или новая зеленая повестка…

– Для компаний топливного и сырьевого секторов, неважно, государственные они или частные, которые попадают под внешнюю углеродную регуляторику, очень быстро встанет вопрос: вы все равно заплатите эти деньги, только куда – заплатите в бюджет Евросоюза или других стран либо вложите в свою модернизацию в России. Инвестиции в энергопереход нужны для того, чтобы снизить платежи в Евросоюзе. Выбор простой, и я думаю, тут все однозначно. Причем все может произойти достаточно быстро.

– Достаточно быстро – это 5–7 лет или 10–20?

– Я думаю, что это 3–5 лет. Коллеги из бизнеса это хорошо понимают. Неслучайно многие крупнейшие компании стали активно искать организационные и технологические решения, позволяющие снизить выбросы CO_2, и, кстати, заработать на энергопереходе. В частности, на водородных проектах.

– Тот же вопрос, но по неэкспортирующим компаниям?

– Кроме налогового регулирования актуален второй элемент давления на компании. На тех, кто отказывается участвовать в общем процессе. Он связан с доступом к финансам. Уже сейчас и крупнейшие инвестиционные фонды, и крупнейшие банки смотрят, что за компания и с кем эта компания работает, именно с точки зрения экологически ответственных технологий. ESG сама по себе – немного шире история – это и про социальные и управленческие факторы устойчивого развития, но она тоже примерно из этой области. Смотрите, какая сейчас пошла на ESG мода – кто кого и как опередит в этой сфере...

– Российское увлечение ESG выглядит очень искусственно именно из-за подозрительно стремительного развития, вам не кажется?

– Согласен. Быстро – часто поверхностно. Но речь о том, что для экспортеров выбор, который возникает, понятен. А для неэкспортеров выбор связан с доступом к финансовым ресурсам.

– В России на уровне страны, на уровне потенциала роста ее экономики, на уровне запасов капитала есть сколько-нибудь серьезная возможность профинансировать водородную трансформацию экспорта?

– Есть.

– В том числе без крупных иностранных инвестиций?

– Конечно, есть. Вопрос не в иностранных инвестициях. У нас есть технологии, у нас есть финансовые ресурсы и инфраструктура.

– И какого порядка доли ВВП потребуется для такого перехода?

– Порядок цифр – не фантастический. Просто для примера: у нас весь наш так называемый интенсивный сценарий в стратегии энергоперехода стоит примерно 90 трлн рублей за 28 лет. Это означает 3,2 трлн в год. То есть речь идет о менее чем 3% ВВП.

– Интересна ваша позиция по атомной генерации в стратегии.

– Объективно говоря, атомная генерация с точки зрения карбонового следа — один из самых чистых видов производства энергии. Но целому ряду стран очень не хочется признавать атомную генерацию «чистой» для того, чтобы просто не создавать себе стратегических конкурентов.

Мы, конечно, заинтересованы в том, чтобы атомная генерация была признана одним из «чистых» способов производства энергии. У нас есть все возможности увеличения доли атомной генерации. Есть Чукотка, другие удаленные северные территории. Там вообще нет другого способа обеспечить достаточную генерацию, кроме плавучих АЭС. Но, кстати, то же самое касается и стран Африки. Там плавучие АЭС или мини-АЭС – потенциально один из главных способов обеспечения электроэнергией.

Тут стратегическая развилка: многие страны, думаю, будут разделять российскую позицию в этих вопросах.

– Около пяти лет назад в России начали говорить о будущем вхождении в «Индустрию 4.0». Сейчас говорят о декарбонизации как о главной перспективе. Это параллельные процессы или потенциально взаимоувязанные?

– Я думаю, что декарбонизация – это составная часть «Индустрии 4.0». Дело не в «номере индустрии» – речь идет о новой технологической волне, которая ведет за собой изменение и форм ведения бизнеса, и организационных структур, таких как переход от интегрированных корпораций к сетевым компаниям, и так далее. Декарбонизация – это просто составная часть этого процесса.

И по-другому и быть не может. Потому что речь идет о комплексном процессе системной смены технологий – того, что в свое время называли технологическим укладом. Все, что в этой сфере происходит, будет составной частью общего процесса.

■ Источник: kommersant.ru

достижение

На высшем уровне

Рейтинговое агентство AK&M присвоило компании «Сахалин Энерджи» высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии (RESG 1) в рейтинге отчетности ESG.

«Сахалин Энерджи» одна из первых в России представила отчет об устойчивом развитии за 2020 год. Это уже двенадцатый документ компании, подготовленный по стандартам Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI). Его содержание и приоритеты определяются в тесном взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами. В отчет включена развернутая информация о результатах в производственной, природоохранной, социальной и других сферах деятельности компании в прошлом году.

Рейтинг отчетности ESG рассчитывается Рейтинговым агентством AK&M с 2020 года. В фокусе исследования – полнота представления информации об устойчивом развитии в отчетах (годовых и отчетах об устойчивом развитии), а также ее доступность. В исследовании рассматриваются 88 маркеров. Главная цель рейтинга: показать профессиональному сообществу лучшие практики раскрытия информации о социальной и экологической деятельности компаний.

В своей работе «Сахалин Энерджи» последовательно придерживается принципов ESG и систематически анализирует международные и российские тенденции в области нефинансовой отчетности. Постоянное совершенствование в плане предоставления качественной информации свидетельствует о приверженности компании стратегии устойчивого развития и активной позиции по внедрению ЦУР в свою практическую деятельность.

Как отмечает Рейтинговое агентство AK&M, «Сахалин Энерджи» в полном объеме раскрывает данные об условиях труда персонала, однако при этом компании рекомендуется добавлять информацию о среднемесячной заработной плате работников. В рейтинге отчетности ESG «Сахалин Энерджи» принимает участие впервые.

В 2021 году в рейтинг отчетности ESG вошли ведущие российские предприятия, которые первыми в России стали строить свой бизнес в соответствии с Целями устойчивого развития.

Нефть и газ Сахалина – 2021

«В 2022 году запустим верификацию климатических проектов на основе международных стандартов»

На сегодняшний день сформирована система стандартов, которая позволит присвоить статус углеродным проектам. Росстандарт до середины ноября утвердит все процессы. И начиная с конца года появится возможность аккредитовать органы по верификации и валидации парниковых газов. Об этом сообщил министр экономического развития России Максим Решетников в ходе рабочего визита на Сахалин.

«Мы уже в 2022 году сможем начать процесс верификации климатических проектов по российским стандартам. Эти стандарты сделаны на основе международных признанных стандартов», – подчеркнул министр.

Максим Решетников и губернатор Сахалинской области Валерий Лимаренко рассмотрели вопросы снижения выбросов парниковых газов в рамках эксперимента по углеродному регулированию.

В ходе совещания Максим Решетников проинформировал, что национальная система финансирования зелёных проектов и инициатив в сфере устойчивого развития готова к запуску в России. Документ разработан Минэкономразвития России совместно с ВЭБ. РФ в соответствии с поручением Президента РФ Владимира Путина. Соответствующее постановление подписано Правительством РФ. Пакет документов, утвержденный Правительством, включает в себя критерии зеленых и адаптационных проектов и требования к системе верификации этих проектов в России.

«Сахалинская область – первый регион в стране, который намерен достичь углеродной нейтральности в 2025 году. Это важная миссия, которая накладывает особую ответственность в решении вопросов глобальной климатической повестки. Мы намерены добиться баланса выбросов и поглощения парниковых газов и для этого реализуем программы по газификации, развитию альтернативной энергетики и «чистого» транспорта, энергоэффективности и устойчивому управлению лесами. Полученный на Сахалине опыт впоследствии будет распространен на всю страну», – подчеркнул губернатор Валерий Лимаренко.

«Компания «Сахалин Энерджи» поддерживает реализацию эксперимента по достижению углеродной нейтральности на территории области и является активным его участником. Ключевым в этом процессе становится вопрос определения квот на выбросы парниковых газов. Необходимо рассмотреть возможность разработки унифицированных и приемлемых для всех задействованных сторон методологических основ квотирования. «Сахалин Энерджи» предлагает подход, который базируется на плановой величине объема продукции и среднеотраслевых удельных показателях выбросов парниковых газов, с учетом сегментов производственной цепочки – добычи, транспортировки и переработки», – отметил Роман Дашков, главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи».

«Мы планируем в ближайшие годы создать полноценную инфраструктуру, позволяющую минимизировать углеродный след от производственной деятельности в ключевом для бизнеса компании Углегорском районе. «Восточная горнорудная компания» уже приступила к реализации проектов Зеленого угольного кластера. В него войдут самый длинный в России магистральный конвейер для транспортировки угля с разреза в порт протяженностью 23 километра, ветропарк с рекордной для Дальнего Востока проектной мощностью 67,2 мВт. Мы рассматриваем также возможность перевода парка самосвалов БелАЗ грузоподъемностью 220 тонн на зеленую силу электротяги. Это полностью соответствует глобальной экологической инициативе региона», – прокомментировал директор представительства в Южно-Сахалинске «Восточной горнорудной компании» Александр Босой.

Многие компании уже проводят мероприятия по снижению выбросов парниковых газов и формируют углеродную отчетность, а также снижают углеродный след своей продукции в ответ на запрос инвесторов и потребителей.

Министр также отметил, что в контексте низкоуглеродного развития рассматривается развитие электротранспорта и водородных технологий. Максим Решетников предложил региону включиться в программу развития электротранспорта. «Для России это новые отрасли, которые дадут рабочие места и будут способствовать экономическому росту», – сказал глава ведомства.

В совещании приняли участие заместитель председателя правительства Сахалинской области Вячеслав Аленьков, заместитель председателя правительства Сахалинской области Владимир Сидоренко, главный исполнительный директор компании «Сахалин Энерджи» Роман Дашков, президент «Эксон Нефтегаз Лимитед» Шелли Бир, директор представительства в Южно-Сахалинске «Восточной горнорудной компании» Александр Босой.

Дискуссия о развитии энергетики в условиях декарбонизации экономики продолжилась в рамках Дальневосточного энергетического форума «Нефть и газ Сахалина – 2021».

В рамках дискуссионной площадки представители правительств России и Сахалинской области, а также топ-менеджеры отечественных и международных нефтегазовых компаний выступили с докладами о стратегиях развития энергетической отрасли и планах развития «зеленой» энергетики.

Выступая на конференции, министр экономического развития России Максим Решетников отметил, что методика учета и распределения квот на выбросы парниковых газов находится на стадии проработки.

По мнению губернатора Сахалинской области Валерия Лимаренко, при этом крайне важно соблюдать баланс. «Необходимо выработать действительно эффективную методологию процесса, которая достигнет истинных целей и будет взаимовыгодной для всех участников, не увеличивая лишь фискальную нагрузку на бизнес», – подчеркнул в приветственном выступлении глава региона.

На необходимость разработки унифицированных методологических основ оценки деятельности бизнеса, участвующего в климатическом эксперименте, обратил внимание и главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков.

«При создании «Сахалин Энерджи» в ее основу были заложены высокотехнологичные решения, которые позволили сокращать выбросы CO_2. Более того, за последние десять лет разработана и реализована программа повышения энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду. Ее реализация позволила «Сахалин Энерджи» повысить производство СПГ на 20% и на 18% сократить выбросы парниковых газов», – отметил Роман Дашков.

По его словам, аналогичные программы существуют у многих компаний, и необходимо четко понимать, что до бесконечности сокращать парниковые выбросы невозможно. Именно поэтому важно, чтобы параметр контроля и выделения квот каждому предприятию в регионе учитывал методику удельных затрат исходя из объемов выпускаемой продукции с учетом своих производственных программ.

Страницу подготовил Павел Рябчиков

За особый вклад

«Сахалин Энерджи» признана победителем первого областного конкурса «На пути к углеродной нейтральности – лучшие практики».

Как отметил министр экологии Сахалинской области Андрей Стрельников, компания награждена за особый вклад в повышение эффективности деятельности в сфере экологической безопасности на территории региона.

«Сахалин Энерджи» за последние годы снизила энергопотребление, удельные показатели выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов в атмосферу и занимает лидирующие позиции среди других мировых компаний по уровню выбросов парниковых газов на единицу выпускаемой продукции, в частности сжиженного природного газа», – подчеркнул главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков.

Он добавил, что компания поддерживает инициативы, связанные с созданием системы добровольной торговли углеродными единицами (кредитами), климатическими проектами и альтернативными низкоуглеродными технологиями в России, стремится синхронизировать свои усилия с действиями органов власти для достижения скорейшего и максимального эффекта от их реализации.

Поэтому представители «Сахалин Энерджи» активно участвуют в проектном офисе при правительстве Сахалинской области. Он сформирован с целью реализации эксперимента, предполагающего специальное регулирование выбросов и поглощение парниковых газов. Результаты эксперимента будут востребованы при переводе на низкоуглеродные «рельсы» всей российской экономики. Завершить энергопереход Россия планирует до 2060 года.

Главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков получает на энергетическом форуме «Нефть и газ Сахалина» диплом за первое место из рук министра экологии Сахалинской области Андрея Стрельникова

Нефть и газ Сахалина – 2021

С фокусом на локализацию

В условиях пандемии COVID-19 и других внешних вызовов один из самых эффективных способов адаптироваться к новой реальности – локализация бизнеса. Эту и другие темы обсудили участники фокус-сессии «Адаптация к новой реальности», которую в рамках конференции «Нефть и газ Сахалина – 2021» организовал оператор проекта «Сахалин-2».

Участие в сессии приняли главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков, заместитель председателя правительства Сахалинской области Владимир Сидоренко и руководители подрядных организаций проекта «Сахалин-2»: Алексей Самсоненко («Иокогава Электрик Сахалин»), Сергей Попсуев («Айлэнд Дженерал Сервисес») и Григорий Трофимов («ПромСистемы»). Вместе они вспомнили 2020 год, когда весь мир оказался в новой социально-экономической парадигме, сложившейся под влиянием пандемии.

«Это была проверка на прочность и профессионализм наших коллективов, на умение быстро принимать решения, актуализировать свои планы и корректировать текущие задачи. Да, у каждой компании есть стратегия развития, которая не должна меняться, но тактические действия необходимо подстраивать под внешние условия», – отметил Роман Дашков.

По его словам, компания спрогнозировала последствия пандемии, действуя на опережение, мобилизовала персонал и благодаря уже имеющейся в «Сахалин Энерджи» цифровой платформе вывела часть услуг и сервисов на удаленную поддержку. Итогом комплексной работы стал беспрецедентный результат – в 2020 году компания произвела и отгрузила покупателям 178,6 стандартных партий СПГ – максимальное количество за всю историю проекта «Сахалин-2».

«В прошлом году мы все, включая власть и бизнес, успешно прошли стресс-тест пандемии, продемонстрировав способность работать в жестких внешних условиях. Перед руководством области и нефтегазовых компаний стояла важная задача – обеспечить бесперебойную работу предприятий. Вместе мы с ней справились», – добавил Владимир Сидоренко.

Поделились опытом

В рамках работы Дальневосточного энергетического форума «Нефть и газ Сахалина – 2021» выставочный стенд «Сахалин Энерджи» посетил генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» Олег Николаев.

В ходе беседы о проекте «Сахалин-2» гость совершил виртуальное путешествие по всем производственным объектам компании. С помощью интерактивной карты инфраструктуры проекта Олег Николаев познакомился с уникальными принципами его реализации, технологиями усовершенствования производственных процессов, системами обеспечения бесперебойной работы оборудования для отгрузки углеводородов, показателями производительности. Презентация прошла под «аккомпанемент» видеоролика с 3D-анимацией, демонстрирующей инновационную технологию двойного смешанного хладагента, которая адаптирована концерном Shell специально для завода СПГ.

Большой интерес у главы компании «Газпром добыча Оренбург» вызвала информация об опыте «Сахалин Энерджи» в области цифровой трансформации производства в условиях новой реальности. На выставочном стенде во время видеозвонка ему представилась возможность «побывать» на объединенном береговом технологическом комплексе – разговор со специалистами одного из ключевых объектов проекта «Сахалин-2» касался обеспечения его стабильной работы. В качестве примера были приведены развернутые на ОБТК автоматизированные системы аварийного отключения и управления трубопроводом, функционирующие на базе контроллеров Yokogawa. Вторая из систем обеспечивает выполнение всех требований к диспетчерскому контролю и сбору актуальных данных в режиме реального времени.

Тему безопасности продолжила «Цель ноль» – одна из приоритетных программ компании в этом направлении, основу которой составляет непримиримость к опасным действиям на уровне сознания каждого сотрудника. Было отмечено, что сегодня основной упор в ее реализации сделан на развитие лидерских качеств в сфере ОТОС. На всех объектах и в ключевых подразделениях «Сахалин Энерджи» есть собственные лидерские команды. Основная задача их тренеров и участников – донести принципы программы до персонала компании и подрядных организаций, достичь единства в их понимании.

Такой подход стал особенно актуальным в период пандемии, когда «Сахалин Энерджи» оперативно отреагировала на вызовы новой реальности. Ответом на вопрос Олега Николаева о корпоративной трансформации в сложное для всего мира время стал рассказ о мерах, принятых для предотвращения распространения коронавирусной инфекции. Среди них организация пунктов временного пребывания для вахтовиков, определение «стерильного» статуса ряда производственных объектов, обеспечение дистанционной экспертной поддержки наиболее сложных технических работ и, конечно, тестирование работников на COVID-19.

В завершение встречи Олег Николаев высоко оценил работу «Сахалин Энерджи» и выразил уверенность в дальнейшем взаимодействии с целью обмена опытом в новой реальности.

■ Страницу подготовила Марина Семитко

Нефть и газ Сахалина – 2021

Опыт прошлого для устойчивого будущего

В рамках Дальневосточного энергетического форума «Нефть и газ Сахалина – 2021» компания «Сахалин Энерджи» предоставила сахалинским студентам возможность пообщаться с ветеранами проекта «Сахалин-2».

В организованной компанией фокус-сессии «Опыт прошлого для устойчивого будущего» приняли участие главный исполнительный директор компании Роман Дашков, советник генерального директора ООО «Газпром экспорт» Александр Медведев, ветераны отечественной нефтегазовой отрасли, в том числе стоявшие у истоков проекта «Сахалин-2»: Анатолий Холодин, Александр Коровин, Валерий Гарипов, Владимир Кухорев, Дмитрий Яковлев, а также студенты региональных учреждений высшего и среднего профессионального образования.

По словам Романа Дашкова, «Сахалин Энерджи» очень внимательно отслеживает вопросы, связанные с привлекательностью компании как работодателя. «Для нас важно, чтобы проект «Сахалин-2» был точкой притяжения для молодых специалистов, выпускников вузов и средних специальных учебных заведений, а также рабочих. Какое бы учебное заведение вы не закончили, скажу по своему опыту, на проекте вы начнете с должности оператора либо специалиста. Это позволит понять вам систему организации работы, риски, которые связаны с принятием решений на основе полученных корректных данных и качеством их анализа. Только после этого вы поймете: какую ответственность вы можете брать на себя и какой результат получите, а также как грамотно ставить задачи на будущее», – обратился он к молодым участникам встречи.

По словам Александра Медведева, спрос на нефтегазовые специальности в будущем сохранится, поэтому у выпускников будет возможность работать и на российских, и на международных проектах.

В свою очередь, ветераны отрасли рассказали о том, в каких непростых условиях сахалинские шельфовые проекты воплощались в жизнь, о колоссальной работе, связанной с подготовкой законодательной и нормативной базы, технической документации.

Как отметил в разговоре с ребятами Анатолий Холодин – экс-вице-губернатор Сахалинской области, в молодости нужно использовать все возможности для профессионального развития. «Моя команда на 70 процентов состояла из молодых людей. Вы талантливые, обучаемые, у вас необъятные перспективы», – подчеркнул ветеран.

Среди участников встречи были и три победителя компетенции «Добыча нефти и газа» VI регионального чемпионата WorldSkills Russia Павел Калашников, Николай Калашников и Даниил Омельян.

«Впечатления неописуемые. Конечно, хотелось бы побольше пообщаться с ветеранами, послушать их истории, перенять опыт. Ведь лучше всего он передается не по книжкам, а во время такого живого общения. Огромное спасибо компании за эту уникальную возможность», – отметил Даниил Омельян.

Особый интерес у молодых участников фокус-сессии вызвал блок вопросов и ответов. В его рамках они смогли обсудить с ветеранами отрасли волнующие темы: поиск технических решений при проектировании и строительстве, умения и навыки, которыми должны обладать будущие квалифицированные специалисты, секреты успешных управленческих решений, а также будущее нефтегазовой отрасли на Сахалине и в мире.

Общий вектор для развития

В рамках Дальневосточного энергетического форума «Нефть и газ Сахалина – 2021», помимо отраслевой тематики, обсуждались различные аспекты достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР) ООН и национальных проектов, включая растущую роль бизнеса в реализации глобальных общественно значимых задач.

Как отметил модератор сессии Вадим Ковалев, первый заместитель исполнительного директора Ассоциации менеджеров России, хотя у бизнес-сообщества в целом нет сомнений в важности Целей в области устойчивого развития и нацпроектов, есть желание двигаться в этом направлении, многим компаниям не совсем понятно, с чего лучше всего начинать и на кого равняться.

Ориентиры для таких представителей бизнес-сообщества готовы подсказать в Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП), а также автономной некоммерческой организации «Национальные приоритеты».

По словам Елены Феоктистовой, управляющего директора по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП, в стране уже есть примеры бизнеса, много лет уделяющего большое внимание достижению ЦУР и накопившего огромный опыт в этом направлении. Всегда готов помочь советом и предоставить методические рекомендации Российский союз промышленников и предпринимателей.

Как рассказала Маргарита Середа, заместитель генерального директора по партнерским проектам АНО «Национальные приоритеты», в начале 2021 года организация выполнила анализ корпоративных практик, вошедших в библиотеку РСПП. При этом обращалось внимание на соответствие корпоративной социальной активности целям и задачам федеральных программ, осуществляемых в рамках национальных проектов. По итогам работы семи российским компаниям, включая «Сахалин Энерджи», был присвоен статус «Партнер национальных проектов».

«Сегодня стране нужны ответственные компании, которые готовы вкладываться в социальные проекты. А мы со своей стороны стремимся показывать новое лицо бизнеса, рассказывать о его значимой роли и хотим встроить это в общую повестку национальных целей и проектов», – отметила Маргарита Середа.

О тесной взаимосвязи ЦУР и национальных проектов высказалась Юлия Главинская, министр государственного управления Сахалинской области. По ее словам, и первые, и вторые отражены в региональных стратегических проектах и программах социально-экономического развития островного края, реализация которых зависит от усилий не только органов государственной власти, но и сахалинского бизнеса.

Как сказала Наталья Гончар, начальник департамента корпоративных отношений, пресс-секретарь «Сахалин Энерджи», философия ЦУР соответствует приоритетам бизнеса, который уделяет особое внимание оптимизации и повышению эффективности всех своих процессов. «То же самое относится к нацпроектам. Вместе с ЦУР они образуют общий вектор устойчивого развития на международном и федеральном уровнях, который находит практическое воплощение в регионах. И самое важное, что в этой работе объединяются усилия власти, бизнеса и общества», – подчеркнула Наталья Гончар.

Страницу подготовил Павел Рябчиков

Нефть и газ Сахалина – 2021

Никто в мире до нас этого не делал!

Климатическая повестка выходит на первый план не только в России, но и в мире, поэтому многие компании стараются предпринимать активные шаги в сторону сокращения углеродного следа. В их числе «Сахалин Энерджи» и «Совкомфлот» (СКФ), которые в рамках Дальневосточного энергетического форума «Нефть и газ Сахалина – 2021» представили совместный доклад о перспективах бункеровки нефтеналивных танкеров сжиженным природным газом.

РОМАН ПОКРОМКИН, НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБНОВЛЕНИЯ ФЛОТА ПАО «СОВКОМФЛОТ»

– Ключевым фактором развития как мирового судоходства, так и мировой энергетики в обозримом будущем станет переход на новые виды топлива с низким углеродным следом. Этот процесс стимулируют международные регуляторные органы, которые последовательно ужесточают нормы в области защиты окружающей среды. Например, дорожная карта Международной морской организации (ИМО) ставит цель к 2030 году сократить выбросы CO_2 с судов на 40% по сравнению с 2008 годом.

Дорожная карта ИМО была принята в 2018 году, однако мы начали готовиться к ужесточению норм заблаговременно. Рассматривали различные решения. В итоге пришли к выводу, что оптимальным является внедрение СПГ как экологически наиболее чистого вида судового топлива из доступных на рынке.

Работу над внедрением СПГ «Совкомфлот» начал в 2015 году совместно с Shell, и к 2018 году мы уже приняли в эксплуатацию первые в мире танкеры класса «Афрамакс» (дедвейт 114 тыс. тонн) на СПГ-топливе. Сейчас в составе нашего флота шесть таких «зеленых» танкеров, еще пять строятся. В обозримом будущем СКФ планирует заказывать преимущественно суда на СПГ-топливе. За прошедшие три года заметное число судоходных компаний по всему миру последовало нашему примеру и начало использовать СПГ в качестве основного топлива для танкеров.

По сравнению с традиционными видами топлива, сжиженный природный газ позволяет существенно снизить выбросы не только CO_2, но и оксидов азота, а также полностью устранить выбросы мелкодисперсных частиц (сажи) и оксидов серы. Кроме того, использование СПГ сокращает общий расход топлива на 10–12%, что повышает энергоэффективность танкеров.

СПГ-топливо также отличается удобством в эксплуатации. В частности, при его сжигании не образуется топливный шлам и, соответственно, не требуются дополнительные энергозатраты для утилизации СПГ, что тоже снижает объем выбросов. Всего с 2018 по 2021 год «Совкомфлот» провел свыше 170 СПГ-бункеровок своих «зеленых» танкеров.

Одновременно компания помогает развивать инфраструктуру для таких бункеровок – например, в 2021 году СКФ и Shell положили им начало в Северной Америке (порт Канаверал, США) и в Средиземном море (порт Гибралтар). Идет работа в этом направлении и в портах России, в том числе в порту Пригородное.

Большинство точек СПГ-бункеровки в мире используют метод ship-to-ship (с судна на судно, с применением судна-бункеровщика). Сейчас Пригородное – первая в мире точка СПГ-бункеровки, где предполагается заправка судов непосредственно с отгрузочного терминала.

АНТОН СКИКЕВИЧ, ТЕХНИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖЕР ПО УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ И РИСКАМИ «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»

– В 2024 году компания «Сахалин Энерджи» получит в долгосрочный фрахт два нефтеналивных танкера: «Проспект Королева» и «Проспект Вернадского». Суда будут использовать в качестве основного топлива сжиженный природный газ проекта «Сахалин-2».

Идея поставить нефтеналивной танкер к СПГ-причалу производственного комплекса «Пригородное» родилась у нас давно. На протяжении долгого времени мы всесторонне анализировали перспективы этого решения, и в 2016–2017 годах, когда в судоходной отрасли широко обсуждалась возможность строительства танкеров класса «Афрамакс» на СПГ, начали детально изучать возможность бункеровки таких судов напрямую с причала отгрузки СПГ производственного комплекса «Пригородное».

Для «Сахалин Энерджи» преимущества были налицо как с коммерческой точки зрения (использование сжиженного природного газа, который сами производим), так и с экологической (сокращение углеродного следа). Однако были и сложности. Во-первых, причал отгрузки СПГ спроектирован исключительно для газовозов, построенных по стандартам SIGTTO. Они в корне отличаются от стандартов SGMF, используемых при строительстве судов на СПГ-топливе. Кроме того, были и другие ограничения – отсутствие свободных временных окон для модернизации причала и крайне высокая ее стоимость, недостаток места для нового оборудования и, конечно, наши обязательства по крупнотоннажным поставкам. Мы рассмотрели множество вариантов, однако практически все они были связаны либо с колоссальными затратами, либо с выводом причала из эксплуатации, что по понятным причинам мы себе позволить не можем. Поэтому в определенный момент времени у нас сложилось ясное понимание того, что все требуемые модификации необходимо перенести на нефтеналивной танкер. Никто в мире до нас этого не делал!

И здесь я хотел бы сказать огромное спасибо компании «Совкомфлот» – за совместную проектную работу, которая позволила реализовать такое техническое решение. Оно подразумевает установку дополнительного приемного устройства на нефтеналивной танкер, благодаря чему судно будет способно принимать топливо СПГ с причала, предназначенного исключительно для крупнотоннажных отгрузок. Кроме того, универсальный подход дает возможность осуществлять заправку не только с причала в порту Пригородное, а потенциально с любого СПГ-причала в мире. При этом приемное устройство может быть применимо не только к нефтеналивным танкерам, но и к другим судам, которые, используя его, теоретически могли бы принимать газомоторное топливо с СПГ-причалов. В настоящее время проект устройства и его установки разработан, согласован с проектной организацией, классификационным обществом судна и сейчас находится в стадии реализации.

Хотелось бы добавить, что незначительную часть модификаций на СПГ-причале в «Пригородном» мы все же осуществили. Это модернизация систем связи «судно – берег» и аварийной остановки, в том числе дополнительной пневматической системы аварийной остановки погрузки, за что выражаю огромную признательность нашим коллегам с ПК «Пригородное».

Нефтеналивной танкер «Проспект Вернадского»

■ Записала Марина Моруга

достижение

Тысячи дней и одна цель

Экипаж судна снабжения SCF Endurance достиг важного показателя – 5 500 дней без происшествий с потерей рабочего времени.

Отсчет начался 5 сентября 2006 года, когда судно усиленного ледового класса впервые вошло в порт Холмск и приступило к работе в проекте «Сахалин-2». Оно построено в Норвегии и сейчас работает под управлением компании «Совкомфлот» на условиях долгосрочного тайм-чартерного договора.

Решение о строительстве многоцелевых судов усиленного ледового класса было принято в 2004 году, перед установкой платформ ПА-Б и ЛУН-А. SCF Endurance (изначально Pacific Endurance) наряду с SCF Endeavour и SCF Enterprise обновили состав устаревшего к тому времени флота, работающего в рамках проекта «Сахалин-2».

Статистика судна-чемпиона впечатляет не меньше, чем достигнутый показатель. За 15 лет оно совершило около 400 рейсов из порта Холмск (база снабжения) к платформам компании и обратно, перевезло более 300 тыс. тонн грузов и преодолело почти 500 тыс. морских миль, что равнозначно примерно 23 земным экваторам. При этом SCF Endurance остается в хорошем техническом состоянии и готово выполнять поставленные задачи еще долгие годы.

Как отметил начальник службы по организации перевозок «Сахалин Энерджи» Вадим Панин, залогом безаварийной работы SCF Endurance является синергия работы управляющей компании и полностью российского экипажа. «Он состоит из высококлассных специалистов, которые применяют эффективные практики, освоенные еще на борту Pacific Endurance. С тех пор поменялись судовладелец и название судна, но неизменным остается одно – отношение экипажа к вопросам охраны труда. Желаем дальнейшей успешной работы и семь футов под килем!» – добавил Вадим Панин.

Pacific Endurance, архивное фото

■ Марина Семитко

Нефть и газ Сахалина – 2021

Мотивация для партнеров

На полях Дальневосточного энергетического форума «Нефть и газ Сахалина – 2021» «Сахалин Энерджи» вручила награды подрядным организациям за выдающийся вклад в развитие российского участия в проекте «Сахалин-2».

«Для нас это прекрасная возможность продемонстрировать, что компания высоко ценит вклад партнеров в непростую работу по развитию российского участия в проекте «Сахалин-2». В свою очередь эта работа дает мощный импульс для развития всей экономики островного региона», – подчеркнул заместитель финансового директора, начальник департамента материально-технического снабжения и организации подрядных работ Роман Синицкий.

Компания «ПромСистемы» награждена за работу инженерно-технического персонала, который не только отлично справился с плановыми задачами в ходе летнего останова объектов газовой инфраструктуры, но и успешно выполнил ремонтно-восстановительные мероприятия по замене электродвигателя на магистральном газовом компрессоре ОБТК. «Пока мы делаем только первые шаги, но в наших планах полноценная локализация на Сахалине мощностей по ремонту и обслуживанию электро- и газотурбинного оборудования», – отметил исполнительный директор компании «ПромСистемы» Григорий Трофимов.

«Иокогава Электрик Сахалин» была отмечена за реализацию проекта создания лаборатории для подготовки молодых специалистов Технического нефтегазового института СахГУ по квалификации «работа с контрольно-измерительными приборами». «Нам особенно приятно получить эту награду, так как эта инициатива направлена на развитие кадрового потенциала Сахалина и формирование пула местных высококвалифицированных специалистов по работе с автоматизированными системами. Мы намерены продолжать эту работу и дальше», – подчеркнул генеральный директор «Иокогава Электрик Сахалин» Алексей Самсоненко.

В числе награжденных была и компания «Шлюмберже Восток» – ее специалисты участвовали в замене иностранного винтового забойного двигателя для бурения верхних секций на скважине нефтегазодобывающей платформы ПА-Б двигателем российского производства. В будущем аналогичное оборудование планируется применять на всех трех платформах проекта «Сахалин-2». «Шлюмберже» – давний партнер «Сахалин Энерджи», и несмотря на то что в ДНК нашей компании не так много российских генов, они имеют 90-летнюю историю. Чтобы обеспечить еще более эффективное и продуктивное сотрудничество с «Сахалин Энерджи», мы продолжим расширять перечень и глубину локализации наших технологий», – заверил управляющий директор представительства «Шлюмберже Восток» на Сахалине Родион Мусаев.

«Сервисная Компания ИНТРА» и британская компания STATS (UK) LTD. получили награды за успешно реализованный проект изоляции участка трубопровода на платформе ЛУН-А и гидроиспытаний сварных швов. Работа осуществлялась с помощью высокотехнологичного управляемого снаряда Techno Plug@. Это первый шаг на пути освоения российскими специалистами уникальной инновационной технологии. Планируется, что со временем такие работы будут выполнять преимущественно специалисты «Сервисной Компании ИНТРА». «На Сахалине мы работаем уже больше пяти лет. В прошлом году наконец получили сахалинскую «прописку» – открыли на острове полноценную операционную компанию «ИНТРА Сахалин», в штате которой более ста сотрудников. Мы планируем и дальше развиваться, расширяя линейку услуг за счет локализации зарубежных сервисов», – поделился планами президент группы компаний «ИНТРА» Александр Шилов.

«Сахалин Энерджи» второй год подряд вручает партнерам проекта награды за выдающийся вклад в развитие российского участия. Это становится хорошей традицией, которую мы намерены продолжить», – подытожил начальник отдела развития российского участия и взаимоотношений с поставщиками Дмитрий Дубик.

российское участие

Командная работа для нетривиальных задач

В «Сахалин Энерджи» состоялась церемония награждения победителей конкурса на лучшие проекты в области развития российского участия за первое полугодие 2021 года.

За победу соревновались восемь инициатив. Лучшими из них, по мнению жюри, стали три проекта, реализованные в техническом и производственном директоратах. В число награжденных вошли Эндрю Хайд, Алексей Пономарев, Мария Сунчугашева, Сара Индрелид Ханна, Максим Макаров, Анна Костева, Андрей Пшеничный, Александр Дубок, Николай Федоров.

Финансовый директор Тодд Перкинс поблагодарил сотрудников за вклад в развитие российского участия и отметил важность этой работы не только для «Сахалин Энерджи», но и для Сахалинской области и Российской Федерации в целом.

Заместитель финансового директора, начальник департамента материально-технического снабжения и организации подрядных работ Роман Синицкий добавил, что ему особенно приятно видеть представителей технического и производственного директоратов в числе награжденных. «Такой пул победителей демонстрирует, что сегодня инициаторами проектов развития российского участия выступают инженерно-технические специалисты компании», – подчеркнул Роман Синицкий. По его мнению, привлечение в проект «Сахалин-2» российских предприятий не только обеспечивает для компании конкурентное преимущество в условиях пандемии, но и способствует более эффективному и устойчивому развитию «Сахалин Энерджи».

В продолжение начальник департамента по производству (морские объекты) Марат Резяпов отметил, что развитие компетенций российских партнеров наряду с созданием надежной российской ресурсной базы – ключ к стабильной работе компании и уверенности в завтрашнем дне.

В заключение церемонии награждения с ответным словом выступили победители. «Участие в премии повышает вовлеченность сотрудников в реализацию проектов импортозамещения. Развитие российского участия – это, в первую очередь, командная работа, благодаря которой удается находить оптимальные решения для нетривиальных производственных задач», – поделился мнением начальник отдела статического механического оборудования Максим Макаров.

■ Страницу подготовила Вирджиния Лакомова

Нефть и газ Сахалина – 2021

Мы намерены стать базовой сервисной компанией для «Сахалин Энерджи»

Появление на Сахалине первого отраслевого кластера, ориентированного на нефтегазопереработку, – огромный шаг навстречу российскому производителю. Сегодня это действенный механизм, который способен обеспечить благоприятные условия для формирования компетенций специалистов нишевого бизнеса, считает исполнительный директор компании «ПромСистемы» Григорий Трофимов.

– Григорий Ренатович, официально история сотрудничества «Сахалин Энерджи» и компании «ПромСистемы» началась на полях Восточного экономического форума в 2019 году. Тогда стороны подписали документ о взаимодействии в области локализации сервисного обслуживания газотурбинного оборудования. Каковы успехи в этом направлении?

– В общей сложности мы оказываем услуги «Сахалин Энерджи» третий год – первый из них был пробным и, скорее, адаптационным по отношению к проекту «Сахалин-2». Так сложилось, что в прошлом году мы оказались одной из российских компаний, привлеченных в условиях пандемии к техническому обслуживанию газотурбинной установки Hitachi H-25 на объединенном береговом технологическом комплексе. И несмотря на ограничения, связанные с COVID-19, все поставленные задачи выполнили качественно, согласно графику работ и безопасно. В 2021 году география участия наших специалистов в проекте расширилась. Кроме ОБТК, список пополнили завод по производству СПГ, где мы обслуживали расширенную линейку оборудования, и нефтегазодобывающая платформа «Пильтун-Астохская-А». По большому счету нам удалось попробовать свои силы на диаметрально разных объектах инфраструктуры «Сахалина-2» – наземных и морском.

– Офшорный проект в нефтегазовом секторе – первая ласточка в истории компании?

– Нет, у нас уже был опыт работы на платформе одного из крупнейших предприятий нефтегазовой отрасли Казахстана. Тогда «ПромСистемы» провели несколько капитальных ремонтов газовых турбин для компании North Caspian Operating Company N. V. (NCOC). Мы намеренно предприняли этот шаг и не стали отказываться от прекрасной возможности подготовиться к взаимодействию с «Сахалин Энерджи».

– Получается, вы пришли в проект «во всеоружии», в том числе в области охраны труда?

– Скажу так: мы пришли с «открытыми глазами» – еще до проведения первых работ в течение двух лет детально изучали стандарты компании в области промышленной безопасности. Мы понимали, что именно от нас требуется, и были морально готовы к перестройке. Но для «ПромСистем» это история не про сложность синхронизации с высокими стандартами компании, а, скорее, про постижение соответствующих уникальных практик, которым можно обучиться на всех объектах «Сахалин Энерджи». Такой подход несет массу плюсов и достаточно окупаем, ведь соответствуя самым передовым ориентирам в области безопасности, мы автоматически оберегаем себя от потенциальных проблем.

– Сегодня на российском рынке довольно много компаний, которые занимаются перепродажей услуг и комплектующих зарубежного производства. Однако мало таких, которые сосредоточены на развитии собственного потенциала и способны проводить достаточно сложные ремонты без привлечения иностранных компаний…

– Мы изначально поставили перед собой цель сократить долю иностранного персонала и обеспечить возможности для применения отечественных комплектующих вместо импортных. Но ключевая особенность «ПромСистем» заключается в том, что у нас очень узкая направленность, нишевый бизнес. Мы можем браться за амбициозные задачи и эффективно их решать путем тщательной подготовки, которая занимает продолжительное время. На российском рынке пока нет таких компаний, которые готовы вести подобную работу, но очень надеюсь, что появятся, и их количество в нашем и других сегментах будет расти.

Согласитесь, существует определенный стереотип, что без иностранных специалистов невозможно выполнить очень многие мероприятия на производстве. «ПромСистемы» демонстрируют, что это не так: мы планомерно добиваемся все более сложных целей. К слову, здесь не последнюю роль сыграл коронавирус – в условиях новой реальности мы смогли доказать, что те вызовы, которые казались катастрофичными, на самом деле вполне преодолимы. И несмотря на недостаточную обеспеченность техническими кадрами, хочется, чтобы отечественные специалисты максимально показывали свои возможности в разных сферах и совершенствовали свой профессионализм.

Производственное оборудование требует детального внимания и опытного подхода, своевременных профилактических мероприятий – это аксиома. Поэтому нам необходимы профессионалы, которые смогут выполнять сервисную работу для заказчика на самом высоком уровне.

– Квалифицированный персонал всегда был на вес золота – как в компании решается проблема подбора таких работников?

– Мы не воспринимаем это как проблему, а мыслим в этом направлении стратегически. Учитывая нашу узкую специализацию, компания располагает штатом сотрудников, которые выросли профессионально вместе с ней и на сегодня являются ее золотым пулом. Во-первых, мы предоставляем конкурентоспособные условия труда, во-вторых – системно и непрерывно развиваем персонал. Другими словами, мы инвестируем в сотрудников, так как именно они своей работой, отношением к делу формируют успешный имидж компании. И чем успешнее мы становимся, тем больше высококвалифицированных специалистов пополняют наши ряды. Это закономерность. Примечательно, что в их числе и иностранные коллеги, которые принимают решение работать на российском рынке.

Конечно, у нас существует своя система отбора кадров – мы комплексно анализируем рынок в этом направлении. Производственное оборудование требует детального внимания и опытного подхода, своевременных профилактических мероприятий – это аксиома. Поэтому нам необходимы профессионалы, которые смогут выполнять сервисную работу для заказчика на самом высоком уровне.

– Компания уже стала резидентом Сахалинского индустриального парка (СИП), проект которого реализует «Сахалин Энерджи». Расскажите о плюсах работы на инновационной площадке.

– Появление на Сахалине первого отраслевого кластера, ориентированного на нефтегазопереработку, – огромный шаг навстречу российскому производителю. Сегодня это действенный механизм, который способен обеспечить благоприятные условия для формирования компетенций отечественных специалистов. На базе СИП мы участвуем в создании цеха по ремонту вращающегося оборудования, связывая стратегию своего развития с реализацией этого проекта.

Мы нацелены на развитие практики долгосрочных сервисных контрактов, в чем уже получили весомую поддержку от «Сахалин Энерджи». Если все пойдет по плану, мы сможем проложить дорогу для других отечественных компаний в рамках такого взаимодействия.

Мы стали одними из первых на этом непростом пути. Подписали соглашение с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики и получили все льготы, объявленные правительством Сахалинской области для резидентов территории опережающего развития «Южная» (на ее территории будет построен СИП. – *Прим. ред.*). У многих некрупных российских компаний сегодня есть сложности с финансированием, поэтому предлагаемые выгоды, в том числе пониженная налоговая ставка на собственность компании, – весомый аргумент, чтобы попробовать стартовать именно здесь, в рамках проекта Сахалинского индустриального парка.

Расширяя наши возможности, мы зарегистрировали новую организацию «Сахалин Турбина Сервис», которая построит на территории индустриального парка ремонтное предприятие для обслуживания динамического и энергетического оборудования. Планируется, что «Сахалин Энерджи» будет привлекать эту компанию к выполнению профильных работ в рамках долгосрочных сервисных контрактов. Соответствующее соглашение о сотрудничестве было подписано на Дальневосточном энергетическом форуме «Нефть и газ Сахалина – 2021» между правительством региона, «Сахалин Энерджи» и «Сахалин Турбина Сервис». Проектирование ремонтного предприятия начнется уже в декабре – мы рассчитываем завершить его строительство через два года.

Как резидент первого отраслевого кластера в регионе, мы намерены стать базовой сервисной компанией для «Сахалин Энерджи» в сфере обслуживания динамического и энергетического оборудования. Наша цель не просто оказать востребованную услугу, а предоставлять качественные решения в срок и с соблюдением высоких стандартов безопасности.

– Какова перспектива развития проекта строительства нового ремонтного предприятия на Сахалине?

– Мы рассматриваем его не как имиджевый, а как действительно перспективный, и не только в рамках взаимодействия с «Сахалин Энерджи», но и в масштабе присутствия в регионе – здесь достаточно много задач и потенциальных заказчиков.

В этом контексте дальнейшее развитие в области мы соотносим со строящимся предприятием и, как следствие, – с созданием своих сервисов и услуг. Возможно, мы пойдем по пути производства высокотехнологичных продуктов. Без наличия производственной базы это было бы невозможно.

В наших планах на следующий год – увеличить количество персонала в компании «Сахалин Турбина Сервис» более чем в два раза, до 150 человек, и приступить к работе не только с «Сахалин Энерджи», но и с другими крупными заказчиками на Дальнем Востоке. Расширение нашей деятельности в среднесрочной перспективе связываем со строительством ремонтного завода. Кроме того, мы нацелены на развитие практики долгосрочных сервисных контрактов, в чем уже получили весомую поддержку от «Сахалин Энерджи». Если все пойдет по плану, мы сможем проложить дорогу для других отечественных компаний в рамках такого взаимодействия. Не секрет, что для развития любого бизнеса нужна стабильность, которая без практики долгосрочных контрактов практически невозможна.

■ Беседовала Марина Семитко

круглый стол

Как «дело скважины» сыграло свое дело

Проект eWellBook компании «Сахалин Энерджи» стал победителем конкурса «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли», который прошел в рамках федерального ИТ-форума «Smart Oil & Gas: Достоверные данные». Перспективы проекта мы обсудили с представителями технического директората.

Слева направо: Сергей Никитин, Егор Каспров и Валентин Тарский с наградой за победу в номинации «Лучшее решение low-code/no-code в нефтегазовой отрасли»

ПЕРВОЕ УПОМИНАНИЕ О EWELLBOOK ПОЯВИЛОСЬ В «ВЕСТЯХ» В СЕНТЯБРЕ 2019 ГОДА. ЕГО МОЖНО СЧИТАТЬ ПРИМЕРНОЙ ДАТОЙ РОЖДЕНИЯ ПРОЕКТА?

Сергей Никитин, начальник сектора по управлению техническими данными: «Это период первого испытания его возможностей в ходе Well-by-well-review – ежегодного совещания по анализу работы скважин. Впервые все данные транслировались непосредственно из eWellBook, что означает «электронное дело скважины». В режиме реального времени они поступали из корпоративных хранилищ – Subsurface Data Warehouse, eWIMS, UNICA и других. Участники совещания получили полную информационную картину производительности скважин и Пильтунской площади Пильтун-Астохского месторождения».

ВЫ ГОВОРИТЕ ОБ ЭТОМ КАК О РЕВОЛЮЦИОННОМ ШАГЕ.

Сергей Никитин: «Скорее, эволюционном. «Электронное дело скважины» избавило нас от адаптации дополнительных материалов и презентаций. За многие годы мы привыкли к тому, что подготовка к совещаниям по анализу скважин или месторождений включает объемный пакет справочной информации, хранящейся в разных местах. На это уходит не один десяток часов работы – гораздо больше, чем занимает само совещание».

EWELLBOOK – НОУ-ХАУ НАШЕЙ КОМПАНИИ ИЛИ ОБЩАЯ ТЕНДЕНЦИЯ В НАПРАВЛЕНИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ?

Сергей Никитин: «За прошедшее десятилетие у нас были две попытки внедрения «электронного дела», но они не привели к желаемому результату. На этот раз вместо перестройки процесса под готовое решение мы, изучив опыт, в частности коллег из Shell, взяли аналитическую платформу, которая позволяет самостоятельно и быстро создавать продукт с необходимым функционалом. Эту работу выполнили своими силами: инженеры знали, что мы хотим получить, а дата-менеджеры – как это сделать и какие данные для этого нужны. В результате существенно сократилось время создания продукта, а его функционал максимально соответствует задачам компании. Таким образом, «электронное дело скважины» – индустриальная тенденция, но цифровизация определенной компании – это, безусловно, ноу-хау ее сотрудников».

В НАШЕМ СЛУЧАЕ ЭТО КОНКРЕТНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ – К РАЗГОВОРУ ПРИСОЕДИНЯЮТСЯ ВАЛЕНТИН ТАРСКИЙ И ЕГОР КАСПРОВ.

Валентин Тарский, начальник отдела по контролю за разработкой и реализацией проектных решений: «Одна из целей проекта – уйти от бумажной работы, высвободить время инженеров, которое тратилось на генерацию копий, обновление информации, и направить его в более продуктивное русло. Идея создания «электронного дела скважины» зрела давно, и мы с Егором начали работу над проектом в попытке соединить желаемое с возможным».

САЛЬЕРИ, НЕ САМЫЙ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ПУШКИНСКИЙ ПЕРСОНАЖ, ГОВОРИЛ: «ПОВЕРИЛ Я АЛГЕБРОЙ ГАРМОНИЮ».

Валентин Тарский: «Не знаю насчет гармонии. В голове была нарисована картинка, но не было понимания, какие технологии могут прийти на помощь, чтобы без сложных математических инструментов найти более простой путь».

КАК Я ПОНИМАЮ, ЭТО СФЕРА ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЕГОРА. С ЧЕМ ВЫ СТОЛКНУЛИСЬ В НАЧАЛЕ РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТА?

Валентин Тарский: «Он столкнулся со мной» *(смеются)*.

Егор Каспров, главный специалист сектора по управлению техническими данными: «Наш отдел проделал большую работу, чтобы создать фундамент для внедрения eWellBook. Мы понимали, насколько велики трудозатраты коллег на подготовку такой отчетности, поэтому искали решение, анализируя всю доступную информацию. И в процессе поиска поняли, что должны идти по собственному пути, потому что наша компания во многих направлениях уникальна и стандартное решение нам не подходит. И начали планомерно – график за графиком, источник за источником – подключать и формировать свой продукт. Подготовили данные, выверили их, собрали в единый документ. Следующим логическим этапом было их представление на ежегодном совещании».

Валентин Тарский: «Я часто сравниваю «дело скважины» с медкартой человека. Здесь все то же самое: разные специалисты фиксируют замеры температуры, дебитов и еще много чего другого, и постепенно карточка превращается в томик жизни скважины. У наших «медсестер» и «врачей» он всегда под рукой – теперь вместо поисков по просторам сетевых носителей они могут войти в eWellBook с любого компьютера и получить полную информацию «здесь и сейчас».

МЫ НАЗЫВАЕМ «ЭЛЕКТРОННОЕ ДЕЛО» ТО ПРОДУКТОМ, ТО ИНСТРУМЕНТОМ, А КАК ОНО РЕАЛЬНО ВЫГЛЯДИТ?

Валентин Тарский: «Оно напоминает книгу с закладками, в которой все расписано: время и способ бурения скважины, оборудование, которое в нее спускалось, отслеживание ремонтных работ. Удержать все в голове даже сверхопытному специалисту непросто, тем более применительно к нескольким скважинам».

Егор Каспров: «Там собраны все основные параметры, которые указывают или на потенциальные проблемы, или, наоборот, что все в порядке и можно на эту скважину не тратить лишнее время».

НАСКОЛЬКО Я ПОНЯЛА, ПОСЛЕ 2019 ГОДА ЕЖЕГОДНЫЕ СОВЕЩАНИЯ ПО АНАЛИЗУ СКВАЖИН ПРОХОДЯТ В НОВОМ ФОРМАТЕ.

Сергей Никитин: «Поменялся подход к проведению совещания: «электронное дело скважины» заменило презентации. Вся информация поступает сразу из первоисточника. Дискуссия проходит содержательно, экономится время и ускоряется процесс принятия решений. В ходе встреч даже возникают идеи о расширении функционала продукта».

БУКВАЛЬНО С ЯЗЫКА СНЯЛИ ВОПРОС О ДАЛЬНЕЙШЕМ РАЗВИТИИ ПРОЕКТА.

Сергей Никитин: «Создав совместно с Пильтунской командой eWellBook, мы стремились распространить «дело» на Астохскую и Лунскую команды. Расширялся охват, и у нас появились новые идеи о функционале. Например, изначально акцент был сделан на добывающие скважины – затем к ним добавились нагнетательные и поглощающие».

Егор Каспров: «Когда мы показали инструментарий Пильтуна, разработчики Астохского и Лунского месторождений его оценили. Он позволяет использовать меньше статичной информации, все переводится в динамику и цифру. Каждое месторождение уникально, поэтому прямое копирование невозможно – принцип один, стратегическое наполнение разное».

Сергей Никитин: «В этом году мы добавили очередную полезную функцию – реестр новых возможностей (Opportunity Register). В него включены идеи о том, что можно сделать для конкретной скважины или месторождения, чтобы повысить их надежность и продуктивность. Это дает возможность оценивать эффект от разных идей и принимать решение о том, какие из них будут внесены в план. Такая работа проводилась и раньше, но каждый специалист вносил инициативы, используя разные системы, что размывало картину. Одним из инициаторов нового предложения стал Роман Алябьев».

К НАШЕМУ ОБСУЖДЕНИЮ ПОДКЛЮЧИЛСЯ ОДИН ИЗ АВТОРОВ OPPORTUNITY REGISTER. РОМАН, КАК ВЫ ВОШЛИ В ЭТОТ ПРОЕКТ?

Роман Алябьев, ведущий инженер по технологии добычи нефти и газа: «Идея реализации «электронного дела скважины» витала в воздухе, и спасибо Пильтунской команде, которая первая его внедрила. После этого мы сразу оценили потенциал его применения на Астохском участке, поняли, что нужно развивать, а что нуждается в шлифовке и редактировании. Цель, к которой мы стремимся, – полностью перейти на цифру».

ПОЯСНИТЕ, «ДЕЛО СКВАЖИНЫ» ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ТОЛЬКО НА ЕЖЕГОДНЫХ СОВЕЩАНИЯХ? А ЕСТЬ НЕКИЙ ПОТОЛОК, ВЕРХНЯЯ ПЛАНКА, ВЫШЕ КОТОРОЙ ЭТОТ ПРОЕКТ НЕ БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ?

Егор Каспров: «Сегодня eWellBook не тот инструмент, который используется раз в год, а остальное время лежит на полке. Он стал настольной книгой инженеров».

Сергей Никитин: «Мы создали «вешалку» для данных, которая позволила инженерам оперативно получать необходимую информацию. Это значительно расширило диапазон применения продукта по сравнению с изначально задуманным. Существенную роль в этом сыграли сами инженеры».

Валентин Тарский: «Дело скважины» постоянно дорабатывается – из агрегатора информации оно превращается в аналитический инструмент, который уже делает часть работы инженера. Но мы не хотим создать что-то неудобное в работе. Проект должен развиваться не вширь, а вглубь».

ТО ЕСТЬ К ПОЛНОМУ СОБРАНИЮ «СОЧИНЕНИЙ» ВЫ НЕ СТРЕМИТЕСЬ?

Егор Каспров: «Технологии не стоят на месте, и мы стараемся идти в ногу со временем. Будем использовать актуальные наработки аналитики, подключать новые типы данных, внедрять прогнозирование, возможно, и самообучение модели».

Роман Алябьев: «Дело скважины» стало отшлифованным инструментом для анализа истории, событий и предложений по скважинам, и мы продолжаем его развивать, ищем новые возможности. Например, планируется внедрение углубленной аналитики параметров скважин, сравнение трендов продуктивности в зависимости от свойств пласта. Еще один пример. До этого года реестр новых возможностей (Opportunity Register) велся в табличной форме, очень неудобной на практике. Нам удалось реализовать его графическую визуализацию, то есть появился новый функционал, который может дать толчок к развитию других проектов».

ВЕРНЕМСЯ К КОНКУРСУ «ЛУЧШИЕ ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ». БЫЛИ УВЕРЕНЫ В ПОБЕДЕ?

Сергей Никитин: «Были уверены в полезности и качестве нашего продукта. Но на конкурсе было много сильных участников, иногда в разы превосходящих нас по возможностям и масштабам достижений. Я чувствовал сильную конкуренцию и очень рад нашей победе, которой, считаю, не было бы без содействия нашей коллеги Ирины Сахаровой, выступившей координатором участия в этом конкурсе. Огромное ей спасибо за инициативу и проделанную работу! Это один из тех конкурсов, участие в которых не менее приятно, чем победа, потому что они позволяют «подглядеть», какие задачи и каким образом решают коллеги по нефтегазовой отрасли. В ходе пленарной дискуссии была высказана интересная мысль о том, что на пути цифровизации компании уходят от парадигмы «заказчик – исполнитель» и принимают, что заказчик одновременно становится ключевым исполнителем. Цифровизация, навязанная извне, невозможна, она должна быть внутренней потребностью предприятия».

Валентин Тарский: «Победа не была основной целью. Но награда порадовала, тем более что мы стали победителями среди команд с очень интересными проектами. Это значит, что мы делаем что-то нужное не только для нашей компании, но и для отрасли в целом. Думаю, что через год мы заявим версию eWellBook 2.0».

■ Беседовала Елена Гуршал

цифровизация

Ключ без права передачи

В документооборот компании «Сахалин Энерджи» активно внедряется электронная подпись. Авторы проекта проанализировали бизнес-процессы, взвесили риски, затраты и приступили к его реализации. С подробностями начальник управления менеджмента портфелем и проектами информационных технологий Дмитрий Лазаренко.

– Дмитрий, сейчас использование электронной подписи (ЭП) уже не экзотика, не дань моде, а необходимость. И все-таки, что подтолкнуло вас начать этот эксперимент?

– Прежде всего это связано с общей цифровой стратегией нашей компании. Одно из приоритетных направлений в ней определено как цифровизация обмена документами. И именно внедрение электронной подписи здесь важное звено, поскольку способствует надежности и безопасности процессов. А безопасность...

– ...Это приоритет «Сахалин Энерджи». Понимаю. Как давно вы работали над этим проектом?

– Почти два с половиной года. Основное время было затрачено на внедрение программно-аппаратного комплекса и на административные процессы. Наша инфраструктура информационных технологий встроена в инфраструктуру Shell, в которой такой функционал отсутствует, так что мы стали первыми, кто решил его внедрить. И как всем первопроходцам, нам в буквальном смысле приходилось продираться через технические тернии. В проект было вовлечено много специалистов из различных подразделений, но особенно хочется отметить вклад Екатерины Мицук, Ольги Тюменцевой, Марии Гатиловой, Алексея Богомазова, Валерия Формазонова и Ивана Муратова, огромное им спасибо.

– Но звезды удалось увидеть?

– Первые – через полтора года. Именно столько времени наши инженеры совместно с коллегами из Shell методом проб и ошибок встраивали сервис PKI (Public Key Infrastructure) в текущую IT-инфраструктуру компании. При этом им нужно было действовать с осторожностью минеров, чтобы не повредить остальные IT-сервисы.

– В каких случаях электронную подпись можно сравнить с палочкой-выручалочкой?

– В нашей компании многие работают на производственных объектах вахтовым методом, а другая часть персонала (например, кадры, финансы) сосредоточена в офисах в Южно-Сахалинске. Согласно законодательству РФ и внутренним политикам «Сахалин Энерджи» все работники должны подписывать различные документы: приказы, заявления, накладные и прочее. Но даже когда сотрудники находятся «на одной площадке» – в офисе – не всегда получается сразу же зафиксировать их подпись, тем сложнее это сделать вахтовикам. К тому же пересылка документа между объектами занимает много времени, существует риск его потерять. Именно эти сложности и дали толчок к началу внедрения ЭП.

– Какие категории сотрудников будут пользоваться ЭП? И каким ее видом – простой, усиленной неквалифицированной, усиленной квалифицированной?

– Электронной подписью могут пользоваться все работники компании. А вот каким ее видом – зависит не от сотрудника, а от бизнес-процесса и требований законодательства. Например, работая в ESS/MSS-портале, мы уже используем простую ЭП. То есть подтверждением того, что какое-то действие на этом ресурсе выполнено конкретным человеком, служит введение его имени и пароля. Другим примером простой подписи может служить электронная почта. Ведь для того чтобы кто-то другой отправил сообщение от вашего имени, он должен располагать вашей GI-картой и знать пароль для входа в систему. При соблюдении правил безопасности это невозможно.

– Но что делать, если необходимо подтвердить какой-либо электронный документ или электронную таблицу (отчет, ведомость или табель), да еще чтобы в этом участвовало несколько человек?

– Здесь на помощь приходит усиленная неквалифицированная ЭП. С помощью секретного ключа, хранящегося на вашей GI-карте, в документ вшивается специальный код электронной подписи, который формируется на основе вашего ключа и структуры этого документа. Таким образом, если в нем будет изменен хотя бы один бит, то шифр уже не будет соответствовать структуре документа – ЭП станет недействительной, о чем вам и сообщит система.

Согласно требованиям многих государственных органов, отчетность и другая корреспонденция должны сдаваться только в электронном виде. В этом случае используется усиленная квалифицированная ЭП. Она основана на тех же решениях, что и неквалифицированная, то есть технически ничем не отличается от того, что реализовано у нас. Однако весь программно-аппаратный комплекс квалифицируется специализированным агентством Минкомсвязи – то есть такую подпись гарантирует государство. В этом случае мы используем услуги внешнего провайдера.

– Как я поняла, ЭП – это такой ключ без права передачи. Расскажите, какое подразделение компании оказалось на переднем крае в процессе тестирования?

– Сотрудники технического директората опробовали ЭП для утверждения табелей персонала Schlumberger, работающего на наших объектах. Затем присоединились наши коллеги из кадрового и производственного директоратов. Вместе с ними мы провели масштабный пилотный проект использования ЭП для подписания графиков работы производственного персонала. Нам удалось (и это очень важный момент!) разместить ключи ЭП на тех же картах, которые используются для доступа к рабочим компьютерам. Нашим пользователям не понадобятся дополнительные флешки или карточки.

– То есть сейчас сервис ЭП доступен пользователям? Какие шаги должны предпринять сотрудники?

– Простая ЭП есть у каждого сотрудника по умолчанию. Усиленную неквалифицированную подпись можно получить в отделе информационной безопасности, отправив заявку на SEIC-Information-Security@sakhalinenergy.ru. Если же для выполнения функциональных обязанностей вам необходима усиленная квалифицированная подпись, оформить ее помогут в отделе по системам корпоративного управления и внутреннего контроля по адресу SEIC-MoA@sakhalinenergy.ru.

– Какие выводы удалось сделать после пилотного проекта? Где обнаружились узкие места и как их удалось «расшить»?

– Мы сталкивались с различными сложностями, расскажу о двух из них. Несмотря на то что мы обучали персонал (проводили ознакомительные сессии и выпустили подробные инструкции), все равно приходилось давать дополнительные пояснения и исправлять ошибки пользователей. Вторая проблема связана с тем, что ЭП – это всего лишь инструмент, который нужно встраивать в процесс. Если документооборот еще не оцифрован, то существует риск возникновения серьезных несоответствий. Нельзя же поставить телегу впереди лошади. Будем работать над решениями.

– Внесем свой вклад в дело обучения персонала: какие вопросы вам чаще всего задают на ознакомительных сессиях?

– К примеру, такой: «Если я распечатаю файл с электронной подписью, как я узнаю, что он подписан?» Здесь нужно пояснить, что документ с ЭП существует только в электронном виде. И если вам необходимо оперировать именно печатным документом, то потребуется подписать его заново.

Еще популярен вопрос, почему в подписанных файлах Word и Excel не видно картинки с ЭП. Дело в том, что компания Microsoft подходит к таким файлам не как к печатным документам, а как к массиву данных. Поэтому информация о том, что файл содержит ЭП, есть только в специальном меню, которое появляется при открытии файла. А вот формат PDF представляет электронный файл именно как образ печатного документа, поэтому ЭП появляется в нем как кликабельный графический элемент. Нажав на него, вы получаете доступ к деталям цифровой подписи.

– Главные выгоды проекта: экономия времени, средств? Может, дополнительные преимущества?

– Конечно, основной плюс – экономия времени, а значит и денег. Кроме того, это дает возможность повысить достоверность электронного документооборота (подписанный хотя бы одной подписью документ уже нельзя изменить) и уменьшить риск утери документов. Ну и главное – упростить жизнь коллегам.

■ Беседовала Елена Гуршал

объекты

Стена для трубопровода

«Сахалин Энерджи» завершила строительство противооползневого сооружения на одном из самых сложных участков транссахалинской трубопроводной системы.

«В Макаровском районе участок трубопроводов проходит по холмистой территории, перепад высот местами достигает четырехсот метров. При таких условиях риск возникновения оползней, когда большие массы земли смещаются вниз под воздействием воды, собственного веса или сейсмических толчков, очень высок. Оползни могут иметь разную скорость, но в любом случае представляют серьезную опасность как для людей, так и для производственных объектов», – рассказывает менеджер по эксплуатации нефтегазопроводов Алексей Гуляев.

По его словам, предстояло решить две задачи. Во-первых, построить подпорную стенку, которая удерживала бы от обрушения и сползания находящийся за ней грунт, во-вторых, сделать водоотвод для предотвращения скопления влаги на участке склона. Работы велись два года. Были установлены 55 железобетонных свай на глубину 18 метров, которые затем соединили ростверком (горизонтально расположенный элемент основания). Это сформировало надежную опору для удержания грунта.

В сентябре новое защитное сооружение прошло проверку на прочность. Тогда под воздействием мощного циклона в Макаровском районе сошло 20 селевых потоков. «После циклона мы незамедлительно осмотрели трубопроводы, обратив особое внимание на участок с оползнем. Стена и водоотвод со своими задачами справились на отлично – почва осталась на своем месте, со склона никуда не «поплыла», – отмечает Алексей Гуляев.

Кроме того, в 2021 году компания выполнила масштабные работы по очистке охранной полосы трубопроводов от древесно-кустарниковой растительности. Это помогло обеспечить безопасные условия работы для линейных бригад, которые регулярно инспектируют и обслуживают полосы землеотвода.

■ Павел Рябчиков

непрерывное совершенствование

Совершенствуемся и побеждаем

В «Сахалин Энерджи» на протяжении многих лет достижения в области непрерывного совершенствования отмечаются как на уровне компании, так и в рамках отдельных подразделений. В финансовом директорате также действует программа признания за инициативы, реализованные в этом направлении. Ежеквартально его руководство определяет лучшие проекты с учетом таких критериев, как уровень экономического эффекта, влияния на показатели эффективности директората, кросс-функционального взаимодействия, инновационности и возможности тиражирования предложения, применения методологии и техник непрерывного совершенствования. Лидеры каждого квартала участвуют в выборе лучшей инициативы финансового директората за год. По итогам первого и второго кварталов победителями стали три проекта:

ОРГАНИЗАЦИЯ СРОЧНОЙ ДОСТАВКИ МАТЕРИАЛОВ И ОПТИМИЗАЦИЯ ЕЕ СТОИМОСТИ

Подразделение: департамент материально-технического снабжения (ДМТС) и организации подрядных работ.
Команда проекта: Алексей Зайко, Наталья Юн, Татьяна Гремблат.
Результат: с учетом производственной необходимости сотрудники ДМТС в сжатые сроки успешно организовали транспортировку материалов с соблюдением всех требований к перевозке. Грузы были консолидированы для доставки на одном воздушном судне, что позволило компании достичь существенной экономии и получить необходимое оборудование в течение четырех дней.

РАЗРАБОТКА АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПО СОЗДАНИЮ WBS НА ОСНОВЕ СИСТЕМЫ IT-ЗАПРОСОВ

Подразделение: департамент финансового контроля при поддержке департамента информационных технологий и управления информацией.
Команда проекта: Ольга Бирюкова, Арина Шевченко, Федор Григорьев, Антон Ким, Кирилл Ефименко.
Результат: в качестве решения для внедрения системы по учету и контролю запросов на создание объектов затрат в системе SAP использовался IT-портал самообслуживания. Для этого была разработана единая система регистрации запросов. Она позволяет экономить время за счет автоматизации операций по обработке и мониторингу их статуса, использованию предустановленного рабочего процесса и шаблонов уведомлений, снижению количества отклонений и дополнительных проверок.

Реализация проекта «Организация срочной доставки материалов и оптимизация ее стоимости»

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СПИСАНИЯ МАТЕРИАЛОВ

Подразделение: департамент финансового контроля.
Команда проекта: Вера Криворучко, Анна Дурдина, Александра Финкельман.
Результат: процесс списания материалов был пересмотрен совместными усилиями сотрудников управления финансовых операций и управления по транспортировке, хранению и учету товарно-материальных запасов. Это потребовало изменения формата документов, согласования зон ответственности, документирования нового процесса и внедрения механизма его контроля. Таким образом, время на коммуникацию между подразделениями сократилось почти вдвое, а на обработку заявок – на одну треть.

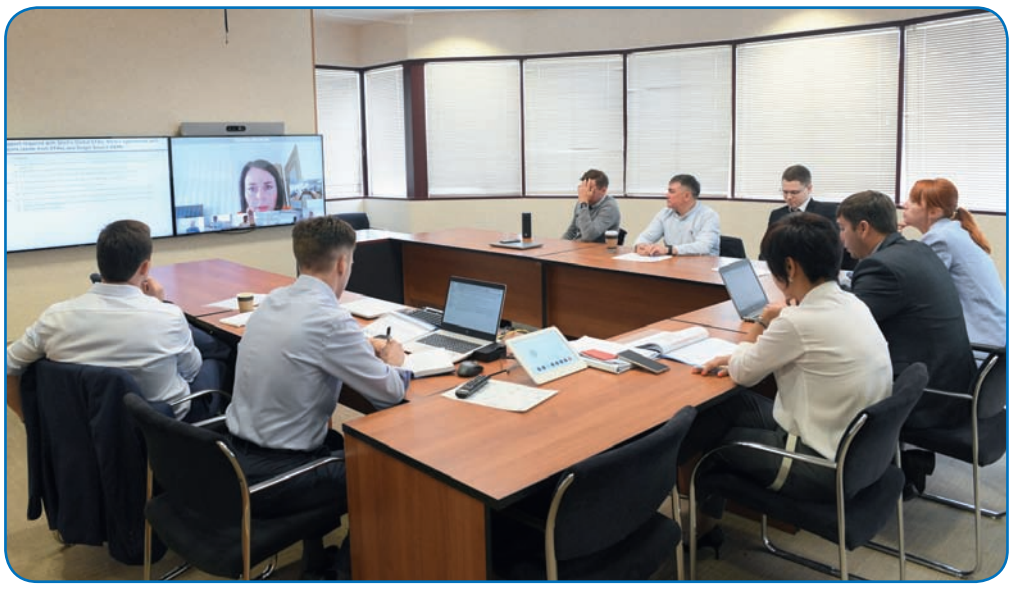
■ Святослав Зайцев

встреча

Обменялись опытом

В «Сахалин Энерджи» прошло совещание по обмену опытом и вовлечению ресурсов Shell для более эффективного решения задач департамента материально-технического снабжения (ДМТС) и организации подрядных работ в категорийном менеджменте*. В нем приняли участие руководители ДМТС, категорийные менеджеры и руководитель направления закупки Shell в России Сергей Юрлов.

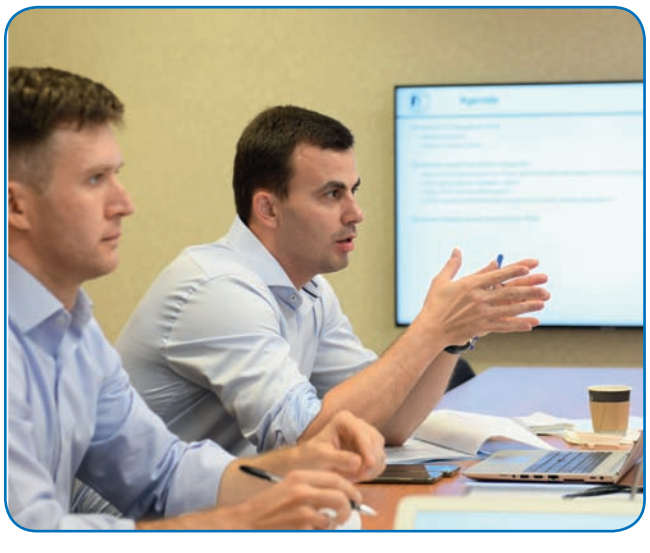
Участники совещания отметили следующие основные области, где была бы полезна поддержка со стороны Shell:
– обновленная информация о глобальных категорийных менеджерах в структуре Shell;
– данные о наличии рамочных соглашений с поставщиками (EFA, GFA, Franchising Agreements), другая справочная информация по категориям;
– развитие необходимых компетенций;
– проработка договоров, подготовка и проведение переговоров с крупными поставщиками;
– содействие в восстановлении рабочих контактов с китайским офисом Shell (China Sourcing Office).



«Специалисты ДМТС постоянно взаимодействуют с внешним миром – подрядчиками, поставщиками материалов и оборудования, нефтесервисными, логистическими и транспортными компаниями. С учетом того, что категорийные менеджеры в основном получают экспертизу на рабочих местах и в России, сегодняшняя встреча – хорошая возможность расширить кругозор и изучить опыт нашего акционера, который проходит через процесс энергетической трансформации и адаптации бизнес-модели к новым вызовам индустрии, в том числе в цепочках управления поставками. В активе транснациональной корпорации Shell – большой географический охват, зрелый подход к категорийному менеджменту, а также налаженные отношения и договоренности в ценовой политике со многими крупными поставщиками компании. Несомненно, поддержка и опыт Shell будут полезны для эффективного взаимодействия с рынком поставщиков товаров и услуг», – отметила начальник управления по контролю соответствия деятельности, планированию и отчетности ДМТС Марина Ким.

Повестка мероприятия включала обзор достижений «Сахалин Энерджи» на примере категорий в производственном и техническом директоратах. В частности, рассказывая об одной из закупочных категорий – «контрольно-измерительные приборы и автоматика», категорийный менеджер Руслан Пантюхин подробно остановился на высоких результатах сокращения издержек компании по итогам работы в рамках программы «Устойчивость-2020». Дополнительные выгоды были достигнуты в ходе переговоров о затратах, связанных с обсервацией и дистанционным оказанием услуг, а также об условиях договоров, заключенных на основе глобальных рамочных соглашений Shell. Был особо отмечен ряд успешных примеров внедрения российских аналогов иностранного оборудования, в том числе посредством опытно-промышленных испытаний. Поставки материалов и оборудования с производств, локализованных в России, повышают уровень российского участия, а также снижают риски и затраты компании, связанные с транспортной составляющей.

Выслушав доклады категорийных менеджеров, Сергей Юрлов отметил высокое качество представленных стратегий и заверил коллег в поддержке. «Залог успеха в этом направлении – постоянный контакт с глобальными категорийными менеджерами Shell. Помочь его наладить – наша задача, поэтому надеюсь на продолжение сотрудничества для успешной реализации актуальных запросов бизнеса», – добавил Сергей Юрлов.



** Инструмент, с помощью которого компания взаимодействует с рынком услуг, производителями и поставщиками материалов, оборудования. В «Сахалин Энерджи» сформировано 17 крупных закупочных категорий, которые периодически обновляются исходя из внешних и внутренних факторов. Задача категорийных менеджеров (отвечают за работу с договорами в категории) – оперативно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде и обеспечивать максимально благоприятные для компании условия в договорах с контрагентами во вверенных категориях.*

Результат работы категорийных менеджеров напрямую зависит от понимания текущей и будущей потребности компании, от знаний глобальных и локальных рынков поставщиков, новых технологий, ценовых трендов, доступных рычагов влияния на ход переговоров. Немаловажный фактор успеха – личные качества и профессионализм.

Держимся подальше от «линии огня»

В корпоративном первенстве «Высота» стартовал второй этап, который продлится до 10 мая 2022 года. Одним из мероприятий нового блока «восхождения» стал Зимний день безопасности, который на многих производственных объектах и в подразделениях компании прошел 21 октября.

НА «ЛИНИИ ОГНЯ»

На этот раз организаторы Зимнего дня безопасности уделили особое внимание ситуациям, когда работник оказывается на «линии огня». Основная идея такой темы знакома многим еще по советскому мультфильму «Пластилиновая ворона»: «...Поймет не только взрослый,/ Но даже карапуз:/ Не стойте и не прыгайте,/ Не пойте, не пляшите/ Там, где идет строительство/ Или подвешен груз».

Помимо грузоподъемных операций риск оказаться на «линии огня» существует на высоте и при работе с падающими, перекатывающимися или отлетающими предметами, электрическим и машинным оборудованием, инструментами. Возникает он и в процессе использования транспортных средств, тяжелой техники, а также при толкании чего-либо. Другими словами, на производственном объекте необходимо быть постоянно начеку, иначе чуть зазевался – и ты «под огнем».

О том, как избежать этой опасности, участникам мероприятия напомнил обучающий видеоролик. В последующем коллективном обсуждении акцент был сделан на персональную роль каждого работника в предотвращении подобных инцидентов. Участникам Зимнего дня безопасности было предложено остановиться на одной из пяти тем и обсудить ее в интерактивном формате.

ЗИМНЯЯ ГОТОВНОСТЬ

Темой первой беседы стала важность извлечения уроков из происшествий без последствий – своеобразных рупоров, предупреждающих о потенциальных несчастных случаях. И здесь важно осознать, что их можно предотвратить лишь в случае тщательного расследования опасных условий или действий, которые привели к инциденту без последствий.

Затрагивая еще одну тему – подготовку объектов к эксплуатации в осенне-зимний период – команды сфокусировались на сферах контроля зимних рисков. Они были распределены по шести блокам: общие меры, оборудование, здания и строения, транспорт, материалы, персонал. О том, как организован этот процесс в компании, читайте в октябрьском выпуске «Вестей» (статья «Пора утепляться»).

В рамках Зимнего дня безопасности не осталась без внимания подготовка к наступлению самого холодного времени года с его сезонными рисками в повседневной жизни – экстремальными погодными условиями, поскальзываниями, особенностями зимнего вождения и активностью в новогодние праздники. Участники поделились своими примерами и обсудили с коллегами, что можно предпринять для минимизации потенциальных опасностей.

Еще одним актуальным блоком мероприятия стали вопросы охраны здоровья и формирования коллективного иммунитета. В этом году вакцинация от гриппа накладывается на прививочную кампанию против COVID-19. Поэтому всем, кто интересуется, где и когда можно сделать прививки, рекомендуем посетить ниже рубрику «Кабинет доктора».

ДВИГАЕМСЯ ДАЛЬШЕ

Зимний день безопасности завершился, но корпоративное первенство «Высота» продолжается, как и опрос персонала в рамках программы «Цель ноль». Традиционно в нем могут принять участие как сотрудники компании, так и подрядных организаций. Призываем всех активно присылать ответы, в том числе на открытые вопросы, касающиеся сохранения работоспособности в новых форматах работы, а также охраны труда в вашем подразделении.

Кроме того, продлены две долгосрочные инициативы первенства: ежедневный подсчет шагов и конкурс видеороликов «Профессиональные лайфхаки» с рекомендациями о безопасной и эффективной работе. Вносить данные в систему учета шагов первенства можно до 31 декабря, видеосоветы принимаются до 30 ноября 2021 года.

Участвуйте в мероприятиях, набирайте баллы, помогайте своей команде приближаться к вершине турнирной таблицы, чтобы быть на высоте!

кабинет доктора

Не медлим – укрепляем иммунитет

В «Сахалин Энерджи» стартовала прививочная кампания против гриппа. Она продлится до 15 декабря 2021 года, то есть придется на осенне-зимний сезон, который в эпидемическом плане может оказаться в регионе более сложным, чем годом ранее.

Тогда грипп на территории Сахалинской области удалось сдержать благодаря массовой вакцинации населения и противоэпидемическим мероприятиям в связи с COVID-19. В этом году существует вероятность усиления вирусной атаки, поэтому специалисты сектора охраны здоровья и гигиены труда «Сахалин Энерджи» рекомендуют не медлить с формированием защитного иммунитета и сделать прививку.

В настоящее время персонал производственных объектов (с синими и зелеными GI-D картами) может пройти вакцинацию на месте – в медицинских пунктах, офисные сотрудники – в клинике International SOS либо в рамках выездной вакцинации в соответствии с графиком (о начале будет объявлено дополнительно).

Кроме того, работники компании, а также члены их семей любого возраста могут сделать прививку по предварительной записи в лечебно-профилактических учреждениях по выбору в соответствии с программой медицинского страхования.

«Привиться рекомендуем всем, у кого нет противопоказаний. Этим вы защитите себя от осложнений, которые могут протекать в тяжелой форме и наносить серьезный вред здоровью. Не стоит сбрасывать со счетов и вероятность того, что можно подхватить не только грипп, но и COVID-19. В этом случае риск возникновения негативных последствий увеличивается в два раза», – рассказывает ведущий специалист сектора охраны здоровья и гигиены труда Андрей Ли.

Медики рекомендуют также вакцинироваться или ревакцинироваться против COVID-19. В таком случае важно своевременно распланировать личный график иммунизации – интервал между прививками от гриппа и коронавирусной инфекции должен составлять не менее месяца. Информацию о сочетаниях других прививок и о промежутках между ними необходимо узнавать у лечащего врача или в пункте вакцинации.

ЧТО ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ ПОЯВИЛИСЬ СИМПТОМЫ ОРВИ

В случае симптомов ОРВИ (повышение температуры, кашель, боль в горле, чихание, заложенность носа, озноб, боль в мышцах и др.) необходимо:

– остаться дома;

– немедленно сообщить о появлении симптомов ОРВИ линейному руководителю, а также в сектор охраны здоровья и гигиены труда по адресу SEIC-Health@sakhalinenergy.ru;

– вызвать врача на дом через поликлинику по месту регистрации или через горячую линию 1-300 (добавочный 4). Иностранный персонал «Сахалин Энерджи» может обратиться в клинику International SOS;

– после посещения врача уведомить линейного руководителя и сектор охраны здоровья и гигиены труда о полученных предписаниях.

Страницу подготовил Павел Рябчиков

cover topic

Green Light for the Green LNG

Sakhalin Energy delivered the first carbon neutral/offset LNG cargo from the Sakhalin-2 project to Toho Gas (Chita Terminal, Aichi Prefecture), Japan. This is the first direct delivery of carbon neutral/offset LNG from a Russian producer to a buyer in the Asia-Pacific region.

"The first shipment of Russian "green" LNG offers unique opportunities for long-term direct supply of carbon-neutral/offset gas to the domestic market of the Asia-Pacific region. Considering that liquefied natural gas will remain an essential element of "green" energy for decades to come, this cargo is a key step towards the formation of an environmentally oriented portfolio of company's gas products and further evidence of the fact that Sakhalin Energy is contributing to the achievement of global climate goals. At the Sakhalin Oil and Gas Far-Eastern Energy Forum, we agreed on cooperation for the first delivery of carbon-neutral/offset LNG cargo. Today we are ready to deliver it to the Japanese buyer," said Roman Dashkov, Chief Executive Officer of Sakhalin Energy.

According to him, offsetting the carbon footprint from the entire LNG chain from production to final usage by end-users allows making this energy resource even more in demand in countries that are consistently working on solving the decarbonisation problem. Japan, being one of them, is one of the essential buyers of the Sakhalin LNG. In 2020, the largest volume of LNG, 51.6 %, was shipped to that country from the port of Prigorodnoye.

Sakhalin Energy is currently exploring options related to supplying green LNG as a standard offer. At the same time, the company as a whole is actively developing climate projects that lead to the reduction of greenhouse gas emissions into the atmosphere.

Earlier, at the 24th St. Petersburg International Economic Forum, Sakhalin Energy and PAO Sovcomflot signed long-term time charters for two oil tankers capable of using LNG as the primary fuel. The use of "green" vessels under the Sakhalin-2 project will contribute to preserving the ecology of the Far East Sea Basin, continuing Sakhalin Energy's long-term strategy towards decarbonisation.

As noted by Igor Tonkovidov, the General Director and the Chairman of the Sovcomflot Board, the company has been working to reduce its carbon footprint for many years and welcomes the opportunity to contribute to the practical implementation of environmental initiatives together with its long-time partner, Sakhalin Energy. "We are confident that a responsible approach to sustainable development today is an integral part of the business of leading companies in energy production, processing and maritime transportation. We look forward to further expanding our successful cooperation with Sakhalin Energy in the field of decarbonisation," added Igor Tonkovidov.

forum

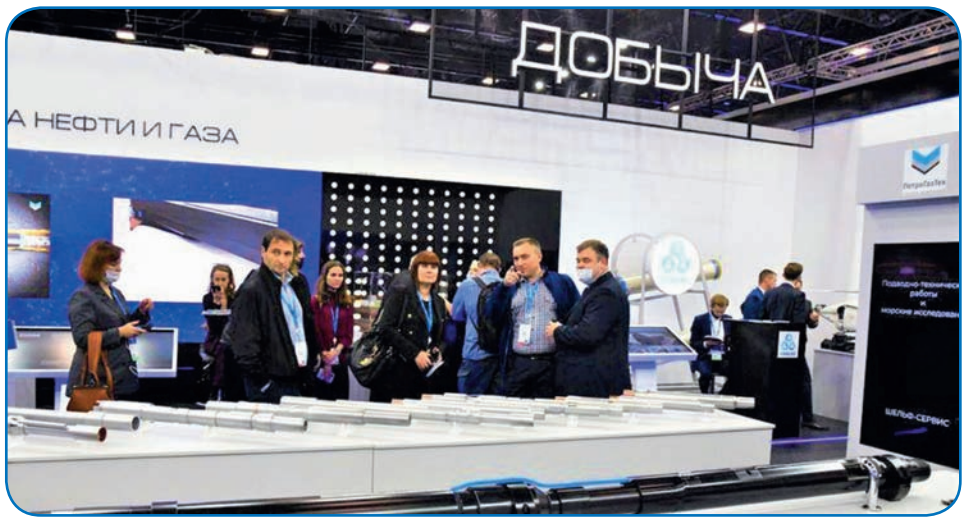
Gas Forum: Russian Energy Trends

Sakhalin Energy delegation led by Roman Dashkov, the Chief Executive Officer, went to join the 10th St. Petersburg International Gas Forum, which is widely regarded as one of the largest convention and exhibition projects in the oil and gas industry.

Twenty-five employees from different divisions took part in panel and roundtable discussions, conferences, and sessions to talk about the development of the Russian gas market and global trends in the gas industry. The forum agenda offered the following four main blocks: INGAS STREAM 2021 — Innovations in the Gas Industry, NGV Fuel, ROS-GAS-EXPO International Dedicated Exhibition of Gas Industry and Equipment, and the 5th Corporate Exhibition Import Phaseout in the Gas Industry, which was particularly interesting for the Sakhalin-2 operator.

"This forum is an excellent platform for exchanging experience as it brings together the companies operating in various climatic zones and implementing projects at various stages of the life cycle. Practices shared by each of them are unique and interesting. The forum also welcomed national manufacturers in the area of supply chain management for oil and gas companies. Now we have to analyse and implement our Russian content development programme, with the view of the Russian market," said Roman Dashkov.

"This event opens the way to evaluate the willingness of manufacturers to cooperate, to understand our needs, not only in terms of technical solutions, but also for quality control and testing requirements to confirm the claimed characteristics. We met quite a few companies willing to discuss challenges and work together to find solutions. However, some may think that Sakhalin Energy is unreasonably demanding in terms of quality of equipment and services. This is a misconception. As all our choices are guided only by ensuring maximum safety level. The forum platform provides a space for a dialogue with Russian suppliers. Putting together a package of orders for Russian producers, understanding our common challenges and constraints will help us expand the pool of potential suppliers willing to cooperate, and upd ate the list of Russian content development projects," said Yegor Dudochkin, Russian content development Advisor to the Technical Directorate, supporting Sakhalin Energy CEO statement.

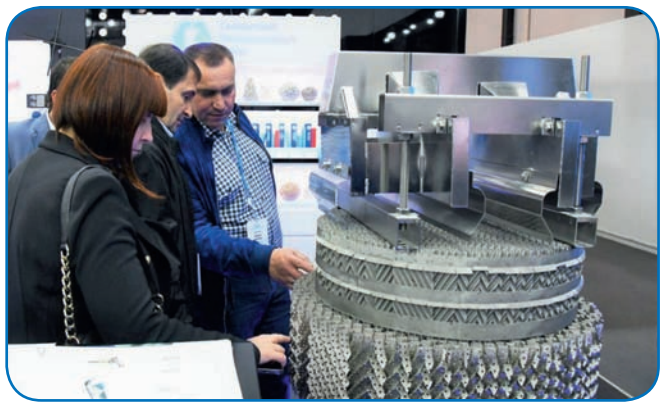


A whole block of events was related to the development and training of human resources for the fuel and energy sector. According to Alexander Sheykin, Sakhalin Energy HR Director, the company's current HR policy meets the demanding requirements se t by the industry and overdelivers in many aspects. It is also really important to contribute to the common demand for dedicated staff training in the universities and to promptly respond to key challenges and changes.

Like at other main federal and international forums, the agenda of the gas forum focused on environmental protection, digitalisation and the challenges of the new reality.

"Participation in leading industry events, both national and international, is beneficial not only to the participants themselves, who build up competences in their professional and often related areas, but to the company as well, as it gains new expertise. And, of course, the industry, which accumulates synergy at the forum for further development. Federal centres of responsibility set up in the oil and gas industry and synced up efforts taken together with state authorities are the integral components that ensure the most efficient implementation of strategically significant initiatives," said Roman Dashkov and promised that the experience gained at the 10th St. Petersburg International Gas Forum will definitely find its way at the next Far Eastern Energy Forum in 2022.

■ Natalia Gonchar



АНАЛИТИКА
МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ
НОВОСТИ АКЦИОНЕРОВ

Пошел на взлет, или Почему растут цены на газ

Последние полгода на рынках газа Европы и Азии наблюдается резкий рост цен на голубое топливо. Обычно летом цена на него снижается и повышается в период активного потребления газа. Но в 2021 году она продолжала повышаться весной и летом, а осень принесла новые рекорды биржевых цен.

Единой цены на природный газ в мире и даже в регионах нет. В Европе и Азии, помимо долгосрочных контрактов на поставку газа с фиксированной ценой и ее периодическим пересмотром, используются электронные торговые площадки и газовые хабы в качестве центрального пункта рыночного ценообразования голубого топлива. Газовый хаб – это своеобразный газораспределительный центр, находящийся, как правило, в самом сердце инфраструктуры газотранспортных систем (ГТС), таких как газопроводы, СПГ-терминалы и крупные порты.

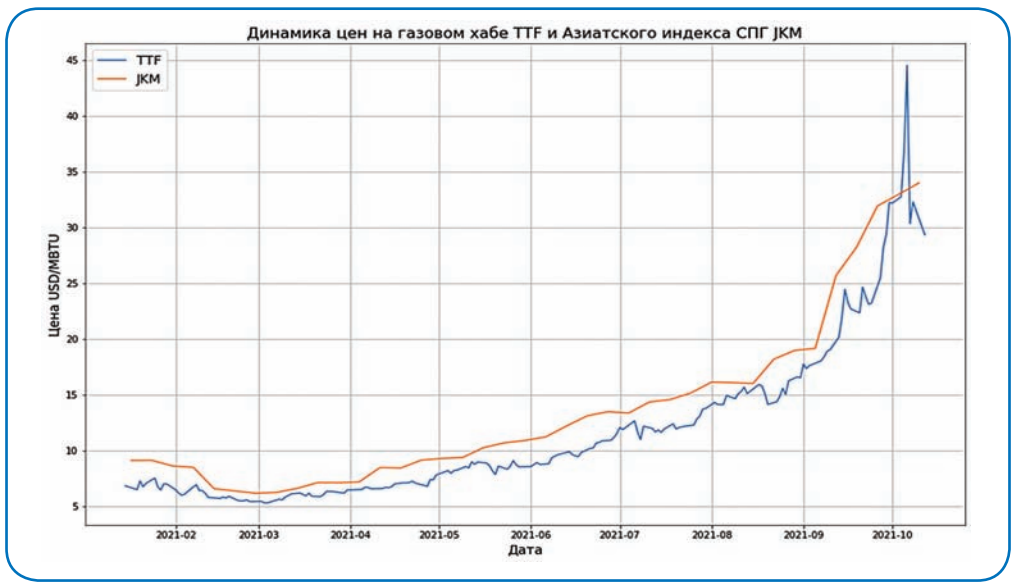
В Европе основными газовыми хабами стали:

– NBP (National Balancing Point) – условный пункт поставки газа в газотранспортной системе Великобритании, представляющий собой наиболее авторитетный европейский рынок спотовых сделок с природным газом;

– TTF (Title Transfer Facility) – виртуальная газовая биржа в Нидерландах.

NBP был первым активно развивающимся газовым хабом в Европе, как и его более крупный американский аналог, получающий выгоду от регулирования открытого рынка, значительного внутреннего производства (в Северном море) и высокого потребления. Кроме того, Великобритания берет трубопроводный газ в Норвегии и импортирует СПГ. TTF извлекает выгоду из огромного, но уже довольно истощенного газового месторождения Гронинген, вокруг которого построена обширная трубопроводная сеть континентальной Европы. К тому же TTF имеет потенциал для импорта СПГ.

Несмотря на то что в Азии еще не сформированы централизованные газовые хабы, основные страны – импортеры газа используют в комбинации с долгосрочными контрактами локальные биржи и электронные площадки, например JKM (Japan/Korea Marker), для покупки спотовых партий СПГ в целях удовлетворения спроса во время пикового потребления газа.



Источник: investing.com, finance.yahoo.com

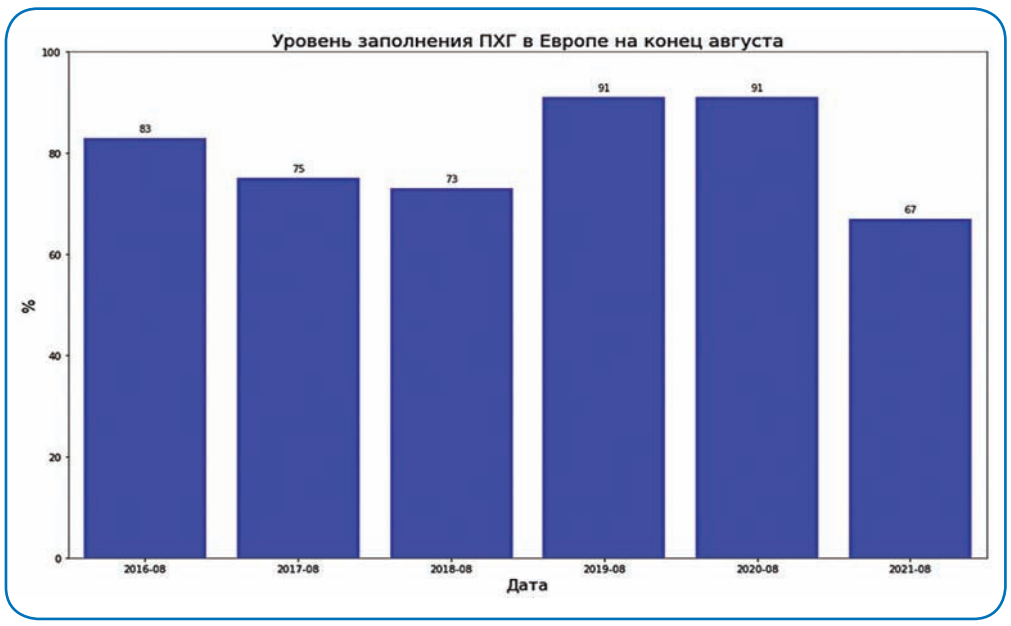
По данным агентства S&P Global Platts, 30 сентября индикатор цен на газ в Азии для ноябрьских спотовых поставок СПГ в регион вырос на 2,82 доллара за MMBtu (миллион британских тепловых единиц, БТЕ) по сравнению с предыдущим днем торгов и составил 34,47 доллара за MMBtu, или около 1231 доллара за тысячу кубометров. В то же время цена ноябрьского фьючерса на природный газ на бирже ICE Futures 30 сентября достигла 1102 долларов за тысячу кубометров, свидетельствуют данные биржи.

При этом цены могут меняться разнонаправленно в зависимости от климатических условий, наполненности газохранилищ и других факторов, и они далеко не всегда отражают реальные цифры для импортеров.

Голубое топливо начало заметно дорожать с середины августа – после того как резко сократились поставки в Евросоюз по трубопроводу «Ямал – Европа». Среди других ключевых причин таких ценовых колебаний – низкий запас в европейских подземных газохранилищах (ПХГ). По данным Gas Infrastructure Europe, уровень заполнения ПХГ в Европе 15 сентября составлял 70,92% при норме в 92% на начало отопительного сезона (12 октября).

Еще один фактор – острая нехватка сжиженного природного газа. СПГ фактически утекает в Азию, где цены еще выше, чем в Европе. Его производители стремятся осуществлять поставки туда, чтобы заработать больше. Рост потребления СПГ обусловлен жаркой погодой и мероприятиями, направленными на восстановление экономики. Азиатские импортеры СПГ вынуждены платить больше в силу логистических особенностей региона, связанных с удаленностью от основных поставщиков газа и практически отсутствующим предложением трубопроводного газа.

В сочетании с нехваткой природного газа злую шутку с европейцами сыграла зависимость от ветровой энергии. Из-за погоды, неблагоприятной для генерации электроэнергии ветряками, пришлось задействовать угольные электростанции, большинство которых было выведено из эксплуатации в рамках развития «зеленой» повестки в регионе, а остаточных мощностей не хватало для полного удовлетворения спроса.



Источник: fitchratings.com

Неуправляемое газовое ралли привело к тому, что Европу фактически охватил энергетический кризис – тарифы на электроэнергию обновляют рекорды. Некоторые страны ЕС уже вводят чрезвычайные меры, чтобы ограничить тарифы на газ и электроэнергию.

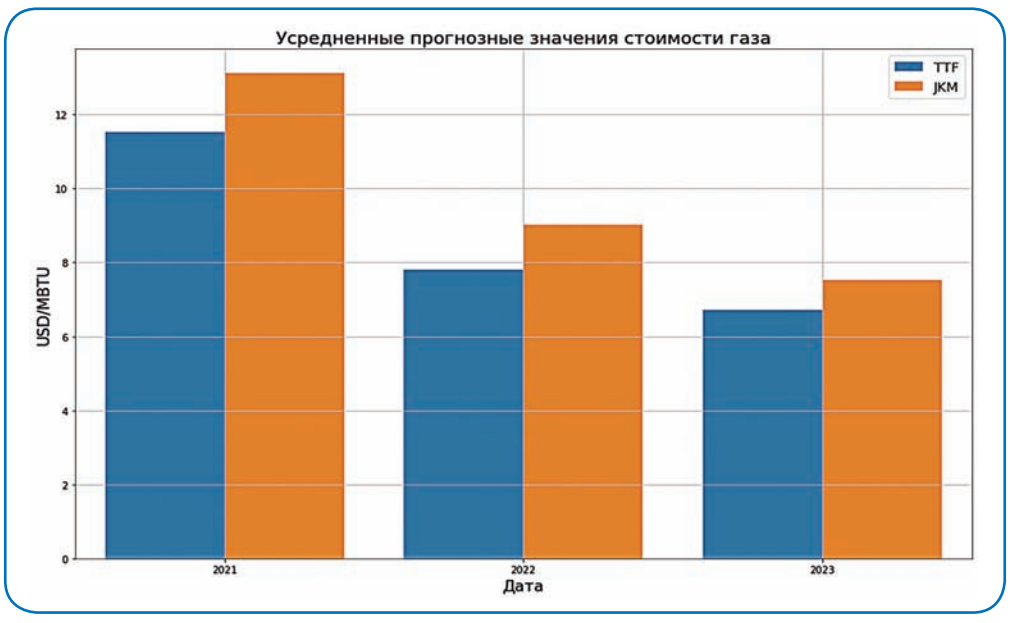
По оценке нидерландского банка ING Group, ситуацию могли бы спасти следующие факторы:

– скорейшее начало прокачки газа через газопровод «Северный поток – 2». «Газпром» был готов начать еще 1 октября, но европейские регулирующие органы организовали сложную бюрократическую процедуру, которая затянется до 2022 года. В результате российский газ из «Северного потока – 2» вряд ли придет к европейским потребителям наступающей зимой;

– снижение спроса на СПГ в Азии и особенно в Китае. Поскольку в преддверии зимы это маловероятно, только готовность Европы платить за СПГ намного больше сможет привлечь некоторое внимание газовых трейдеров к старому континенту;

– скорейший возврат к старым испытанным источникам энергии – углю и мирному атому*. При этом планы перехода на «зеленую» энергетику придется отложить на отдаленное будущее;

– и наконец, погода. Многое будет зависеть от того, будет наступающая зима теплой или холодной.



Источник: iea.org

Если ни одно из этих условий не реализуется, а тем более если появятся дополнительные проблемы с логистикой из-за погоды в регионах поставщиков или снизится добыча из-за возможных аварий на производствах, то цены могут обновить текущие максимумы. В таком случае проблемы с предложением газа на рынках Европы и Азии только усугубятся.

Таким образом, высокие цены на газ в долгосрочной перспективе могут привести к тому, что все больше стран-импортеров будут активнее искать способы использования альтернативных чистых стабильных источников для выработки электроэнергии, что может существенным образом повлиять на развитие мировой газовой промышленности.

Другим вариантом развития событий является закрытие нужд за счет потребления большего объема законтрактованного газа и использования спотовых объемов только в крайних случаях – для удовлетворения пиковых потребностей. Это предоставит возможность точнее планировать затраты на энергопотребление и избавит от резких скачков цен в ту или иную сторону.

Для экспортеров газа такая тактика выигрышнее, поскольку гарантированные денежные потоки, рассчитанные по контрактным ценам, дают более ясную картину периодов возврата инвестиций и объемов будущей прибыли. А если в мире большая часть объема газа будет закупаться с помощью биржевых инструментов, то газовые проекты будут иметь еще большие риски, и в будущем это может привести к падению производства газа.

** Ядерная энергия, которая используется в мирных целях.*

■ Подготовил Максим Бакулин по информации из открытых источников

Год науки и технологий

Нормировать необходимо не природу, а воздействие на нее

Такого мнения придерживается эксперт по экологическим вопросам, кандидат географических наук Наталья Онищенко, для которой экология стала делом всей жизни.

НАТАЛЬЯ ОНИЩЕНКО
Советник Российской Федерации 1-го класса, кандидат географических наук, член-корреспондент Международной академии наук экологии и безопасности жизнедеятельности. Имеет звание заслуженного эколога Российской Федерации. Награждена почетным дипломом и медалью Российского экологического движения «За охрану природы России».

– Наталья Ивановна, современные исследования показывают, что у педагогов и родителей есть, как правило, совсем немного времени (около четырех лет), чтобы привить детям интерес к естественным наукам. В вашем случае, получается, успели?

– Интерес к естественным наукам зародился у меня в школе, которую я окончила с серебряной медалью. Мне очень хотелось получить какую-то особенную профессию – например океанолога, а такая специализация в то время была только в Ленинградском гидрометеорологическом институте. Правда, существовало одно непреодолимое препятствие, о котором в справочниках не писали: на это направление брали только ребят, а мне предложили изучать гидрологию суши (реки, озера, болота и прочие водные объекты). Но судьба распорядилась так, что я вышла замуж за студента-океанолога и, можно сказать, постигала сушу и море параллельно.

– Наверняка такое количество знаний стало катализатором для развития вашей карьеры?

– Я стремилась развиваться профессионально с самого начала трудовой деятельности. Училась в аспирантуре, в 1985 году защитила диссертацию «Оценка антропогенного воздействия на водные ресурсы Сахалина». Интерес к этой теме возник, когда мне пришлось вплотную изучать специфику хозяйственного комплекса Сахалинской области. Это и водопользование, и лесопользование, и землепользование, и многие отрасли промышленного производства. С того самого времени я сделала выбор в пользу экологии.

К началу образования в СССР специального природоохранного государственного органа я уже поработала и в отделе водного баланса СахУГМС, и в подразделении Минводхоза на Сахалине, и в лаборатории рационального природопользования Института морской геологии и геофизики ДВО РАН. Узнав, что в области формируется комитет охраны природы, я направилась прямиком туда. Отрадно, что на моем пути в те годы встречались профессионалы и просто порядочные, хорошие люди. Не могу не вспомнить экс-губернатора области Игоря Павловича Фархутдинова и бывшего руководителя Госкомэкологии Виктора Ивановича Данилова-Данильяна.

К началу освоения сахалинского шельфа я уже условно имела «генеральские погоны»: занимала должность руководителя региональной службы охраны окружающей среды со званием заслуженного эколога Российской Федерации и вторым высшим образованием, полученным в Академии государственной службы по специализации «Управление регионом». В 2002 году я была переведена в Министерство природных ресурсов РФ на должность руководителя департамента государственной экологической экспертизы, а с 2006 по 2015 год работала советником по экологии президента оргкомитета «Сочи-2014».

– Насколько масштабными были первые точки соприкосновения с проектом «Сахалин-2»?

– Я непосредственно участвовала в формировании экологической составляющей СРП, являлась членом рабочей группы Наблюдательного совета. В 2000 году – на границе нового века и нового тысячелетия – была выполнена мониторинговая исследовательская работа огромной важности по оценке экологического состояния в районе освоения нефтегазовых месторождений на шельфе Сахалина, а также в заливе Анива на момент начала реализации проектов морской добычи нефти и газа.

В период работы в Министерстве природных ресурсов мне довелось организовывать государственную экологическую экспертизу материалов второго этапа проекта «Сахалин-2». До сих пор на это заключение ссылаются при ведении эксплуатационной деятельности практически на всех объектах проекта «Сахалин-2».

Нам было очень трудно работать почти при полном отсутствии правовой базы, подзаконных актов, а главное, отечественного опыта реализации подобных проектов. Мы были первыми в России, кто на практике постигал госрегулирование в области охраны окружающей среды при нефтегазодобыче в условиях замерзающих морей.

– У проекта «Сахалин-2» уже четверть века за плечами – настало ли время пересматривать первоначально установленные нормативы воздействия на окружающую среду?

– Всегда была уверена и сейчас мое мнение не изменилось: «Сахалин-2» – это один из самых экологичных проектов для тех условий, в которых функционируют его инфраструктурные объекты. В то же время сегодня прогресс отрасли как в России, так и на мировом уровне требует обновления инженерных систем, а главное – автоматизации систем производственного экологического контроля и мониторинга. Наступило время «зеленых» технологий, строжайшего контроля и учета уже не гипотетических рисков, а взвешенного, научно обоснованного подхода к модернизации как экологической инфраструктуры, прежде всего очистных сооружений, так и нормативных требований. Их выполнение должно быть очевидным и прозрачным для надзорных органов и заинтересованной общественности.

– Сегодня компания обязана следовать всем нововведениям «регуляторной гильотины», которая нацелена на облегчение системы взаимодействия бизнеса с государством. Насколько тяжело этому соответствовать?

– Наши успехи заключаются в том, что, преодолевая объективные трудности эпохи перемен, когда бизнес должен приспособиться к новым требованиям и подходам, мы продолжаем работать в заданном проектом режиме. Мы уверены в том, что негативное воздействие на окружающую среду минимально: море остается чистым, ущерб водным биологическим ресурсам не наносится. При этом экологический мониторинг должен обязательно развиваться – это даст еще большую уверенность в том, что делается все необходимое для сохранения уникальной природы Сахалина.

Экологическая составляющая – это симбиоз биологии и географии. Я против применения в системе защиты окружающей среды термина «экология». Морщусь, когда говорят: «У нас плохая экология» или что-то в этом роде. Сегодня мы, к сожалению, практически не имеем «экологических нормативов» в чистом виде. Все ограничения касаются технологий производства. Нормировать необходимо не природу, а воздействие на нее, что выражается в совершенствовании технологических процессов, снижении энергоемкости и ресурсоемкости, повышении уровня безопасности материалов и веществ, применяемых в производственных процессах.

– В настоящее время одним из вызовов энергетической безопасности для Российской Федерации является изменение структуры спроса на энергоресурсы, в том числе замещение углеводородов водородом…

– На мировых рынках в самом недалеком будущем он будет востребован в еще больших масштабах, чем СПГ. На Сахалине могут сложиться благоприятные условия для производства водорода, но для этого надо решить проблему компенсации выбросов углеродосодержащих газов. Без этого производство водорода в промышленных масштабах будет осложнено углеродным следом.

Мало кто помнит, что использование водорода в автомобильных двигателях уже имело место в блокадном Ленинграде в самые тяжелые дни 1941 года, когда в системе противовоздушной обороны использовались аэростаты заграждения, заполненные водородом. В городе закончился бензин, не было электричества, а аэростаты были нужны как воздух. Выход нашел младший воентехник полка аэростатов, талантливый механик-самоучка Борис Шелищ. Он предложил использовать в качестве топлива загрязненный водород. Система и сейчас поражает своей гениальной простотой. Но первый опыт чуть не закончился трагически – произошел взрыв смеси. Тогда механик предложил сделать водяной затвор: использованный огнетушитель заполнили водой, и смесь всасывалась через воду без опасности взрыва. За годы блокады на водород было переведено несколько сотен автомобилей. Однако после ее снятия их опять перевели на обычное топливо, а гениальное изобретение на долгие годы легло в архив.

Все это очень интересно и технически возможно, но сначала надо получить водород в промышленных масштабах, а это уже другая, более сложная, энергоемкая и экологически неоднозначная история. Вместе с тем прогресс не остановить. Я уверена, будет найдено экологически оправданное решение и для этой задачи. Правительство России дало распоряжение, касающееся плана мероприятий по развитию водородной энергетики в России. Сахалин обозначен как один из перспективных регионов в этом направлении. Нужна энергия, нужен газ, нужны разведка и наращивание разведанных запасов. Главное, нужна активная экологическая стратегия, в разработке которой компании придется участвовать, отвечая вызовам времени.

■ Беседовала Ольга Морева

общество

Театр, вплетенный в повседневность

Сахалинский международный театральный центр имени А. П. Чехова реализовал проект «Капсульные гастроли», поддержанный компанией «Сахалин Энерджи». Жители Ногликского и Поронайского районов смогли бесплатно побывать на двух иммерсивных постановках областного театра – «Вторник короткий день» и «Игра в классиков». Итоги этого необычного проекта мы попросили подвести директора Чехов-центра Татьяну Корнееву.

– Татьяна Николаевна, как вы оцениваете сахалинское «путешествие» театра? Что удалось, а что не получилось, какие уроки на завтра?

– Если оценивать по 10-балльной шкале – то 10 баллов! Гастроли по северным районам острова – это моя большая любовь. Испытываешь наслаждение от суровой природы Сахалина и огромное удовольствие от общения с людьми. Из-за ковида прошлогодние гастроли были сорваны, мы скучали друг по другу: артисты по зрителям, зрители по театру. Впервые мы показывали спектакли на двух, а то и трех разных площадках. Это было здорово! А уроки на завтра пусть остаются за кадром. Есть моменты, на которые стоит обратить внимание, они связаны больше с организационными вопросами.

– Если говорить о взаимодействии зрителя и актера: есть традиционное четкое разделение сцены и зала, но бывает, что эта граница стерта и зритель фактически становится соучастником. Именно такие спектакли вы решили показать сахалинскому зрителю. Почему?

– Отвечу вопросом на вопрос: а почему бы и нет? Мы впервые принимали участие в грантовом конкурсе «Сахалин Энерджи». И первый блин не вышел комом. Конечно, мы переживали: поймет ли нас зритель. И совершенно напрасно. Это замечательно, когда актер может напрямую контактировать со зрителем, похлопать его по плечу и сказать: «Эй, привет, куда ты пришел?» Именно так Роман Болтаев (роль охранника в спектакле «Игра в классиков») приветствует школьников. Отзывы подтверждают, что мы не ошиблись, люди хотят видеть спектакли про «здесь и сейчас» и принимать в них участие.

– Вам нравится театр не в театральных местах? Меняет ли спектакль «Игра в классиков» отношение молодых «к преданьям старины глубокой»?

– Люблю этот вопрос. Мне очень важно, что мы спустились с театральных подмостков. Спектакль «Игра в классиков» создан в жанре литературного квеста. Скучный урок литературы превращается в увлекательное путешествие: школьники участвуют в вечеринке по случаю чеховских именин, танцуют на пушкинском балу, попадают в пекло боя «Севастопольских рассказов» Толстого. Московский режиссер Александр Созонов придумал этот проект очень давно. Он взахлеб рассказывал про «капсульные гастроли», когда можно собрать реквизит в один чемоданчик и сделать спектакль-бродилку в любой школе, спортивном комплексе. Завершается зрелище судом, на котором дети решают, стоит им изучать классиков или нет. Вы бы видели, как ребята защищают поэтов и писателей, которые стали для них близкими людьми за короткие полтора часа! Я бы хотела, чтобы этот проект остался надолго в репертуаре театра. Его нужно запатентовать и возить по всему миру.

– Второй спектакль – «Вторник короткий день» – ставит перед зрителем-участником, вернее соучастником, путешествия в мир слепой материнской любви очень сложные вопросы. Как вы решились на такой откровенный разговор?

– Потому что он нужен. «Вторник...» – очень болевая история. Продавщица из Благовещенска, 48 лет, зарплата 12 тысяч, вырастила сына, из которого ничего путного не вышло, возит ради него спайс из Китая. Теть Таня любит своего Андрюшу настолько, что ради него готова и на суму, и на тюрьму. Когда я впервые прочитала текст, я не знала, что с ним можно сделать. Но режиссер видит и чувствует иначе. Александр Созонов вытащил из пьесы материнскую боль. Когда закончился спектакль и все вышли из автобуса (действие происходит в реальном автобусе, в котором едут и зрители, на их глазах разворачивается драма), одна женщина сказала, что здесь нужно возить и взрослых, и подростков.

– Как вы думаете, теть Таня – героиня? Или, как писал Чехов, «действительность и повседневность – это самое страшное, что у нас всех есть»?

– Она героиня этой пьесы. А в жизни... Для меня – нет. Человек, который ради своего сына привозит то, что может стать гибелью для других детей. И у кого-то вторник – короткий день, а у кого-то – длинный, как у врача, который вытаскивает этих парней. А теть Таня сама себя уговаривает, что ничего плохого не делает, они сами виноваты. Ей в тюрьме лучше, чем в жизни – никто не манипулирует, не нужно отправляться в Китай за наркотиками.

– По вашему мнению, с какими мыслями должен уйти зритель?

– Мы показываем, а не навязываем. Несмотря на то что зрители сидят в одном зале, они видят разные спектакли. В том и волшебство театра: он живой и, я точно знаю, никогда не умрет. В любые времена люди будут нуждаться в общении, в живой силе театрального волшебства, даже со знаком минус.

– Режиссер Юрий Бутусов заметил, что когда он слышит, что «в нашем театре так много всего для каждого зрителя, все могут прийти, есть вот это, вот это, вот это!», ему это напоминает супермаркет. У Чехов-центра очень разнообразная афиша, спектакли на любой вкус – как не перейти черту, не превратиться в «легче продается – значит, лучше»?

– А я горжусь, что у нас «супермаркет», потому что мы единственный драматический профессиональный театр на Сахалине. Если бы у нас были театры, к примеру, музыкальный, юного зрителя или оперетты и другие, то можно было бы остаться эксклюзивным бутиком. Я считаю, что у каждого зрителя Сахалинской области должно быть право выбора – комедия, драма или иммерсивный спектакль.

– Компанию «Сахалин Энерджи» и Чехов-центр связывает не только сотрудничество в различных проектах, но и дружеские отношения. Выходит, в одну телегу можно «впрячь коня и трепетную лань» – бизнес и театр?

– Конечно, можно. У нас с «Сахалин Энерджи» много совместно реализованных проектов. Мы впервые участвовали в грантовом конкурсе, но сотрудничаем уже много лет. И я надеюсь, что театральный сезон компании будет продолжен.

■ Беседовала Елена Гуршал

Выходные с приставкой ЭКО

«Сахалин Энерджи» провела эковыходные на «Горном воздухе». Мероприятие прошло в рамках партнерского проекта «Я – вклад в развитие своего острова», который реализуют «Сахалин Энерджи» и спортивно-туристический комплекс. Для компании оно стало еще одним поводом привлечь внимание к актуальной теме сохранения окружающей среды.

Программа двух дней была рассчитана на любое время дня и любой возраст участников. Например, на площадке компании «ЭкоСтар Технолоджи», партнера акции, можно было оставить опасные отходы и узнать, как правильно утилизировать батарейки, электроприборы или лекарственные препараты с истекшим сроком годности. Еще один партнер, областная научная библиотека, представила подборку книг на экологическую тематику и подготовила для посетителей викторины и квесты на тему бережного отношения к природе. Подкрепиться на горе в эти дни можно было в палатке «Эколавки», а заодно и услышать много нового о правильном питании.

Самым масштабным пунктом программы стали киносеансы. Экоафиша включала шесть международных фильмов, которые ставят актуальные экологические вопросы и предлагают возможные пути их решения. Кинокритик Илья Шамазов, выступивший куратором кинопрограммы в сотрудничестве с Фестивалем актуального научного кино, так рассказал о проекте: «Показы под открытым небом – для меня новый опыт. Вся программа была сформирована для одного сверхзрителя, который осилил бы все фильмы подряд. Мы начали с красивого видового фильма, воспевающего дикую природу и биоразнообразие – «Земля: Один потрясающий день», а потом перешли к проблемным картинам, завершая этот блок мощным высказыванием оскароносного Луи Психояса. Его «Гонки на вымирание» хоть и предлагают позитивную повестку в финале, все равно оставляют очень горькое послевкусие от всего, чем занимается человечество на планете Земля. Последние два фильма должны вывести из этого морока. В «Решениях» ученые обсуждают проблемы и ищут пути выхода из кризиса, а «2040: Будущее ждет» – это прекрасная оптимистичная картина о том, что все в наших руках и у человечества еще есть шанс. Главное – этот шанс использовать».

Познавательным пунктом экопрограммы стала презентация нового аудиогида – еще одной идеи Ильи Шамазова. Автор текста «Путешествие в мир птиц Сахалина» – ведущий специалист «Сахалин Энерджи», орнитолог Олег Бурковский, текст озвучил актер театра и кино Михаил Сиворин. Получасовой рассказ звучал под аккомпанемент трелей всех птиц, обитающих на юге

Сахалина – в том числе кедровки, которая в эти же дни «поселилась» на средней площадке «Горного воздуха». Арт-объект сахалинского художника Германа Алкидного стал не только постоянным украшением этого места, но и символом эковыходных.

У всех участников проекта есть желание их продолжить, так что прошедшее мероприятие может не просто повториться, а стать полезной традицией.

■ Евгения Диамантиди

фоторепортаж

Нарисовали вместе

Подведены итоги корпоративного художественного конкурса «Рисуем «Сахалин-2», приуроченного ко дню рождения компании. Благодарим всех участников этого творческого проекта!

ДЕТСКАЯ КАТЕГОРИЯ

1-е место – Марта Шубина (7 лет), «Благодарный Сахалин»

2-е место – Георгий Дородных (9 лет), «Сахалин-2» и медведи»

3-е место, Сара Киран (11 лет), «Почерк «Сахалин-2»

ВЗРОСЛАЯ КАТЕГОРИЯ

1-е место – Алина Фомина, «Командная работа»

2-е место – Максим Любченко, «Рабочий день»

3-е место – Надежда Лузан, «Экологичный завод»

СПЕЦИАЛЬНЫЕ НОМИНАЦИИ

«Самой юной участнице конкурса» – Полина Шубная (6 лет), «Живая» платформа»

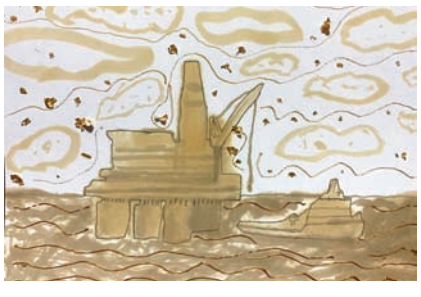
«За использование современных технологий» – Игорь Барков, «Взгляд в будущее»

«За яркость красок» – Ольга Навалихина, «Моликпак»

«За оригинальность исполнения» – Екатерина Кашек, «Эволюция»

«За связь традиций и современности» – Катерина Рубанова, «Песнь Хозяину моря»

ПРИЗ ЗРИТЕЛЬСКИХ СИМПАТИЙ



Владислав Ватутин (15 лет), «Золотая платформа» (рисунок выполнен нефтью) – детская категория

Игорь Барков, «Взгляд в будущее» – взрослая категория

«Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.»
Адрес: ул. Дзержинского, 35, Южно-Сахалинск, 693020, Россия
Телефон + 7 (4242) 66 2000
E-mail: ea@sakhalinenergy.ru
Сайт: www.sakhalinenergy.ru

Представительство в Москве:
Новинский б-р, 31, Москва, Россия, 123242
Телефон +7 (495) 956 1750

Верстка и печать: ОАО «Сахалинская областная типография»