

	<p>Стандарт в области производства опасных работ</p>	<p>Ред. 04</p>
---	--	----------------

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Процедура по проведению инструктажа на рабочем месте

Цель

Проведение эффективного инструктажа на рабочем месте во время которого:

- супервайзеры доводят до сведения подчиненных информацию об опасностях и мерах контроля до начала выполнения задания;
- рабочие обсуждают и получают представление об опасных факторах, рабочих процедурах и методах безопасного производства работ при выполнении своих заданий;
- рабочие выявляют дополнительные опасные факторы, а также необходимые меры контроля и, если необходимо, контролируют внесение дополнительной информации в наряд-допуск.

Целевая аудитория

- менеджеры и супервайзеры;
- специалисты по ОТЭС;
- весь штат, подрядчики и субподрядчики «Сахалин Энерджи», включая посетителей участков, где производятся работы «Сахалин Энерджи».

Область применения

В процедуре приводятся требования к планированию и проведению инструктажа на рабочем месте (ИРМ) до начала работ, а также постоянному улучшению процесса оценки рисков.

Требования: Сферы ответственности

1. **Ответственность руководителя участка / руководителя объекта:**
 - обеспечение управления опасными факторами в соответствии с Руководством по нарядам-допускам ИСОБР и Стандартами в области проведения опасных работ «Сахалин Энерджи»;
 - предоставление необходимой информации и инструкций, обеспечение надлежащего уровня квалификации привлеченного к проведению работ персонала;
 - проверка качества проведенной оценки рисков (например, аудиты нарядов-допусков) и инструктажей на рабочем месте (например, аудиты ИРМ) в соответствии с Приложением 2.
2. **Ответственность супервайзеров/руководителей работ (ответственных за проведение инструктажа на рабочем месте):**
 - анализ этапов выполнения каждого задания и выявление всех факторов опасности и надлежащих мер контроля в соответствии с Руководством по нарядам-допускам ИСОБР и Стандартами в области проведения опасных работ «Сахалин Энерджи»;
 - проведение инструктажа на рабочем месте в соответствии с настоящей процедурой;
 - доведение до сведения рабочих подробной информации об оценке с распределением личной ответственности за выполнение заданий и осуществление мер контроля;
 - обеспечение анализа и выполнения необходимых действий в отношении потенциальных улучшений, выявленных в процессе оценки;
 - подтверждение, что все члены рабочей бригады согласны с оценкой и предложенными мерами контроля.
3. **Ответственность исполнителей работ:**
 - понимание факторов опасности и мер контроля, связанных с выполнением задания;

<p>ОТКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ</p>	<p>Документ 0000-S-90-04-O-0261-00-R Приложение 4</p>	<p>Редакция 04</p>	<p>Печатная копия не контролируется</p>	<p>Стр. 1 из 8</p>
--------------------------------	---	--------------------	---	--------------------

	<p align="center">Стандарт в области производства опасных работ</p>	<p align="center">Ред. 04</p>
---	---	-------------------------------

- активное наблюдение за рабочей площадкой и прилегающей территорией на предмет изменений, которые могут повысить риски, связанные с ОТОС;
- приостановка работ и повторная оценка риска в случае возникновения каких-либо сомнений в безопасности работ с точки зрения ОТОС;
- обмен знаниями и участие в инструктаже на рабочем месте;
- выявление уроков, извлеченных по результатам выполнения работы.

Общие требования

Инструктаж на рабочем месте (ИРМ) является важным инструментом, позволяющим понять суть выполняемой работы с целью более эффективного ее выполнения с применением безопасных методов. Инструктаж следует проводить до начала выполнения работы после проведения оценки рисков. Это последняя возможность выявить те опасности и риски, которые не были выявлены в ходе проведения оценки рисков, а также возможность для исполнителей обсудить работу, которую необходимо выполнить, и донести любые свои замечания до ответственного за исполнение.

1. Требования к компетенции лидера производственных инструктажей

Лицо, назначенное на роль лидера производственных инструктажей / Руководителя работ должен соответствовать следующим требованиям к компетенции

- Обучение по основным вопросам работы по нарядам-допускам
- Тренинг по проведению инструктажей

2. Структура инструктажа на рабочем месте должна обеспечивать механизмы, которые позволят

- обсудить официальную оценку рисков по выполняемой работе;
- подтвердить общее понимание задания;
- выявить дополнительные факторы опасности и меры контроля;
- документально оформить процесс обсуждения и проведения инструктажа на рабочем месте;
- получить обратную связь и предоставить комментарии по рабочему процессу, факторам опасности и мерам контроля.

3. Инструктаж на рабочем месте необходимо проводить до выполнения всех работ.

4. Инструктаж должен проводиться на рабочей площадке, чтобы все рабочие могли видеть и оценивать обсуждаемые опасности. По возможности в нем должны участвовать все лица, привлеченные к выполнению работы, а также те, кого может затронуть ведение работ, например, субподрядчики, поставщики и команда.

5. Инструктаж на рабочем месте представляет собой открытый двусторонний диалог между всеми членами рабочей команды, позволяющий обсудить все связанные с работой аспекты ОТОС до ее выполнения. Если предполагается выполнение задания только одним лицом, такой диалог проходит между таким лицом и его непосредственным руководителем.

Задача непосредственного руководителя (супервайзера) — задавать открытые вопросы следующего содержания:

- Какая работа будет выполняться?
- На какие виды деятельности/задачи она может подразделяться?
- Какие основные факторы опасности сопряжены с каждым видом деятельности?
- Что нужно предпринять для эффективного контроля этих факторов опасности?

<p align="center">ОТКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ</p>	<p>Документ 0000-S-90-04-O-0261-00-R Приложение 4</p>	<p align="center">Редакция 04</p>	<p align="center">Печатная копия не контролируется</p>	<p align="center">Стр. 2 из 8</p>
---	---	-----------------------------------	--	-----------------------------------

	<p>Стандарт в области производства опасных работ</p>	<p>Ред. 04</p>
---	--	----------------

- Какие инструменты будут использоваться?
- Как будет распределяться выполнение работ? Какую роль будет исполнять каждый участник?
- Что делать, если кто-то получит травму?
- Какого именно порядка спасения следует придерживаться в аварийной ситуации?
- Что делать, если потребуется выполнить дополнительный объем работ, который не указан в разрешении?
- Что делать, если что-то пойдет не так?
- Может ли другая выполняемая работа повлиять на текущую?
- Что делать в случае выявления небезопасного действия или состояния?
- Последним в ходе инструктажа на рабочем месте должен стать вопрос:
«Остались ли какие-либо вопросы, которые мы не обсудили, но которые вы хотели бы задать?»

6. Инструктаж на рабочем месте выполняет три функции:

6.1 Предоставляет возможность лицам, задействованным в выполнении работ, выявить дополнительные факторы опасности и определить меры контроля, которые остались без внимания в ходе проведения первоначальной оценки. При выявлении новых факторов опасности, связанных с разрешенными видами деятельности должны быть доведены до сведения Руководителя участка с внесением дополнений в наряд-допуск (если потребуется) до начала работ.

6.2 Позволяет членами бригады рабочих достичь соглашения относительно необходимости продолжения или приостановления выполнения работ. **НЕ НАЧИНАЙТЕ РАБОТУ** в отсутствие такого соглашения.

6.3 Разъясняет всем задействованным в выполнении работ, что в случае изменения условий или состава рабочей бригады или неправильных допущений, сделанных на этапе планирования, необходимо **ПРЕКРАЩЕНИЕ РАБОТ** и переоценка ситуации.

7. Прекращение работ по соображениям ОТОС

В случае изменения условий на рабочей площадке или наличия отклонений от программы ведения работ, рабочий или бригада рабочих должны прекратить выполнение работ и провести повторную оценку ситуации. Только в случае если, согласно результатам повторной оценки, риски можно снизить до практически целесообразного низкого уровня, можно возобновить выполнение задания. Обязанность за приостановку работ лежит на любом лице, ответственном за безопасное ведение работ. Решение такого лица является обязательным к исполнению, даже если выясняется, что оно было основано на неправильных выводах (*оспаривание решения в таких обстоятельствах будет способствовать увеличению вероятности непрекращения в будущем тех работ, ведение которых должно было быть приостановлено*).

8. ЗАПИСИ

Осуществление Процедуры должно оформляться документально, а именно Карточкой проведения инструктажа на рабочем месте (Приложение 1) (или аналогичным документом) и Формами аудита ИРМ ИСОБР Приложение 2.

9. КАРТОЧКА ПРОВЕДЕНИЯ ИНСТРУКТАЖА НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

В качестве вспомогательных материалов для проведения инструктажа на рабочем месте «Сахалин Энерджи» предоставляет карточку проведения инструктажа, которую необходимо использовать для ведения деятельности, не контролируемой нарядом-допуском. Такое руководство по проведению инструктажа на рабочем месте также эффективно при обсуждении видов деятельности, попадающих под наряд-допуск.

<p>ОТКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ</p>	<p>Документ 0000-S-90-04-O-0261-00-R Приложение 4</p>	<p>Редакция 04</p>	<p>Печатная копия не контролируется</p>	<p>Стр. 3 из 8</p>
--------------------------------	---	--------------------	---	--------------------

	Стандарт в области производства опасных работ	Ред. 04
---	---	---------

10. ОБУЧАЮЩИЙ МАТЕРИАЛ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ИНСТРУКТАЖЕЙ

С целью повышения качества проведения инструктажей на рабочем месте были разработаны обучающие материалы на русском и английском языках. Материалы находятся здесь: [Effective Toolbox Training](#)

ОТКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ	Документ 0000-S-90-04-O-0261-00-R Приложение 4	Редакция 04	Печатная копия не контролируется	Стр. 4 из 8
------------------------	--	-------------	----------------------------------	-------------



ПРИЛОЖЕНИЕ 1

№ наряд-допуска/ WCC #		
Место проведения инструктажа/ TBT location		
Руководитель работ/ Performing Authority		
Паспорт безопасности вещества/ MSDS	Сертификат(-ы) дополнительного контроля/ SCC	Другое/ Other
ВИДЫ ОПАСНОСТИ/ HAZARD CATEGORIES		ЗАДАТЬ ВОПРОСЫ/ ASK QUESTIONS
ДВИЖУЩИЕСЯ ОБЪЕКТЫ/ MOVING OBJECTS <input type="checkbox"/>	ГРУЗОПОДЪЕМНЫЕ ОПЕРАЦИИ/ LIFTING OPERATIONS <input type="checkbox"/>	<ul style="list-style-type: none"> Какие существуют опасности? Какой вред может быть причинен? What are the hazards? How can we be hurt? Как меры контроля позволят выполнить вашу работу безопасно? What is in place to prevent things going wrong? Что необходимо делать, если что-то пойдет не так? What do we do if something goes wrong? Какие другие выполняющиеся работы могут повлиять на безопасное выполнение ваших работ? What other ongoing activities can impact on your safety? Может ли ваша работа поставить под угрозу безопасное выполнение других проводимых работ и как предотвратить это? Can your activity put other people at risk and how to mitigate that risk? Определены ли какие-либо другие опасности на месте проведения работ? Что может измениться при проведении работ? Are there any other hazards at the work site? What could change while the job is in progress? Каковы основные этапы вашей работы и какова роль конкретного участника данной работы? What are the main task steps of your job and what is your particular role?
ПАДАЮЩИЕ ПРЕДМЕТЫ/ DROPPED OBJECTS <input type="checkbox"/>	ДАВЛЕНИЕ/ PRESSURE <input type="checkbox"/>	
ВЗРЫВ/ EXPLOSION <input type="checkbox"/>	ПЕРЕНОС ТЯЖЕСТИ/ MANUAL HANDLING <input type="checkbox"/>	
ЭЛЕКТРИЧЕСТВО/ ELECTRICITY <input type="checkbox"/>	ЭКСТРЕМАЛЬНЫЕ ТЕМПЕРАТУРЫ/ EXTREME TEMPERATURES <input type="checkbox"/>	
ПОЖАР/ FIRE <input type="checkbox"/>	НОВЫЙ ПЕРСОНАЛ/ NEW PERSONNEL <input type="checkbox"/>	
ХИМИКАТЫ И ЯДОВИТЫЕ ВЕЩЕСТВА/ TOXICS <input type="checkbox"/>	ШУМ/ NOISE <input type="checkbox"/>	
ТРАВМЫ ПРИ ХОДЬБЕ/ SLIPS/TRIPS/FALLS <input type="checkbox"/>	ТРАВМЫ РУК/ HAND INJURIES <input type="checkbox"/>	
<p>Если определены опасности, которые не указаны в наряд-допуске, или меры контроля недостаточны для степени риска, работу не начинать. Необходимо сообщить Руководителю Участка. Дополнительные меры контроля могут быть вписаны ниже и утверждены Руководителем Участка/ If you identify a hazard not covered by the permit or controls are not adequate for the risks, don't commence the job – contact the Area Authority and discuss. Additional controls may be entered below and validated by the Area Authority.</p>		
ОПАСНОСТИ/HAZARDS	МЕРЫ КОНТРОЛЯ/CONTROLS	ОТВЕТСТВЕННЫЙ/RESPONSIBLE PERSON
<p>Работу можно начать только когда меры контроля по вновь обнаруженным опасностям утверждены и подписаны Руководителем Участка или уполномоченным лицом/ Work can only proceed when any additional Hazards and Controls identified have been verified and signed off by Area Authority or his delegate</p>		



Карта инструктажа/ TBT Card

ОТКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ	Документ 0000-S-90-04-O-0261-00-R Приложение 4	Редакция 04	Печатная копия не контролируется	Стр. 5 из 8
------------------------	--	-------------	----------------------------------	-------------



Стандарт в области производства опасных работ

Ред. 04



Я принимаю, что описание задания и оценка рисков точно отражают планируемую работу. Все обсужденные меры контроля имеются.
I accept that the task description and Risk Assessment accurately reflects the work to be done. All discussed controls to mitigate the risks are in place.

Name	Signature	Date

Оценка рисков во время проведения работ/Замечания рабочей группы
Dynamic Risk Assessment/Work Party Comments

В случае, если изменилась последовательность выполнения работ, был перерыв или выявлены иные обстоятельства (например, погода, температура, взаимоисключающие работы и т.д.), которые стали причиной дополнительных опасностей, то такие изменения и принятые меры контроля должны быть перечислены ниже:

If there has been a change to the task step, a work break, or any other circumstances (e.g. weather, temperature, conflicting activities, etc.) that caused additional hazards for the work location or surrounding environment, then such changes and additional precautions taken shall be recorded below:

Описание изменения/Situation change	Принятые меры/Actions taken	Подпись PP/PA signature

Date _____

PA/AA Signature _____

ОТКРЫТАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

Документ 0000-S-90-04-O-0261-00-R Приложение 4

Редакция 04

Печатная копия не
контролируется

Стр. 6 из 8

	Стандарт в области производства опасных работ	Ред. 04
---	---	---------

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Контрольный перечень вопросов для проверки качества инструктажа на рабочем месте

Location/Местоположение			
Supervisor/Руководитель работ			
Date&Time/Дата и время			
Job/Задание			
Quality Check done/Проверка качества выполнена:			
Реквизиты разрешения			
Е-ИСОБР		Р-ИСОБР	
Огневые работы		НПП работ без использования огня	
		СКВР №	
		Работы без использования огня	
		Дата	
		Работа в замкнутом пространстве	

Пункты	+ / -	Комментарии/меры
Полная ясность поставленной задачи для бригады рабочих: вопрос: что они будут делать и почему.		
Понимание факторов опасности, связанных с выполнением задания, и знание имеющихся мер контроля: вопрос: какие имеются меры контроля и почему они необходимы?		
Прилагается ли к СКВР какая-либо вспомогательная документация (например, ICC, L2RA): вопрос: что это за документы и для чего они используются?		
Может ли бригада предложить лучший или более безопасный метод выполнения задания?		
Кто из рабочих не получил разъяснений относительно задания и обязанностей?		
Новички на рабочей площадке: вопрос: что им рассказали о факторах опасности в связи с выполнением задания на момент их включения в бригаду?		
Если произведено отключение (электрооборудования, технологического или механического оборудования), известно ли рабочим о произведенном отключении и его причине.		
Задаёт ли ОИР открытые вопросы, участвует ли он в групповом обсуждении?		
Попросите рабочих описать порядок действий в аварийной ситуации. Кто является ответственным?		

ОТКРЫТАЯ ИНФОРМАЦИЯ	Документ 0000-S-90-04-O-0261-00-R Приложение 4	Редакция 04	Печатная копия не контролируется	Стр. 7 из 8
---------------------	--	-------------	----------------------------------	-------------



Tool Box Talk Quality Checklist

Location/Местоположение					
Supervisor/Руководитель работ					
Date&Time/Дата&Время					
Job/Задание					
Quality Check done/Проверка качества выполнена:					
Permit Details					
E-ISSoW		P-ISSoW		WCC Number:	Date
Hot Work		Cold Work BC		Cold Work	
				CSE	
Items			+ / -	Comments/Actions	
Is the task description fully understood by Work Party: <i>Ask what they are doing and why they are doing it.</i>					
Understand the hazards involved in the task and what controls are in place: <i>Ask what controls are in place and why</i>					
Is there any supporting documentation to the WCC (eg ICC, L2RA): <i>Ask what the documents are and why they are used</i>					
<i>Can the work group think of a better or safer way to perform the task.</i>					
Is each member of the work group been explained their tasks and responsibilities:					
New people to the work site: <i>Ask what they were told about the hazards involved with the task when they joined the work group.</i>					
If there are isolations in place (electrical, process, mechanical), are the work group aware: <i>Ask the work group do they know of the isolations and the reason for the isolation</i>					
Does the PA ask open questions and involved work group in discussion?					
Ask the team to describe what to do if something goes wrong? Who is the responsible person?					